

**Logistic**job.com**Logistik**job.de**Logistic**consultant.net**Logistik**berater.net

**Logistic Analytic Service Group GmbH**  
 Dienstleistungsbereich  
 Logistikberater.net/Logisticconsultant.net

Daimlerstr. 13  
 61352 Bad Homburg  
 Tel.: +49 - 6172 - 6826656/-57  
 E-Mail: info@logistikberater.net

## Profil Manfred G.

**ID** 348  
**Geburtsjahr** 1961  
**Nationalität** deutsch



Service Group GmbH

01/07- heute

**Selbständig**  
**Interim-Management und Organisationsberatung**

Deutschland/Weltweit

### Leistungen

- Firmenleitung
- Bereichsleitung
- Projektleitung
- Coaching
- Erarbeitung von Entscheidungsgrundlagen in Veränderungsprozessen und deren Umsetzung

### Erfahrungen

- Geschäftsführung
- Restrukturierung
- Projekt- Management
- Entwicklung
- Automotive, Interior / Exterior
- Konsumgüterindustrie
- Produktion
- Automatisierung
- Kunststoffverarbeitung
- Metallverarbeitung
- Werkzeugbau
- Formenbau

Email: info@logistic-analytic.de  
 HypoVereinsbank Frankfurt am Main  
 St. Nr.: 00380866134  
 Finanzamt Bad Homburg vor der Höhe  
 Ust-IdNr.: DE207669854

Internet: www.logistics.ag  
 Konto: 20995319, BLZ 50320191  
 IBAN: DE44 5032 01910020995319  
 BIC: HYVEDEMM430  
 HRB 11069

**Projektliste**

07/18-03/19

**Interim-Operation Manager bei Fa. Kienle+Spiess.**  
**Unternehmen mit ca. 1000 Mitarbeitern, Stanzteilefertigung und Druckgussfertigung für**  
**Statoren und Rotoren im Bereich Industrie/Automotive** Tokod/Ungarn

- Branchenfokus: Industrie/Automotive
- Funktionaler Fokus:
  - Optimierung der Produktionsabläufe
  - Gesamtleitung der Produktion plus Logistik, Planung, Qualität
  - Rückstandsabbau
  - Standortgröße, ca. 500 Mitarbeiter
  - Definition und Umsetzung von Verbesserungsmaßnahmen
  - Einarbeitung vom neuen Operation Manager in Festeinstellung

01/17-06/18

**Interim Projektleiter im Bereich Entwicklung Consoles & Armrest bei Fa. Grammer,**  
**Automobilzulieferer mit ca. 12.000 Mitarbeitern** Deutschland

- Branchenfokus: Automotive
- Funktionaler Fokus:
  - Überwachung der Konzeption und Entwicklung von Komplettprodukten und Baugruppen vom Entwurf bis zur Serienreife unter Berücksichtigung der wirtschaftlichen Fertigung und prozesssicher Herstellbarkeit
  - Verantwortlich für Abstimmung mit Kunden im Rahmen der Projekte und Terminpläne hinsichtlich der Produkthanforderungen und Lastenheften, Lösungskonzepten und technischen Schnittstellen
  - Sicherstellung der Anforderungserfüllung, Einholen von Kundenfreigaben, Konstruktions-FMEA, Maßnahmen zur Verifizierung etc.

01/18-05/18

**Interim Unterstützung im Bereich Entwicklung bei Fa. NBHX,**  
**Automobilzulieferer mit ca. 12.000 Mitarbeitern** Deutschland

- Branchenfokus: Automotive
- Funktionaler Fokus:
  - Beratende Unterstützung in der Prozessdefinition für die Oberflächenentwicklung auf Dekoren
    - Aufgabenbeschreibung vom Oberflächenentwicklungsprozess
    - Integration der globalen Entwicklungsstandorte
    - Reifegrad Meilensteine
    - Kennzahlenauswertung

08/17-12/17

**Interim Unterstützung im Bereich Entwicklung bei Fa. NBHX,**  
**Automobilzulieferer mit ca. 12.000 Mitarbeitern** Deutschland

