

**Logistic**job.com**Logistik**job.de**Logistic**consultant.net**Logistik**berater.net

**Logistic Analytic Service Group GmbH**  
**Dienstleistungsbereich**  
**Logistikberater.net/Logisticconsultant.net**

Daimlerstr. 13  
 61352 Bad Homburg  
 Tel.: +49 - 6172 - 6826656/-57  
 E-Mail: info@logistikberater.net

## Profil Carsten V.

<b>ID</b>	<b>291</b>
<b>Geburtsjahr</b>	<b>1968</b>
<b>Nationalität</b>	<b>deutsch</b>
<b>Familienstand</b>	<b>verheiratet, 2 Kinder</b>



### Summary

Meine umfassende Erfahrung im prozessorientierten Denken in Kostenoptimierungsmaßnahmen und in Verhandlungen aus Logistik und Einkauf sind eine erfolgreiche und motivierende Kombination.

Über 100 kalkulierte, geplante und umgesetzte Supply Chain Projekte sowie diverse Prozess- und Organisationsoptimierungsprojekte und Verhandlungen auf internationalem Parkett haben meine Leidenschaft zur Weiterentwicklung der Versorgungskette wachsen lassen.

Der Aufbau von Supply Chain Organisationen, standardisierten Arbeitsgrundlagen, Kennzahlensystemen als Frühwarnsysteme sowie der Aufbau und die Führung eines effizienten internationalen Teams gehören zu meinen persönlichen Erfolgen.

Mit Kundenkontakt von der Shopfloor-Ebene bis zum Top-Management bin ich bestens vertraut.

Meine Motivation ist die Freude an Fortschritt und Verbesserung, den Erfolg spüren und sichtbar machen treibt mich täglich an.

Durchsetzungsfähigkeit, Verhandlungsgeschick, Teamgeist und Lernbereitschaft kennzeichnen mich und meine Arbeitsweise genauso wie die Freude an Verantwortung und Erfolg.

**Seit über 15 Jahren Erfahrungen gesammelt in**

- Logistikmanagement
- Supply Chain Planung
- Um- und Neustrukturierungen logistischer Organisationen
- Bestandsmanagement
- Frachtenmanagement
- Logistikeinkauf
- Netzwerk Design für Inbound Logistik
- Leading by objectives
- Prozessoptimierungen in Montage-, Produktions-, Lager- und Beschaffungsprozessen
- Produktionsplanung, Kapazitätsplanung
- Beschaffung nach der PFEP (Plan for every part) Systematik
- Aufbau und Implementierung von Lean Logistik Vorgaben
- Lean Richtlinien für Inhouse- und Inbound Logistik

**Berufspraxis****12 / 2011-06/2015****Magna Interiors GmbH**

ca. 4000 Mitarbeiter

Senior Manager Logistics Interiors CE

- Aufbau einer zentralen Logistik für die Interiors GmbH
- Fachliche und disziplinarische Verantwortung für 2 Mitarbeiter, fachliche Verantwortung für die Logistik von 22 Werken in Zentraleuropa
- Budgetverantwortung
- Ausgestaltung der Supply Chain der Gruppe und der einzelnen Werke
- Vertretung nach außen
- Berichterstattung an die Geschäftsführung
- Bereichscontrolling und Berichtswesen der Gruppe
- Bestandsverantwortung

## Wesentliche Ergebnisse

- Umstrukturierung der Organisation zur optimalen Nutzung der aufkommenden Synergien.
- Aufbau und Implementierung eines europaweiten Netzwerkes im Inbound.
- Implementierung der Lean Grundgedanken in die Logistikorganisation
- Initialisierung logistischer Kennzahlen zur Steuerung der Performance
- Erstellung und Implementierung eines Lean Leitfadens für Inhouse und Inbound Logistik
- Kontinuierliche Bestandsreduzierung um 10%.
- Reduzierung der Logistikkostenanteile am Value Added um 5%

07 / 2010-11 / 2011

**MAGNA Intier Automotive Näher GmbH** (Produktionswerk im Verbund der Magna Interiors GmbH)  
First-Tier Lieferant für Innenausstattung, Umsatz 130 Mio. €, 800 Mitarbeiter.

Leiter Supply Chain Management

- Fachliche und disziplinarische Verantwortung für 50 Mitarbeiter der Abteilungen
  - Operativer Einkauf / Operative Logistik
  - Materialdisposition
  - Fertigungssteuerung
  - Kapazitätsplanung
  - Logistikplanung
- Budgetverantwortung für den Bereich
- Ausgestaltung der Supply Chain
- Ressourcenallokation für alle Aufgaben/Projekte
- Bereichscontrolling und Berichtswesen
- Bestandsverantwortung

Wesentliche Ergebnisse

- Umstrukturierung der Organisation zur Umsetzung des Supply Chain Gedanken
- Aufbau und Implementierung einer effizienten Fertigungssteuerung
- Umstrukturierung der Informationsflüsse für die neu definierten Anforderungen
- Aufsetzen und Leitung der Restrukturierungsprojekte für die Logistik
- Umstrukturierung der Lagerstrategien
- Reduzierung der Sonderfahrtskosten um 70% innerhalb 6 Monaten
- Reduzierung der Kundenrückstände um 75% innerhalb 12 Monaten

11 / 2009-05 / 2010

**Dasell Cabin Interior GmbH**  
Luft- und Raumfahrt, Lieferant für Lavatories und Interior aller Airbus Flugzeuge.  
60 Millionen € Umsatz 600 Mitarbeiter.

Head of Supply Chain Management

- Fachliche und Disziplinarische Verantwortung für 60 Mitarbeiter der Abteilungen
  - Beschaffung
  - Logistik
  - Produktionsplanung und –steuerung
  - Kapazitätsplanung
  - Supply Chain Planung

- Budgetverantwortung für den Bereich
- Ausgestaltung der Supply Chain
- Ressourcenallokation für alle Aufgaben/Projekte
- Vertretung nach außen
- Berichterstattung an die Geschäftsführung
- Bereichscontrolling und Berichtswesen
- Bestandsverantwortung

#### Wesentliche Ergebnisse

- Aufbau einer effizienten Organisation für Umsetzung des Supply Chain Gedanken
- Aufbau und Implementierung einer effizienten Beschaffungsstrategie
- Integration eines Fire Fighting Teams zur schnellen Verbesserung der Lieferperformance
- Entwicklung eines Key Performance Indicator Systems
- Umstrukturierung der Lagerstrategien
- 30% ige Verbesserung der Lieferperformance in 5 Monaten

08 / 2002- 05 / 2009

#### Plastal GmbH

First tier supplier von großvolumigen lackierten Kunststoffteilen für die Automotivindustrie. (vor 1.1.2006: Dynamit Nobel Kunststoff GmbH)

1,3 Mrd. € Umsatz, 5.000 MA, 26 Produktionsstätten in 10 Ländern

08 / 2008

Abteilungsleitung Purchasing Logistics Plastal Group

05 / 2009

- Verantwortlich für den gruppenweiten Einkauf aller logistischen Leistungen und Frachten
- Internationale Personalverantwortung
- Budgetverantwortung für die gesamte Commodity
- Verantwortlich für Preis- und Vertragsabschlüsse
- Entwicklung und Umsetzung der Commodity Strategie
- Umsetzung der Unternehmensziele im Rahmen der Einkaufsgruppe
- Entwicklung einer BCC (Best Cost Country) Strategie
- Aufbau neuer strategischer Lieferanten
- Laufende Überprüfung der finanziellen Entwicklung und Maßnahmendefinition, wenn nötig

#### Wesentliche Ergebnisse

- Aufbau eines effizienten internationalen Teams und Schnittstellendefinition
- Aufbau einer Projektübersicht zur effizienten Erfolgskontrolle
- Aufbau einer Vertrags- und Preisdatenbank zur besseren Übersicht aller internationalen Logistikpartner
- Erstellung einer Marktstrategie

- Effiziente Überwachung der durchzuführenden Cost Improvement Aktivitäten

05 / 2005-07 / 2008

### **Plastal GmbH**

Abteilungsleitung Logistics Planning&Engineering,  
stellvertretender Bereichsleiter Logistics seit 08/2006

- Verantwortlich für die logistischen Abwicklungen unternehmensweit
- Personalverantwortung für 8 Mitarbeiter
- Budgetverantwortung
- Fachliche Verantwortung für die Werkslogistik der deutschen Standorte
- Bestandsverantwortung
- Verantwortung für alle Dienstleisterstandorte (30 Mio. € Umsatz)
- Ressourcenallokation für alle Aufgaben/Projekte
- Überwachung der logistischen Zielerreichung
- Entwicklung von Logistikkompetenz der Abteilung und Nutzung von Synergien durch Zusammenführung bereichsübergreifender Erkenntnisse und Systeme
- Überwachung der Kalkulation von internen wie externen Logistik- und Verpackungskosten
- Koordinierung und Überwachung der Logistikkonzepte

### Wesentliche Ergebnisse

- Erfolgreiche Durchführung zahlreicher Wertstromanalysen in mehrstufigen Wertschöpfungsprozessen
- Schaffung einer Richtlinie für Dispositionsstrategien und Bestandsmanagement
- Erstellung einer standardisierten Kalkulationsmatrix für Logistikkosten
- Erstellung eines standardisierten Lastenheftes für Dienstleisterausschreibungen
- Erstellung eines standardisierten Lastenheftes für die logistische Anbindung der Lieferanten
- Erstellung eines logistischen Kennzahlensystems mit Verknüpfung zu den Unternehmenskennzahlen
- Aufstellung einer Entscheidungsmatrix zur besseren Allokation der Mitarbeiter
- Schaffung einer Road Map für Make or Buy Entscheidungen
- Über 50 kalkulierte, geplante und umgesetzte JIS-Projekte ohne logistisch induzierte Fehlteile

**Logistik**      **Versand**      **Materialwirtschaft**      **Lager**      **Distribution**      **Fuhrpark**

08 / 2002-04/2005      **Plastal** GmbH (vor 01.01.2006: Dynamit Nobel Kunststoff GmbH)  
Logistikplanung, ab 2004 stellv. Abteilungsleiter

03 / 2000 -  
02 / 2002      **Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG**, Stuttgart  
Logistikplanung (2-Jahres-Vertrag)

11 / 2006 – 03/2010      **Dozent** an der FH Ansbach für Logistikmanagement am Lehrstuhl  
für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Material- und  
Fertigungswirtschaft sowie Operations Research von Prof. Dr.  
May.

**Sonstige Kenntnisse**

Schulkenntnisse

Führerschein Klasse 1 und 3  
Englisch: sehr gut in Wort und Schrift; Französisch:

Kenntnisse in SAP/R2 und R3, FOSS (Fa. Ordat), Excel, Access,  
Word, Powerpoint, MS-Projekt