Logistic Analytic Service Group GmbH
Dienstleistungsbereich
Logistikberater.net/Logisticconsultant.net

Daimlerstr. 13
61352 Bad Homburg
Tel.: +49 - 6172 - 6826656/-57
E-Mail: info@logistikberater.net

Profil
Klaus B.

ID	**3619**
Geburtsjahr	**1962**
Nationalität	**verheiratet, 3 Kinder**

KURZPROFIL

Langjährige Erfahrung im IT-Betrieb, im Change- und Projektmanagement eines erfolgreichen Handelsunternehmens mit Konzernstruktur. Spezialisiert darauf einen performanten, hochverfügbaren IT-Betrieb nach ITIL-Vorgaben zu etablieren sowie SCM-Entwicklungsprojekte und Customizing im SAP MM, SD, LE, WM und Non-SAP-Umfeld durchzuführen. Stark im Prozessdesign Logistik & SCM im Vertrieb B2B (stationär) und B2C (online).

Sicheres Überführen neuer SCM- und Logistik-Prozesse und ERP-Systeme aus dem Changemanagement von Unternehmen in einen stabil laufenden IT-Betrieb. Aufbauen eines performanten IT-Betriebs in unterschiedlichen Dev/Ops-Modellen – sowohl im Eigenbetrieb als auch im Outsourcing. Zuletzt erfolgreiche Einführung eines Full-Managed-Service-Modells für die konsolidierte IT der Tchibo Logistik. Führen, Fördern und Motivieren von internen und externen Mitarbeitern sowie IT-Dienstleistern.

In meiner Verantwortung für die IT-Services der Tchibo Logistik sind Kostenreduzierungen von 7,6 Mio. € (2006) auf ca. 4,9 Mio € (2016) erzielt worden.

Erfolgreiches Startup in 2016 als freiberuflicher SCM- und Logistikberater. Seitdem erfolgreiche Durchführung verschiedener Aufträge als externer Projekt- und Teilprojektleiter im SAP und nonSAP. Arbeit als Interimsmanager und Prozessmanager Dev/Ops. Etablierung einer vertrauensvollen Zusammenarbeit mit verschiedenen Consulting Unternehmen, die erfolgreich im Markt agieren.

Logistic Analytic Service Group GmbH

BERUFSPRAXIS

Oktober 2018 bis heute

Certified All-Star-Partner KPS Consulting GmbH & Co. KG, München
SAP Einführung S/4 HANA bei Sonepar Deutschland, Holzwickede

- Prozessberatung Inbound / Outbound und Anbindung operative Logistik
- Realisierung effizienter logistischer SCM-Prozesse und Schnittstellen
- SCM-Optimierungen in den integrierten Prozessen im Bestandsmanagement
- Test und Inbetriebnahme der Schnittstellen im Inbound/Outbound
- SAP-Anbindung inconso Logistics Suite in Zusammenarbeit mit den Teams im parallel laufenden Logistik-Projekt
- Prozess-Beratung der Sonepar im SCM und im Inbound & Outbound der Zentrallagerlogistik

Aug 2016 bis heute

Freiberuflicher Berater für SCM-Optimierung und digitaler Transformation
Interimsmanager Development & Operations

- Prozessoptimierungen SCM & Logistics im SAP und NonSAP WMS
- SAP-Konzepte rund um Stammdaten, Beschaffung, Bestandsführung und operativer Logistik
- Realisierung effizienter EDI- und Idoc-Schnittstellen im In- & Outbound
- Effizientes Idoc-Mapping in Verbindung mit SAP-PI
- Einführung & Anbindung von Warehouse-Management-Systemen an SAP
- Projektierung WMS-Anbindung an Materialflusssystem in der Intralogistik
- Konsolidierung von unternehmensweiten beleggestützten Prozessen im OMS
- Entwicklung und Umsetzung von digitalen Strategien im B2B und B2C
- Projektmanagement Prince2 & Scrum und IT-Betriebsführung nach ITIL
- Mitarbeit in Studien & Workshops von Verbänden und Instituten, wie z.B. Leuphana Lüneburg

März 2018 bis Dez 2018

Schnittstellenmanager SAP Retail Logistics Execution bei beeline group in Köln
Projektvertrag mit ComSol AG , Köln

- Schnittstellenmanagement Dev/Ops im Rahmen eines internationalen Rollouts SAP Retail
- Optimierungen in den integrierten Prozessen im Bestandsmanagement
- Test und Inbetriebnahme der Schnittstellen im Inbound/Outbound SAP Retail in enger Zusammenarbeit mit dem Logistik-Partner Mallory Alexander in Memphis, TN, USA

Jan 2018 bis März 2018

Prozessberater im erweiterten Retourenmanagement SAP ARM bei SportScheck in München – im Auftrag der KPS Consulting, München
Prozessberatung zur Optimierung der integrierten Prozesse im Retourenmanagement einer Multi-Channel-Umgebung bei SportScheck – im Auftrag von KPS Consulting