- Branchenfokus: Automotive
- Funktionaler Fokus:
  - Beratende Unterstützung im Aufbau/Einführung vom globalen Innovationsmanagement System
    - Aufgabenbeschreibung vom Innovationsprozess
    - Reifegrad Meilensteine
    - Kennzahlenauswertung
    - Darstellung der internationalen Zusammenarbeit

- 08/16-12/16      **Interim Techn. Projektleiter (Lead Engineer) im Bereich Entwicklung von Sitzstrukturen (für VW und Audi) bei Fa. JCI, Automobilzulieferer mit ca. 70.000 Mitarbeitern Deutschland**
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Koordination, Moderation und Tracking der Entwicklungspartner Fa. VW, Fa. Audi, Fa. Faurecia, Fa. Brose, Fa. Sitech und Fa. JCI
    - Ergebnisdokumentation und Berichterstattung
- 
- 10/15-07/16      **Interim Techn. Projektleiter im Bereich Entwicklung Instrumententafel (VW- Gesamt-Cockpit) bei Fa. IAC, Automobilzulieferer mit ca. 30.000 Mitarbeitern Deutschland/Tschechien**
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Technische Produkt- bzw. Projektverantwortung von der Angebots- und Konzeptphase bis hin zur Serienreife für die gesamten Entwicklungsumfänge des Gesamt- Cockpits
    - Lastenheftkonforme Konzept- und Produktentwicklung
    - Koordination des Entwicklungsteams
    - Bauteilverantwortlicher gegenüber dem Kunden
    - Qualitäts-, Termin- und Kostenverfolgung
    - Projektüberwachung und Moderation
    - Koordination von System und Unterlieferanten
    - Sicherstellung des Änderungsmanagements gemäß den Kunden-Richtlinien
- 
- 05/15-08/15      **Interim Projektleiter im Bereich Entwicklung bei Fa. Grammer, Automobilzulieferer mit ca. 10.000 Mitarbeitern Deutschland/Tschechien**
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Aufbau neues Center of Excellence im Bereich der Entwicklung
    - Strukturierung/Definition der Arbeitsabläufe und Tätigkeitsinhalte
    - Schnittstellenabstimmung zu den angrenzenden Bereichen
    - Integration ins Projektmanagementsystem (Geschäftsprozess)
    - Weltweite Implementierung
- 
- 02/15-03/15      **Interim Projektleiter im Bereich Mittelkonsolen und Armlehnen (Audi) bei Fa. Grammer, Automobilzulieferer mit ca. 10.000 Mitarbeitern Deutschland/Tschechien**
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Projektteamsteuerung und Koordination von Entwicklungsprojekten
    - Budgeterstellung und Überwachung
    - Projektreporting
    - Kundenmeetings steuern und moderieren
    - Serienanlauf
    - Änderungsmanagement

02/14-01/15      **Interim Projektleiter im Bereich Mittelkonsolen und Armlehnen (BMW) bei Fa. Grammer, Automobilzulieferer mit ca. 10.000 Mitarbeitern**      Changchun/China

- Branchenfokus: Automotive
- Funktionaler Fokus:
  - Projektteamsteuerung und Koordination von Entwicklungsprojekten
  - Projektteamsteuerung und Koordination von Akquiseprojekten
  - Budgeterstellung und Überwachung
  - Projektreporting
  - Kundenmeetings steuern und moderieren
  - Serienanlauf
  - Änderungsmanagement

04/13-01/14      **Interim Projektleiter im Bereich Mittelkonsolen und Armlehnen (BMW, Porsche) bei Fa. Grammer, Automobilzulieferer mit ca. 10.000 Mitarbeitern**      Amberg/Deutschland

- Branchenfokus: Automotive
- Funktionaler Fokus:
  - Projektteamsteuerung und Koordination von Entwicklungsprojekten
  - Projektteamsteuerung und Koordination von Akquiseprojekten
  - Budgeterstellung und Überwachung
  - Projektreporting
  - Kundenmeetings steuern und moderieren
  - Serienanlauf
  - Änderungsmanagement

