

Profil Thomas S.

ID	1938
Geburtsjahr	1956
Nationalität	deutsch



**Spezialist für die Fertigung:
Prozessoptimierung, Projektmanagement und Produktionsverlagerung,
Fabrikplanung, Wertstrom Design, Workflow, Supply Chain, KVP, Continuous
Improvement, Value Stream Mapping, Fabrikplanung**

Projekte

12.2019- 05.2020	ForLife Produktions- und Vertriebsgesellschaft für Heil – und Hilfsmittel Verlagerung des Unternehmens in ein Neues Gebäude innerhalb des Standortes Planung der baulichen Maßnahmen Sicherstellung der Brandschutzvorgaben und der Arbeitssicherheit
04.2019- 09.2019	BBraun Melsungen Medical Care (1100 MA) Werksentwicklung BBraun Medical Erstellung von Wertstrom Design für die Planung einer neuen Fabrik am Standort Melsungen
07.2017- 04.2019	Plastic Omnium Weissenburg /Reinsdorf (600MA) MPM Manufacturing Projekt Manger Projekt SEAT Tarraco Barcelona/Wolfsburg

Schnittstelle zum Core Team, Produktionswerk, Kunden,
Betriebsmittel Herstellern, Aufbau einer Produktionslinie inkl. Nachweis der
Austattung und Kapazität mit Hilfe von Zeitstudien

07.2017-
09.2018

Lohmann & Rauscher (CZ)
Prozessanalyse WE-Versand

Arbeitsplatz der Zukunft für die Set -Verpackung für den OP-Bereich

02.2017-
05.2017

Haselmeier GmbH (Medizintechnik)
Projektleitung für Self- Injection Devices (Klein-Mittelserien)

Mitarbeit bei der Workflow Erstellung zur Definition des Projektmanagement Ablaufes

06.2015-
08.2016

BSH GmbH Berlin
Entwicklungsunterstützung Waschmaschinenprojekt China

Schnittstelle zu den einzelnen Entwicklungsbereichen, Projekt-
Management, Musterbau Produktionswerk

11/2014-
01/2015

Schmittergroup AG
Zeitstudien nach Refa

Leitung eines Zeitstudien Teams zur Durchführung von Zeitaufnahmen mit
dem Time Study System für Automotiv Lieferanten

Ergebnis
Aufführung der Ist –Zeiten und Definition von Rationalisierungspotentialen
in der Fertigung von Kolbenkühlungen, Kraftstoffleitungen, Lenkhilfleitungen

07/2012 -
07/2014

Airbus Finkenwerder
Lieferantenmanagement
Projektleiter Transfer Emergency Exit Door A321 von Deutschland in die USA
Betreuung des Lieferanten vor Ort 50%

Leitung eines Projektteam, Berichtswesen an das Steeringcommittee Airbus, Vorort
Betreuung des Zulieferanten bezüglich Normung, Spezifikationen, Supply Chain,
Manufacturing, Schnittstelle zum Headquarter

Ergebnis:
Controlling der Kundenaktivitäten vor Ort, Sicherstellung der Projektaktivitäten,
Kundenvertretung vor Ort

06/2011 -
06/2012

Hella KGaA Hueck & Co
Fertigungs-u. Prozessplaner EPS (Electronical Steering System)

Fertigungsplaner, Betreuung der Musterfertigung, Beschaffung einer Ultraschall
Schweißanlage, Fehleranalyse am bestehenden Fertigungsautomat
Erstellung eines value stream mapping mit Zeitanalyse, Aufbau von Mustern mit Hilfe
der Produktionsanlage, Beschaffung eines Ultraschall Schweißanlage, Splitting
einiger Arbeitsvorgänge, Stationserweiterung

Ergebnis:

Termingerechte Anlieferung einer Ultraschallschweissanlage, Termingerechte Lieferung der Kunden-Muster, Taktzeitverbesserung an bestehender Fertigungsanlage

**07/2009 -
05/2011**

Brötje Automation GmbH (Aviation Industrie)

Aufbau einer konstruktionsbegleitenden Kostenkalkulation
Qualitätsmanagement Projekt Fixed Trailing Edge Airbus Bristol

