

Logisticjob.com**Logistik**job.de**Logistic**consultant.net**Logistik**berater.net

Logistic Analytic Service Group GmbH
 Dienstleistungsbereich
 Logistikberater.net/Logisticconsultant.net

Daimlerstr. 13
 61352 Bad Homburg
 Tel.: +49 - 6172 - 6826656/-57
 E-Mail: info@logistikberater.net

Profil Astrid S.

ID	246
Geburtsjahr	1957
Nationalität	deutsch
Familienstatus	verheiratet, 1 Kind



CURRICULUM VITAE

- Dynamische Führungspersönlichkeit mit Unternehmergeist
- Langjährige Erfahrung im Supply Chain Management
- Verhandlungssicher in mehreren Fremdsprachen
- Breite Erfahrung als Projektleiterin im multikulturellen Umfeld
- Erfolgreiche Leitung interdisziplinärer und multinationaler Teams
- Ziel- und Resultats-orientiert, kreativ
- Strategische, analytische und organisatorische Fähigkeiten
- Erfahrung mit Integration von Akquisitionen auf Supply Chain Ebene
- Vernetztes, bereichsübergreifendes Denken
- Fundierte SAP-Prozesskenntnisse

Berufliche Erfahrung

- Seit 08/2009** **asimi – Astrid Schlegel Interim Management International, Freiberuflerin, Spezialisiert auf Supply Chain Themen**
- 08/2014-12/2014 **Mandat: Head of Logistics, at Wörwag Pharma GmbH, Böblingen.**
Hauptaufgaben: Line Management vom Logistikteam, mit Kunden Service und Exportabfertigung, Anfrage und Angebot Management inklusive Logistics Contract Management. Prozess Organisation, Management von den externen Logistik Dienstleistern.
- 11/2013 – 06/2014 **Mandat: Leiterin Beschaffungslogistik IW Bellinzona, Firma: SBB** (Schweizerische Bundesbahnen), Bern. Hauptverantwortung: Führung und weiterer Aufbau der Abteilung, Lieferantenmanagement, Qualitätssicherung, Prozessoptimierungen, als Vakanzüberbrückung.
- 07/2013 - 09/2013 **Mandat: Operational Director Global Supply Chain und Head of Supply Chain Development, Firma: Celesio AG (Pharma Grosshandel), Stuttgart.** Hauptverantwortung: funktionale Führung des Supply Chain Teams als Vakanzüberbrückung; Leitung des SC Development Teams; weitere Erarbeitung strategische Ausrichtung; Teamaufbau; Unterstützung bei Entwicklung der IT Application Strategy mit SCOR
- 01/2013 - 04/2013 **Mandat: Projektleiter Logistikprojekt, Firma: AB Vista LTD.,** Marlborough, UK. Hauptverantwortung: Projektleitung für den Lagertransfer von Frankfurt nach Hamburg sowie Beratung und Coaching im Bereich S&OP und anderen Supply Chain Themen (Organisationsaufbau, Prozessoptimierungen, etc.)
- 10/2011 - 02/2013 **Mandat: Interim Global Supply Chain Director, Firma: AB Enzymes GmbH, Darmstadt.** Hauptverantwortung: Übernahme der Linienfunktion sowie weiterer Ausbau der weltweiten Supply Chain in China, Nord- und Südamerika; Beratung im Bereich SCM für globales SAP Projekt; Beratung im Bereich Supply Planning im S&OP Prozess und Umsetzung der Prozessverbesserungen; Entwicklung der Supply Chain Strategie; Aufbau der Global Quality Management Abteilung
- 05/2011 - 09/2011 **Mandat: Interim Supply Chain Manager EMEA, Firma: TE Connectivity München.** Hauptverantwortung: Aufbau der EMEA Supply Chain, Vertiefung und Weiterführung der Rolle „supply“ im S&OP Prozess, Prozessoptimierungen, strategische und operative Verantwortung, Beratend für SAP Projekt im Bereich SCM
- 04/2010 - 03/2011 **Mandat: Interim Supply Chain Manager, Firma: Elantas Beck GmbH Hamburg (Division der Altana AG).** Hauptverantwortung: Aufbau der Supply Chain, Führen von 4 Abteilungen, Zusammenführen von 3 Abteilungen Customer Service und Order Processing zu einer Abteilung Order Management, Prozessoptimierungen, strategische und operative Verantwortung, Coaching des neuen SC-Managers
- 01/2005-07/2009**
ab 05/2006 **Sika Services AG, Baar**
Leiterin Corporate Supply Chain Management
Hauptverantwortung: Erarbeitung und Umsetzung der strategischen Ausrichtung der Supply Chain auf Konzernstufe
Führungsspanne: 10 MA
- **Projektleiter** für die Einführung von SAP R/3 bei einer der belgischen Sika-Gesellschaften (MM, PP, SD, FI/CO).