01/13-03/13      **Coaching vom Projektmanagement- Team in ihrem täglichen Business am Standort Timisoara im Bereich Actuatoren bei Fa. Hella, Automobilzulieferer mit ca. 20.000 Mitarbeitern**      Timisoara/Rumänien

- Branchenfokus: Automotive
- Funktionaler Fokus:
  - Coaching der Projektmanager im täglichen Business
    - Projektteamsteuerung und Koordination
    - Budgeterstellung und Überwachung
    - Projektreporting
    - Kundenmeetings steuern und moderieren
    - Serienanlauf
    - Lieferantentracking

07/12-12/12      **Interim Projektleitung im Bereich Actuatoren (Daimler) bei Fa. Hella, Automobilzulieferer mit ca. 20.000 Mitarbeitern**      Lippstadt/Deutschland, Rumänien

- Branchenfokus: Automotive
- Funktionaler Fokus:
  - Projektteamsteuerung und Koordination in Deutschland und Rumänien
  - Budgeterstellung und Überwachung
  - Projektreporting
  - Kundenmeetings steuern und moderieren
  - Serienanlauf
  - Lieferantentracking

- 02/11-06/12      **Interim Manager im Bereich Entwicklung Sitze und Projektmanagement im Bereich Mittelkonsolen (DAF, VW, GM) bei Fa. Grammer, Automobilzulieferer mit ca. 8.000 Mitarbeitern**      Amberg/Deutschland, Shanghai/China
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Entwicklungsteamsteuerung
    - Projektteamsteuerung und Koordination in Deutschland und China
    - Budgeterstellung und Überwachung
    - Projektreporting
    - Kundenmeetings steuern und moderieren
    - Serienanlauf
    - Änderungsmanagement
- 
- 08/10-01/11      **Interim Projektleiter im Bereich Mittelkonsolen (Daimler) bei Fa. Fehrer, Automobilzulieferer mit ca. 2.500 Mitarbeitern**      Kitzingen/Deutschland, Tschechien
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Projektteamsteuerung und Koordination in Deutschland und Tschechien
    - Budgeterstellung und Überwachung
    - Projektreporting
    - Kundenmeetings steuern und moderieren
    - Serienanlauf
    - Lieferantentracking
- 
- 01/09-06/10      **Studium in der Wissenschaft von unseren Beziehungen am Hellinger Institut in Deutschland, Österreich, Italien, Argentinien und Spanien.**
- Branchenfokus: der Mensch in seinen Beziehungen im beruflichen und im privaten Leben
  - Funktionaler Fokus:
    - Erkennen von Störungen und Blockaden in Unternehmen ohne die Ableitung von Zahlen, Daten, Fakten
- 
- 02/08-10/08      **Interim-Produktionsleitung bei Fa. KTR. Mittelständisches Unternehmen mit ca. 300 Mitarbeitern, Kunststoffertigung und Produktentwicklung im Bereich Automotive (Restrukturierung)**      Rüthi/Schweiz
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Restrukturierung der Produktionsabläufe
    - Interim Produktionsleitung
    - Einführung von kleineren Fertigungseinheiten
    - Weiterentwicklung des Produktionssteuerungssystems
    - Implementierung und Visualisierung der Produktionskennzahlen
    - Qualifikation der Mitarbeiter
    - Optimierung der aktuellen Fertigungsprozesse
    - Einführung neuer Produkte in die Produktion
    - Kostenanalyse der aktuellen Produkte
    - Kostenoptimierung der aktuellen Produkte
    - Businessplanerstellung