Erstellung einer Projekt Qualitätsvereinbarung, Beschaffung der Messmittel, Schulung der deutschen Zulieferanten in der Handhabung von Health u. Safety Regularien, Leitung der Baustelle in Bristol

Ergebnis:

Qualitätsvereinbarung zwischen GKN und Brötje Automation, Termin- und Kosten Erreichung bei der Messmittelbeschaffung, Baustellenleitung vor Ort ohne Komplikationen und Beanstandungen, Zielerreichung im Projekt sicher gestellt

**07/2007 -
07/2008**

retina implantat AG Reutlingen (Medizintechnik)

Planung einer Reinraumfertigung für ein Augenimplantat

**04/2007 -
12/2008**

Behr GmbH Stuttgart

Teamleiter Öl-Kühler, Auslegung von Ölkühler und Projektleitung
Kunde : VW, Daimler, AMG, Porsche

Kundenspezifische Ölkühler definieren, Prototypen Aufbau, Kundenabstimmung, Serienanlauf, Fertigungsvalidierung, Aufbau der Serienfertigung in Ostrava (CZ)

**12/2006 -
01/2008**

Heggemann Aerospace

Prozessoptimierung, Werkslayoutplanung und Realisierung

**06/2005 -
12/2006**

Siemens AG Bad Neustadt

Prozessoptimierung ,Festlegung von Fertigungsabläufen für die Sondermotorenfertigung sowie Zeitstudien nach Refa für die Entlohnungsfindung

Beruflicher Werdegang

2004 - 05/2005

Rui –Institut für Rationalisierungen und Automatisierung GmbH

Dortmund

Beratungsunternehmen

Unternehmensberater

Projekte bei Audi und VW in Portugal, Wolfsburg

- Prozessoptimierung bei Zulieferanten, Projektcontrolling bei Einführung eines neuen Cabrios, Planung einer Produktion für Kopfstützen inkl. Produktkalkulation

- Beratung und Umsetzung von Rationalisierungspotentialen in der Automobilindustrie in Zusammenarbeit mit dem Zulieferanten u. Projektleitung VW.

Durch Multimomentaufnahmen und Analyse der Wertschöpfungskette, Ratiopotentiale spezifizieren, Festlegung der Lösungswege, z.B. neue Verpackungskonzepte, Transportabläufe, Arbeitsplatzgestaltung

Ergebnis:

Einsparungspotentiale in Höhe von 0,5 Mio. € realisiert in kurzer Zeit, Reduktion des Sicherheitsbestandes, Verringerung der innerbetrieblichen Transporte, Verkürzung der Handlingszeiten am Arbeitsplatz

- Optimierung und Prozessoptimierung eines tschechischen Produktionswerkes der Fa. Vistion / Autopal

Neugestaltung eines Nacharbeitsbereiches in der Spritzerei, Einführung von Mehrmaschinenbedienung, Optimierung der Werkzeug Instandhaltung, Verkürzung der Maschinenrüstzeiten, Zusammenlegung von Montageschritten

Ergebnis:

Einsparungspotentiale in Höhe von 30% in der Spritzerei, Verkürzung der Montagezeiten

2000 - 2002

Rovema Verpackungsmaschinen GmbH, Fernwald

Verpackungsmaschinen, 700 MA, Umsatz >60 Mio. €

Geschäftsführer der spanischen Tochter Rovema Iberica Barcelona und Produktionsleiter im Mutterwerk