Projektkosten ca. CHF 500'000. Projektteam mit 10 MA (CH, BE).

- **Projektleiter** für die Einführung von Global Trade Services in DE und CH. Projektkosten ca. CHF 1.6 Mio. Projektteam mit 15 MA (CH, DE).
- **Projektleiter** für die Entwicklung eines neuen Etikettierkonzeptes (Produkt- und Versandetiketten). Projektkosten ca. CHF 1 Mio. Projektteam mit 20 MA (USA, DE, CH)
- **Projektleiter** für die Entwicklung eines neuen Planungskonzeptes mit Aufbau eines Prototyp Advanced Planning Optimization System (SAP APO). Projektkosten CHF 600'000. Projektteam 10 MA (CH, FR, USA)
- **Projektleiter** neues Logistikkonzept Europa. Projektkosten CHF 300'000, Projektteam mit 15 MA (CH, AT, HU, DE)
- **Projektleiter** Integration Logistik und Aufbau Prinzipalstruktur im Bereich Supply Chain bei Akquisition/Integration von Sarnafil. Projektkosten: CHF 1.8 Mio, Projektteam mit 40 MA (CH, DE, FR, IT, UK, IRE, AT)
- Entwicklung von Standardprozessen und –layout für Lagerhäuser
- Global Process Owner für Prozess „Demand to Supply/-Plan“ im weltweiten SAP Projekt mit Ausgestaltung von einheitlichen Prozessen
- Business Process Owner für alle Supply Chain relevanten Prozesse
- **Firmenumsatz: CHF 4.8 Mia**
- **Ca. 13'000 Mitarbeiter**

Januar 2007: Beförderung zum Senior Manager

01/2005-04/2006

Senior Project Manager Supply Chain Projects

Hauptverantwortung: **Projektleiter** europäisches Supply Chain Projekt zur Optimierung und Vereinfachung der Supply Chain Prozesse und Integration der europäischen Supply Chain. Erarbeitung des Konzeptes sowie detailliertem Implementierungsplan. Einsparpotential ca. CHF 50 Mio. Projektkosten rd. CHF 1.5 Mio, Projektteam mit 20 MA (CH, DE, FR, IT, DK, ES, NL)

1987-12/2004

Huntsman Advanced Materials (Schweiz) GmbH, Basel

(ehemals Vantico AG, ehemals Ciba Spezialitätenchemie AG (CSC), ehemals Ciba-Geigy AG)

07/2003-12/2004
(Huntsman)

Leiterin Sales & Operations Planning für die Region EMEA

Hauptverantwortung: Customer Service incl. Export/Import, Demand Planning, Supply Planning, Logistics & Distribution, Supply Chain Projekte
Führungsspanne: > 70 MA (organisatorisch und funktional)

- **Projektleiter** für Inventory Reduction Program zur Senkung der Lagerbestände um CHF 30 Mio. Projektteam 15 MA (CH, ES, DE, UK)
- Projektmitarbeit und **Subteamleiter** für Projekt zur Einrichtung einer neuen Gesellschaftsform (single business entity) mit Sitz in Belgien. Schaffung eines zentralen Customer Service in Basel. Projektteam 20 MA (CH, DE, AT, ES, IT, UK, Skandinavien, BeNeLux).
- Projektmitarbeit und **Subteamleiter** für Projekt zu Produktionsverlagerungen innerhalb Europas. Projektteam 10 MA (DE, CH, FR, UK)
- **Projektleitung** neues Planungskonzept und Aufbau entsprechender Software. Projektteam: 8 MA (CH, DE, UK, BE)

06/2000-06/2003
(Vantico)

Leiterin Supply Chain EMEA für Polymer Specialties Division
Hauptverantwortung: Inventory Management, Export/Import, Sales Support, Transport und Warehouse Management, Process Support, Quality Management, Budgetverantwortung > CHF 100 Mio
Führungsspanne: 23 MA organisatorisch, > 30 MA funktional

- **Projektleiter** für Projekt zur Reduktion der Lagerbestände.
Projektteam: 12 MA (CH, DE, ES)
- **Projektleiter** für Optimierung der europäischen Lagerstandorte mit Fremdvergabe von Dienstleistungen (Outsourcing). Projektkosten: CHF 750'000. Projektteam (Intern und Extern): 20 MA (CH, DE, NL)
- Business Process Owner für alle Supply Chain relevanten Prozesse.
- Entwicklung und Betreuung von Supply Chain Kennziffern.