- 09/07-10/07      **Quick-Checks.**  
**Unterstützung des Automobilherstellers Daimler Chrysler bei der Risikobewertung ihrer Zulieferbetriebe im Bereich Automotive**      Deutschland, Österreich, Ungarn
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Die Analyse von Unternehmensdaten und Berichten
    - Durchführung von Quick Checks an den Standorten der Lieferanten
    - Zusammenfassung Ergebnisse aus den Quick Checks
- 05/07-07/07      **Interim-Insolvenzbegleitung bei Fa. Kessel.**  
**Mittelständisches Unternehmen mit ca. 200 Mitarbeitern an 2 Standorten, Kunststofffertigung im Bereich Automotive**      Barcelona/Spanien
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Sicherstellung der täglich benötigten Produktionsmengen
    - Überwachung der Lagerbestände
    - Reporting zu den Kunden
    - Kostenanalyse der aktuellen Produkte
    - Businessplanerstellung
- 01/07-04/07      **Interim-Geschäftsleitung Vertrieb und Technik bei Fa. KTSN.**  
**Mittelständisches Unternehmen mit ca. 300 Mitarbeitern, Kunststofffertigung und Produktentwicklung im Bereich Automotive (Restrukturierung)**      Pirna/Deutschland
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Sicherstellung der täglich benötigten Produktionsmengen
    - Überwachung der Lagerbestände
    - Reporting zu den Kunden
    - Kostenanalyse der aktuellen Produkte
    - Businessplanerstellung
    - Serienanlauf

## Berufserfahrung

- 12/04-12/06      **Geschäftsführer AdMould GmbH (AKsys-Gruppe) Thannhausen.**  
**Mittelständisches Unternehmen fokussiert auf die Entwicklung und Erstellung von:**  
**Spritz-, Press und Schäumwerkzeugen sowie die Entwicklung von Kunststoffprodukten in Catia V5 für die Automobilindustrie**  
**Unternehmensgruppe AKsys: 2.200 Mitarbeiter (Restrukturierung)**      Deutschland /China
- Branchenfokus: Automotive
  - Funktionaler Fokus:
    - Operative Standortleitung
    - Restrukturierung des Unternehmens
    - Strategische Neuausrichtung des Unternehmens
    - Definition und Umsetzung von Maßnahmenprogrammen
    - Kosten und Ergebnisverfolgung
    - Neukundengewinnung
    - Aufbau eines Kooperationspartners in China
    - Businessplanerstellung auf Jahresbasis
    - Businessplanerstellung für einen Zeitraum von fünf Jahren
    - Mitarbeiterintegration in den Restrukturierungsprozess
  - Unternehmensgröße: 55 Mitarbeiter

01/95-11/04      **Leiter Entwicklung Fa. Faurecia, im Bereich Instrumententafel, Mittelkonsole und Frontend Module, (Daimler, BMW, VW, Opel) Frankfurt, Wörth, Ingolstadt, französischer Automobilzulieferer mit 50.000 Mitarbeitern**      Deutschland, International

05/03-11/04

- Branchenfokus: Automotive
- Funktionaler Fokus als Leiter Entwicklung Frontendmodule:
  - Leitung der Bereiche Produktkonstruktion, Produktentwicklung, Betriebsmittelentwicklung, Industrialisierung, Kalkulation und Logistik
  - Konstruktion von Produkten, die den Kundenanforderungen und der industriellen Machbarkeit entsprechen
  - Präsentation von Innovationen bei den Kunden
  - Werksplanung und Einführung der Betriebsmittel und Prozesse in den internationalen Produktionswerken
  - Definition, Einführung und Weiterentwicklung des Projektmanagementsystems
  - Budgetplanung
  - Einführung der Betriebsmittel / Werkzeuge und Prozesse in den Produktionswerken (auch JIS – Fertigung)
  - Führung von 25 hochqualifizierten Mitarbeitern