Erfolge

Restrukturierung des Tochterunternehmens

Materialkostensenkung um 20%

Produktkostenreduktion 30%

Verlagerung des Unternehmens in ein neues Fabrikgebäude

Bauliche Betreuung

Verbesserung des operativen Gewinnes

Restrukturierung des Produktionsbereiches im Mutterwerk

Organisationsvorbereitung zur Einführung eines neuen EDV – Systems

Begleitung der Entscheidungsfindung bei der EDV-Auswahl

1999 - 2000

Biotronik GmbH & Co., Berlin

Medizintechnik, 800 MA, Umsatz nicht bekannt

Linienleiter Produktbereich Elektroden für Herzschrittmacher

Führung von 140 Mitarbeitern

Bereichsleitung für Produktion, Entwicklung, Qualitätssicherung,

Betriebsmittel-Formenbau und Konstruktion

Erfolge

Effizienzsteigerung der Produktion um 10%

Produktionsverlagerung in die Schweiz

Begleitung der Einführung von SAP R3

1995 - 1999

Stöckert Instrumente GmbH, München

Medizintechnik, Zugehörigkeit zum FIAT Konzern, 140 MA, Umsatz 60 Mio. €

Bereichsleiter Produktion

Führung von 70 Mitarbeitern

Bereichsleitung Produktion mit den Abteilungen Elektr. - Fertigung,

Mech. Fertigung, Endmontage, Prüffeld, Lager und Versand, AV

Erfolge

Restrukturierung des Produktionsbereiches

Lageroptimierung, Bestandsreduktion um 25%

Supply Chain Management

Produktkostensenkung >30%

Einführung KVP

Lieferzeitreduzierung von 12 auf 4 Wochen

- 1992 - 1994** **Popp & Co GmbH, Bad Berneck**
Fertigungsleiter
Licht und Schaltertechnik, 700 MA, Umsatz 60 Mio. €
Führung von 500 Mitarbeitern
Fertigungsleitung mit den untergliederten Bereichen
Spritzerei, Stanzerei, Presserei, Werkzeugbau, Endmontage,
Ausbildungswerkstatt
Führung des Personalwesens für gewerbliche Mitarbeiter ca. 400 MA
Ansprechpartner für die Arbeitnehmervertreter
Erfolge
Restrukturierung des Werkzeugbaus und damit Kostenreduktion
Unternehmensanalyse mit Hilfe der UNI Erlagen Prof. Feldmann
Einführung eines neuen Arbeitszeitmodells
- 1990 - 1992** **Amphenol-Tuchel Electronics GmbH, Heilbronn**
Steckverbinderhersteller, 500 MA, Umsatz > 60 Mio. €
Fertigungsleiter Endmontage
Führung von 130 MA
Fertigungsleitung des Bereiches Endmontage mit den angegliederten Abteilungen
Arbeitsvorbereitung, Automation, Feinsteuerung
Erfolge
Aufbau einer neuen Band- und Trommelgalvanik
Fertigungsrationalisierung, Produktionsverlagerung in die Tschechien
- 1982 – 1990** **Braun AG**
- 1985 - 1990 **Braun AG Zentrale, Kronberg**
Projekt Engineer im Zentral Engineering
Internationales Projektmanagement bei der Einführung neuer Produkte
Budgetierung, ROI Betrachtung, Leitung des Technikteams bestehend aus
Entwicklung, Einkauf, Zentrales Engineering, Werks Engineering
Erfolge
Aufbau einer neuen Produktlinie für Haartrockner im Werk Irland
und Teilproduktion in Spanien
Aufbau einer neuen Produktlinie Oral Care im Werk Deutschland
- 1982 - 1985 **Braun AG**
Braun AG Werk Marktheidenfeld
Haushaltsgerätehersteller, 5000 MA, Umsatz 600 Mio €
Industrial Engineer
Arbeitszeitstudien nach Refa und MTM
Verantwortliche Projektleitung bei der technischen und zentralen Planung
und Steuerung
von neuen Produkten und Rationalisierungsprojekten
Erfolge
Reduzierung der Lagerkapitalbindung
Aufbau einer neuen Kaffeemaschinenlinie

Spezielle Kenntnisse

Internationales Projektmanagement
Restrukturierung im Produktionsbereich, Reengineering
Verbesserung der Wertschöpfungskette
Lageroptimierung
Produktkosten Reduzierung um >20%
Investitionsplanung, Projektcontrolling, Budgetierung, ROI
Leitung des Betrieblichen Vorschlagwesens
Produktionsverlagerungen ins Ausland
Rüsto-optimierung in der Kunststoffspritzerei
Umsetzung der FDA Regularien sowie 13485 sowie 9004

Ausbildung 1977 – 1981 Studium an der FH Lippe
Studiengang: Produktionstechnik
Abschluß. