

Profil Mario P. Logistikberater

ID	2062
Geburtsjahr	1961
Nationalität	deutsch



- Dipl. Kfm.
- 1987-1991 Junior Berater, Berater bei Dr. Waldmann und Partner
- 1991-1995 Leiter Stabsstelle Logistik (5 Mitarbeiter) REWE Dortmund, Leiter Frischdienstlager (80 Mitarbeiter)
- 1996-1998 Senior Berater bei Dr. Waldmann und Partner
- Seit 1998 freiberuflicher Logistikberater
- Projekterfahrung in
 - Deutschland
 - Schweiz
 - Italien
 - Österreich
 - England
 - Russland
- Wohnhaft in 51647 Gummersbach bei Köln
- Tätigkeitsschwerpunkte
 - Standortoptimierung
 - Logistikkonditionensysteme
 - Lagerplanung
 - Prozessoptimierung Lager
 - KVP im Lager
 - Warehouse Management Systeme
 - Kommissioniersysteme (z.B. Pick by Voice)
 - Outsourcing Projekte
 - Logistik-Controlling Systeme
 - Prämienlohnsysteme

- Tourenplanung
- Planung und Inbetriebnahme-Unterstützung Autostore-Anlagen
- Softwarekenntnisse
 - Office-Programme
 - WMS-Systeme (SAP EWM, WAMAS, ProLogistik, PSlwms, LogoS, etc.)
 - CAD-Systeme
 - XCargo – Tourenoptimierung/Standortplanung

Projekterfahrung (Beispiele)

- SB Warenhausbetreiber (Globus) Logistikstrategie und Lagerneubau 2000 - 2005
 - Aufgaben
 - Erarbeitung einer optimalen Logistikstrategie für die Beschaffung und Distribution der Waren an die SB Warenhäuser
 - Standortoptimierung
 - Baubegleitung und Inbetriebnahmeunterstützung
 - Lagersystemplanung
 - Lastenheft für Warehouse Management System (WMS)
 - Auswahl und Einführung eines WMS (WAMAS)
 - Planung eines Logistikvergütungssystems
 - Planung und Einführung eines Leistungslohnsystems
 - Einführung der neuen Logistikkonzeption in den Warenhäusern
 - Ergebnisse
 - Optimale Anzahl der Lagerstandorte gefunden
 - Optimale Standorte für das Lagerkonzept wurden bestimmt
 - Bestimmung der Lagerdimensionierung
 - Inbetriebnahme eines 70.000 m² großen Zentrallagers
 - Optimale Lagerprozesse und Lagertechniken installiert
 - Einführung pick by voice Kommissionierung (1.größere Anwendung in D)
 - Logistikvergütungen berechnet und mit Lieferanten verhandelt
 - Leistungssteigerung Kommissionierung > 15 % durch Leistungslohnsystem
 - Senkung der Gesamt-Logistikkosten der Unternehmung
 - Reduzierung der benötigten Lagerfläche in den Warenhäusern
 - Optimierte Inhouse-Logistik in den Warenhäusern
- Konsumgüterhersteller (Wella) 2002 -2003
 - Aufgaben
 - Inbetriebnahmeunterstützung automatische Lagerkommissionierung unter WMS SAP LES
 - Ergebnisse
 - Automatische Lagerkommissionierung installiert
- Großhändler Gartenbedarf 2007 - 2008
 - Aufgaben
 - Einführung eines neuen Lagerverwaltungssystems (Knapp WMS)
 - Durchführung einer Multi-Moment-Studie
 - Ergebnisse
 - Lastenheft für LVS erstellt
 - Lagerverwaltungssystem ausgewählt und eingeführt
 - pick by voice System eingeführt