01/95-04/03

- Funktionaler Focus als Leiter Entwicklung Instrumententafel und Mittelkonsole
  - Absicherung der technischen Projektziele in Bezug auf die Produkt- und Betriebsmittel-Entwicklung mit regelmäßiger Verfolgung des Projektfortschritts
  - Fachliche Unterstützung der Vertriebsabteilung bei Akquiseprojekten
  - Realisierung von Produktivitätszielen
  - Einführung der Betriebsmittel / Werkzeuge und Prozesse in den internationalen Produktionswerken
  - Definition, Einführung und Weiterentwicklung des Projektmanagementsystems
  - Budgetplanung (auch JIS – Fertigung)
  - Führung von 60 hochqualifizierten Mitarbeitern an 3 Standorten (Wörth, Rüsselsheim, München)

10/92-12/94

**Betriebsleiter**  
**Fa. Erodier Service Werkzeug- und Formenbau GmbH, Hattersheim am Main**  
**Erstellung von Präzisionswerkzeugen für die, Elektro,- Konsumgüter,**  
**- Automobilindustrie**  
**Unternehmensgröße: 15 Mitarbeiter**      Deutschland

- Führung und Leitung des gesamten Betriebes
- Erstellung von Spritzwerkzeugen
- Erstellung von Präzisionsformeinsätzen
- Angebotserstellung
- Auftragsbeschaffung

05/89- 09/92

**Leiter Werkzeug- und Sondermaschinenbau.**  
**Fa. Christoph Emmerich GmbH, Frankfurt am Main**  
**Mittelständisches Unternehmen fokussiert auf die Herstellung und**  
**Entwicklung von elektronischen Bauteilen und wieder aufladbaren**  
**Batterien. Unternehmensgröße: 600 Mitarbeiter**      Deutschland

- Erkennen, einleiten, koordinieren und durchführen von Rationalisierungsmaßnahmen
- Einführung neuer Produkte in die Fertigung
- Neuanfertigung und Reparatur von Stanz-Spritzwerkzeugen und von Sondermaschinen
- Ausbilder für den Beruf Werkzeugmechaniker Fachrichtung Stanz und Umformtechnik für 7 Auszubildende
- Führen von 24 Mitarbeitern (Werkzeugmacher, Fräser und Dreher)
- Durchführung von Vor- und Nachkalkulationen

09/86- 05/89      **Vorarbeiter Fa. Erodier Service GmbH, Hattersheim am Main**  
**Erstellung von Präzisionswerkzeugen für die Elektro,- Konsumgüter und die Automobilindustrie**  
**Unternehmensgröße: 6 Mitarbeiter**      Deutschland

- Anfertigen von Präzisionseinsätzen
- Anfertigen von Spritzwerkzeugen

04/83- 08/86      **Werkzeugmacher Fa. Zeller Plastik GmbH, Zell/Mosel.**  
**Mittelständisches Unternehmen fokussiert auf die Herstellung und Entwicklung von Kunststoffteilen für die Konsumgüterindustrie**  
**Unternehmensgröße: 300 Mitarbeiter**      Deutschland

- Neuanfertigung und Reparatur von Spritzwerkzeugen

04/81- 03/83  
 Deutschland      **Waffenmechaniker Bundeswehr, Westerburg**

2003-2005  
 Deutschland      **Taunus – Institut, Bad Homburg**

**Ausbildung in der Organisationsaufstellung**

- Erkennen von Störungsfeldern in Unternehmen, Organisationen und Teams
- Organisationsaufstellungen im Unternehmenskontext bzw. bei beruflichen Fragestellungen

1988-1991  
 Deutschland      **REFA – Verband, Wiesbaden**

**Ausbildung zum REFA – Techniker für Arbeitsstudium und Betriebsorganisation**

1986-1988  
 Deutschland      **Industrie- und Handwerkskammer, Neuwied**

**Ausbildung zum Industriemeister Fachrichtung Metall**

1977-1981  
 Deutschland      **Zeller Plastik GmbH, Zell/Mosel**

**Ausbildung zum Werkzeugmacher**

1968-1977  
 Deutschland      **Grund- und Hauptschule Zell/Mosel**

**Qualifizierten Sekundarabschluss I**

Deutsch: Muttersprache      Englisch: Gute Kenntnisse  
 Französisch: Grundkenntnisse

MS-Office: Gut (Word, Excel, PowerPoint);