- Entwicklung von Strategien in der erweiterten Retourenabwicklung
- Prozessoptimierungen in der Artikelinspektion und logistische Folgeaktionen
- Prozessoptimierung im Umgang mit Lieferantenbeistellbestand
- Flexibilisierung in den Prozessfolgen der Retourenabwicklung
- Projektvorbereitung zur Einführung LO-ARM im SAP Retail Release2

Email: info@logistic-analytic.de
HypoVereinsbank Frankfurt am Main
St. Nr.: 00380866134
Finanzamt Bad Homburg vor der Höhe
Ust-IdNr.: DE207669854

Internet: www.logistics.ag
Konto: 20995319, BLZ 50320191
IBAN: DE44 5032 01910020995319
BIC: HYVEDEMM430
HRB 11069

März 2017 bis März 2018 Projektleiter Lieferantenanbindung Automotive-Branche

Projektleitung ECM Lieferantenanbindung zur Optimierung der Beschaffung und Logistik bei der KRONE Nutzfahrzeug Gruppe

- Entwicklung & Einführung eines SAP Enterprise Portals für Einkauf, Lieferanten, Logistik und Produktionsvorbereitung
- Schaffung von Transparenz im elektronischen Belegaustausch SAP, nonSAP und im Schnittstellenmanagement EDI
- Realisierung von Workspaces und Dashboards im web-Portal zur Effizienzsteigerung in der Beschaffung, der Logistik und Arbeitsvorbereitung
- Integration eines SAP Add-On zur Lieferantenbeurteilung
- Integration bereits vorhandener Belegprozesse im SER DOXiS4 Dokumentenmanagement
- Konsolidierung von unternehmensweiten beleggestützten Prozessen im DOXiS4

Feb 2004 – Jul 2016 **Tchibo GmbH, Hamburg**

ca. 3,5 Milliarden € Umsatz (2015)
ca. 12.000 Mitarbeiter, davon 1.750 in der Zentrale in Hamburg

ab 2006 **Senior Manager IT-Operations SCM Supply Chain Management and Logistics**

- Leiten des IT-Betriebes der Tchibo Logistik, Führen von bis zu 12 IT-Dienstleistungsunternehmen im Outsourcing-Modell, Budget- und Ergebnisverantwortung für ca. 5 Mio. €
- SCM Optimierungen sowie Customizing in der vitalen Nahtstelle zwischen zentraler Warenwirtschaft SAP MM, LES, WM und den operativen Logistiksystemen
- Qualitätssicherungen in SAP-gestützten Prozessen im Stammdaten-management, in der Beschaffung, in der Bestandsführung und in der Logistics Execution
- Einführen von systemgestützten Service-Prozessen (HP Service Manager 7&10 und OTRS Open Source)
- Etablieren von Prozessen zur kontrollierten und sicheren Überführung von Changes aus der Anwendungsentwicklung SAP & nonSAP in den produktiven Betrieb

➔ *Reduzieren von Layer-Down-Zeiten um 75%, Incident-Reduzierung von 800 auf unter 300 Störungen im Monat - über alle Tchibo Standorte*

- Einführen von zentralen Outputmanagement-Prozessen (StreamServe OMS) zur Optimierung und Konsolidierung der B2C-Belegprozesse
- Prozessoptimierungen im SAP-Belegfluss im Zusammenspiel mit operativen Logistiksystemen
- Überwachen der hochverfügbaren IT-Prozesse durch verbessertes Monitoring und Reporting
- Business Service Management (BSM) als Verbindung zwischen Prozessmanagement und ITServiceManagement.
- Begleiten von internen Audits und Unternehmensprüfungen
- Etablieren von Reporting-Systemen & Daily Morning Checks für die Tchibo Geschäftsführung

➔ ***Weitreichende Service- und Qualitätsverbesserungen, Kostenreduzierung von 35 % für die IT der Tchibo Logistik im Zeitraum 2006 – 2016***

ab 2004 **Senior Consultant SAP SCM and Logistics**

- Optimieren der Logistikprozesse SAP in DACH, UK und Osteuropa
- Projekte und Changes im SAP SD, MM, LE und WM
- Optimierungsprojekte zur Bestandsführung, Lieferabwicklung und Transport
- Ausrichten der SCM B2B-Prozesse auf schnelle und im Monitoring transparente Auslieferung
- Beraten der Fachbereiche zu Prozessen mit den logistischen Modulen SD, MM, LES, WM und ALE
- SCM Optimierungen sowie Customizing in der vitalen Nahtstelle zwischen zentraler Warenwirtschaft SAP MM, LES, WM und den operativen Logistiksystemen WMS
- ABAP-Code analysieren und testen – testgetrieben Entwicklungen
- Implementation Guide und Erweiterungen für kundeneigenes Customizing
- Einführen von neuen, unternehmensübergreifenden EDI-Prozessen und Schnittstellen zur verbesserten Kundenkommunikation und zur B2B-Sendungsverfolgung