12/1998-05/2000
(CSC)

Leiterin Logistik Europa für die umsatzgrösste Geschäftseinheit (BU Resins)
Hauptverantwortung: Inventory Management, Export/Import, Transport und Warehouse Management, International Trade Affairs, Quality Management, Process Support
Führungsspanne: 27 MA

- Umstrukturierung der Logistikorganisation inkl. Personalreduktion.
- Effizienzsteigerung und Kosteneinsparungen durch Prozessoptimierung
- Senkung der Transportkosten durch Neuverhandlung der Tarife basierend auf verbesserten Prozessabläufen und Warenströme.

11/1997-11/1998
(CSC)

Leiterin Inventory Management/Materials Management für die grösste Geschäftseinheit in Europa (BU Resins resp. Operations Synthesis)
Führungsspanne: zwischen 5 und 10 MA

- **Projektleiter** für Lagerbestandsreduktion (von 19'000t auf 10'000t) und Senkung der Lagerreichweite (von 2,5 auf 1,5 Monate).
Projektteam: 10 MA (CH)
- **Projektleiter** für Aufbau und Einführung eines zentralen Musterlagers mit den notwendigen Ressourcen, Verbesserung der Kundenbeziehungen und gleichzeitige Kostenreduktion.
Projektteam: 5 MA (CH)
- **Projektleiter** Einführung neuer Bewirtschaftungsprozesse. Projektteam: 8 MA (CH)

01/1997-10/1997
(CSC)

Inventory Manager für ein zugeteiltes Produktsortiment mit Produktionsstandorten in Pamplona (ES) und Monthey (CH) (BU Resins)

08/1993-12/1996
(Ciba-Geigy/CSC)

Supply Price Manager Übersee-Länder Polymer Division

08/1992-08/1993
(Ciba-Geigy)

Documentation Manager/Head Documentation Team Polymer Division
Führungsspanne: 1 MA

02/1987-07/1992
(Ciba-Geigy)

Administrative Assistant Strategic Planning (Performance Polymers)

1984-1986

Jet Aviation AG, Basel
Administrative Assistant

1981-1983

Glatt GmbH, Binzen, Deutschland
Administrative Assistant und Export Sachbearbeiterin

1979-1980 **Sandoz AG, Basel**
Administrative Assistent

Aus-/Weiterbildung
1989-1992

Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie, Freiburg
Abschluss: Wirtschaftsdiplom Betriebswirtin, VWA

1978-1979

Private Fremdsprachenschule Förderer, Lörrach
Abschluss: Diplom Fremdsprachenkorrespondentin

1964-1977

Grundschule und Gymnasium, Weil a/Rhein
Abschluss: Matura

Kurse/Weiterbildung

2010

Didaktik-Seminar Duale Hochschule Baden-Württemberg

2008-2010

Selbststudium mit Fachliteratur:

- Warehousing and Material Handling
- Supply Chain Redesign
- Projektmanagement

2007

Supply Chain Excellence Chemie, IQPC

2002

Disposition unter SAP R/3, Management Circle

2001

Supply Chain Controlling unter mySAP.com, Management Circle

2001

Logistik Controlling, Management Circle

1999

Logistics and Supply Chain Management, Management Center Europe

1997

Führungskurs, Ciba-Geigy

1994

Ausbildung zum eidg. Lehrmeister, Ciba-Geigy

Informatik

Microsoft Office (Word, Excel, Powerpoint), MS Project, Windows Mail (Outlook), Lotus Notes, Visio, SAP R/3 (Vers. 4.5, 4.6, mySAP ERP 2004 und 2006 – MM/PP/SD/LE), SAP APO, SAP BI, Microsoft Dynamics (Axapta), JD Edwards Enterprise 1

Vorlesungen/Referate

05/2013

Gastrednerin bei Mibelle AG „Best in Class and Trends in Procurement“

2010

Moderatorin am GS1 Frühjahrsevent 2010 in Zürich

2008

SVME: Vortrag an der Frühjahrstagung; SAP Regensburg Kundentagung

2007

IQPC: Kongress Supply Chain Excellence Chemie, Frankfurt

2007

BT Consult: Supply Chain Dinner, Köln

2006

GS1 Business Day, Zürich

Nebentätigkeiten

Seit 09/2009

Freie Dozentin für Logistik, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Lörrach; Freie Dozentin für Logistik, Fachhochschule Nordwestschweiz Basel; Freie Dozentin für Operations als Web-based Training für MBA-Studiengang, Steinbeis Universität Berlin; Senior Associate Management Center Europe, Brüssel

Sprachen :

Deutsch	Muttersprache
Englisch	fließend
Französisch	sehr gut
Spanisch	gut
Italienisch	gut