- Lebensmittelgroßhandel (Globus CZ) 2004 - 2007
 - Aufgaben
 - Lagerkonzeptplanung
 - Baubegleitung und Inbetriebnahmeunterstützung
 - Lagersystemplanung
 - Lastenheft für Warehouse Management System (WMS)
 - Auswahl und Einführung eines WMS
 - Outsourcing Konzept für die Durchführung der operativen Lagertätigkeiten
 - Planung eines Logistikvergütungssystems
 - Planung und Einführung eines Leistungslohnsystems
 - Ergebnisse
 - Inbetriebnahme Lagerneubau 40.000 m²
 - Einführung Warehousemanagement System (Prologistik / pick by voice)
 - Auswahl Lagerdienstleister
 - Reduzierung der Beschaffungs- und Logistikkosten der Gruppe
 - Reduzierung der Logistikflächen in den Warenhäusern
 - Optimierung der inhouse Logistik der Warenhäuser
- Nonfood-Großhandel (EK Handel) 2008
 - Aufgabe
 - Durchführung eines Outsourcing-Projektes für die Lagerdienstleistungen
 - Ergebnisse
 - Lastenheft für die Lagerdienstleistungen
 - Logistikvertrag
 - Auswahl des Dienstleisters
 - Inbetriebnahmeunterstützung
 - Reduzierung der Logistikkosten durch Auflösung der eigenen Lagerorganisation
- Food-Nonfood Großhandel (Dohle) 2000 - 2017
 - Aufgabe
 - Durchführung eines Outsourcing-Projektes für die Lagerdienstleistungen Frische-Sortiment
 - Einführung eines Logistik-Controlling Systems
 - Ergebnisse
 - Beauftragung Logistik-Dienstleister und Inbetriebnahmeunterstützung
 - Einführung Cross-Docking System
 - Logistikvertrag
 - Einführung und ständiger Betrieb eines Logistik-Controlling Systems
 - Reduzierung der Logistikkosten der supply chain
 - Verkürzung der Lieferzeiten
- Lebensmittel – Industrie Brot und Backwaren (Liesen) supply chain Optimierung / Transportausschreibung 2011 - 2013
 - Aufgaben
 - Optimierung der supply chain durch Standortoptimierung
 - Optimierung supply chain Vergleich Cross-docking –Geschäft und Zentrallagerbelieferung versus Streckenbelieferung / Simulation von Logistikeinsparungen
 - Prozessoptimierung Lagerprozesse und Tourenorganisation
 - Nationale Transportausschreibung
 - Ergebnisse
 - Vorschlag zur konkreten Reduzierung von Lagerstandorten und Umschlagspunkten, dadurch Reduzierung der Logistik- und Transportkosten
 - Signifikante Reduzierung der Transportkosten durch Ausschreibung der relevanten Transportrelationen
 - Verhandlungsunterstützung