Mar 1996 – Feb 2004 **Tchibo Logistik GmbH, Gallin**
465 Mio. € Umsatz
Zeitweise 3.200 Mitarbeiter - davon 900 im Distributionscenter in Gallin

IT-Projektmanager Logistik

- Inbetriebnahme und Optimieren des Logistikstandortes LC Gallin: Hochregallager mit 6 unterschiedlich automatisierten Kommissionierzonen
- Heranführen und Schulen von gewerblichen Mitarbeitern an neue IT-gestützte Lagerprozesse („Train-the-Trainer“)
- Aufbauen eines hochverfügbaren IT-Eigenbetriebes mit allen Komponenten eines ITIL-basierten Service- und Delivery-Managements

➔ *Warenumschlag nach Stabilisierung: bis 6.500 Liefereinheiten und ca. 320 Wechselbrücken bzw. 160 LKW-Züge pro Tag*

- Integrieren und Optimieren neuer logistischer IT-Prozesse nach Übernahme Eduscho Logistik und IT, Modernisieren und Konsolidieren der Eduscho IT
- Aufbauen nationaler und internationaler Logistikstandorte, z.B. UK und Osteuropa, Integrieren in bestehende SCM-Prozesse der DACH-Organisation
- Einführen & Optimieren bis heute verwendeter Schnittstellen im SCM, u.a. Retourenbearbeitung und Zentrallagerbelieferung
- Einführen von inconso xLS (heute inconso SCE) zur dispositiven Steuerung von Waren- und Kommissionierlager, Transport und Warenwirtschaft

➔ *Handling von bis zu 750.000 Lagerbuchungen sowie bis 2.000 Stammdaten-änderungen pro Tag*

- Übernehmen des Tchibo Logistik eigenen SAP R/3 Systems
- Implementation Guide und Erweiterungen für kundeneigenes Customizing
- Optimierte Einkaufsabwicklung im MM-PUR
- Modulübergreifende Strategien zur Beschaffung, Bestandsführung, Rechnungswesen und Controlling
- Durchführen von Projekte, Changes & eigenes Customizing in den logistischen Modulen MM, PM sowie FI und CO
- Einführen, Anpassen und Sicherstellen der Qualität und Verfügbarkeit von neuen Abrechnungsprozessen im HR Tchibo Logistik R/3 Tchibo Logistik mit bis zu 3.200 betroffenen Mitarbeitern
- Lohnarten-Customizing und Pflege gesetzlicher Anforderungen im SAP HR
- Migrieren von Logistik R/3 in das zentrale SAP Retail und HR

Mai 94 – Feb 1996 **Taylorix AG, Stuttgart**
Unternehmen der Porsche-Holding, Rechenzentrumslösungen für Lohnabrechnung und Steuerberater (Management-Buy-Out der Unternehmensteile in 1995)

Consultant Warenwirtschaftssysteme Handel (begleitend zum BWL-Studium)

- Vertrieb von Warenwirtschafts- und Kassensystemen im Einzelhandel
- Einführen von betriebswirtschaftlichen IT-Komplettlösungen und Kassensystemen
- Erste Erfahrungen mit betriebswirtschaftlichen Prozessen im Handel

Okt 1983 – Mai 1994 **Bundeswehr mit Offizierausbildung**
Einheitsführer und Hauptmann a.D.
Einsatz als Zug- und Einheitsführer in der mobilen Heeresaufklärung

- Nach Beförderung zum Offizier: Führen von Einheiten bis 60 Soldaten
- Ausbilden und Führen von autark operierenden Spähtrupps und Aufklärungseinheiten
- Ausbildungen, u.a. im Einzelkampf, Teilnehmen an internationalen Lehrgängen zur Durchführung von Kommando-Unternehmen
- Zahlreiche Übungen mit NATO-Verbündeten im In- und Ausland
- Team-Führer in internationalen militärischen Wettkämpfen der NATO-Aufklärungstruppen

Ausbildung und Studium

Jan1994 – Mai1996 **VWA Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie, Essen**

- Studium der Betriebswirtschaftslehre, Abschluss: Diplom-Betriebswirt

1983 – 1994 **mehrere Ausbildungsphasen Offiziersschulen der Bundeswehr**

- Ausbilden von Führungsnachwuchs in den Fächern Taktik, Politische Bildung, Wehrrecht und Militärgeschichte

Mai1983 **Abitur am Ulrichsgymnasium in Norden, Niedersachsen**

Email: info@logistic-analytic.de
HypoVereinsbank Frankfurt am Main
St. Nr.: 00380866134
Finanzamt Bad Homburg vor der Höhe
Ust-IdNr.: DE207669854

Internet: www.logistics.ag
Konto: 20995319, BLZ 50320191
IBAN: DE44 5032 01910020995319
BIC: HYVEDEMM430
HRB 11069