- Lebensmittel – Industrie Brot und Backwaren supply chain Optimierung 2011 -2013
 - Aufgaben
 - Optimierung supply chain durch Vergleich Cross-Docking –Geschäft und Zentrallagerbelieferung versus Streckenbelieferung /
 - Simulation von Logistikeinsparungen
 - Ermittlung von Logistik-Konditionen
 - Ergebnisse
 - Kostenübersicht in Bezug auf alternative Belieferungsarten
- Logistik Dienstleister (Schweizer Post-PostLogistics) diverse Projekte 2011 - 2017
 - Aufgaben
 - Einführung Qualitätssicherungssystem in einem Kunden-case
 - Prozessoptimierung bestehende Läger
 - Einführungsunterstützung Autostore-Anlage in Oftringen Ecommerce-Handel
 - Auswahl und Einführungsunterstützung Warehousemanagement System SAP EWM in Oftringen
 - Testorganisation und Testdurchführung
 - Fehlerdokumentation HP-tool
 - Inbetriebnahmeunterstützung
 - Einführungsunterstützung AutoStore-Anlage in Villmergen
 - Optimierung der Prozesse durch Optimierung des eingesetzten WMS LogoS
 - Slotmanagement / Zeitfenstermanagement (Cargoclix)
 - Aufbau zentrale Krankenhauslogistik für Hirslanden Kliniken Schweiz
 - Logistik-Controlling System einführen
 - Ergebnisse
 - Erreichung der gesetzten Qualitätskriterien in dem Kunden-Case
 - Signifikante Reduzierung der Lagerkosten in bestehenden Lägern
 - Inbetriebnahme Autostore – Anlagen mit ca. 50.000 Behälterplätzen
 - Auswahl und Inbetriebnahme SAP-EWM als WMS-System
 - KVP eingeführt
 - Logistik-Controlling System implementiert
 - Inbetriebnahme zentraler Logistik-Standort für 14 Hirslanden-Kliniken unterstützt
- Grosshandel für Friseurbedarf (Eurofriwa) 2015 - 2017
 - Aufgaben
 - Systemplanung Kleinteilekommissionierung
 - Konzept und Layoutplanung für Autostore-Anlage
 - Ausschreibung Autostore-Anlage
 - Tests und Inbetriebnahmeunterstützung
 - Ergebnisse
 - Identifizierung Autostore-Anlage als wirtschaftlichste Alternative
 - Auswahl des Lieferanten
 - Inbetriebnahme AutoStore und unterlagerte WMS-Einheit
 - Anbindung SAP WM
 - Nachbetreuung
- Lebensmittelindustrie (Aryzta Bakeries Germany) 2015 - 2017
 - Aufgaben
 - Interim Manager „Head of Warehouse and Distribution“
 - Aufbau Logistik-Controlling System
 - Konzeption Yardmanagement
 - Koordination und Steuerung der Lager- und Transport-Dienstleister
 - Vertragsverhandlungen mit Lager- und Transport-Dienstleistern
 - Prozessoptimierung Lager

- Einarbeitung Nachfolger des „Head of Warehouse and Distribution“
- Ergebnisse
 - Unterschiedlichste strategische und operative Projekte als verantwortlicher interim Manager

- Schiffbau Ende 2017 – aktuell (MV Werften)
 - Aufgaben
 - Projektleitung Einführung Warehouse-Management-System PSlwms als Vertreter des Auftraggebers
 - Anforderungsermittlung
 - Spezifikation Lastenheft
 - Testorganisation
 - Testdurchführung
 - Fehlerdokumentation (Jira-tool)
 - Statusberichte an Lenkungskreis
 - Abstimmung Fehlerbeseitigung mit PSI
 - Schulung Mitarbeiter
 - Sharepoint Verwaltung und Handbucherstellung
 - Inbetriebnahmeunterstützung
 - Abnahme
 - Betreuung der Optimierungsphase
 - Einführung eines web-basierten Zeitfenstermanagement- und Yardmanagement-Systems für die Schiffszulieferung
 - Ergebnisse
 - Standort Wismar eingeführt
 - Standort Rostock eingeführt
 - Standort Stralsund eingeführt
 - Automatisches Hochregallager Stralsund in Betrieb genommen (Ablösung Alt-System)

- Logistik Dienstleister (Techno Cargo Logistik) Ende 2018 – April 2020
 - Aufgaben
 - Unterstützung Einführung Warehouse-Management-System PSlwms für den Auftraggeber
 - Kommunikationskonzept
 - Testauswertung
 - Fehlermanagement (Jira-tool)
 - Change Management
 - Statusberichte an Lenkungskreis / Reporting
 - Abstimmung Fehlerbeseitigung mit PSI
 - Schulung Mitarbeiter
 - Inbetriebnahmeunterstützung
 - Trouble shooting Dokumente
 - Ergebnisse
 - Erster Standort eingeführt
 - Zweiter Standort in Testphase

- Logistik Dienstleister (FIEGE Logistik Stiftung & Co. KG) 2019 – März 2020
 - Aufgaben
 - Unterstützung Einführung Warehouse-Management-System PSlwms für den Auftraggeber an den Standorten Emmerich und Neuss
 - Change Management
 - Schulungskonzept / Schulungsunterlagen
 - Schulung Mitarbeiter
 - Inbetriebnahmeunterstützung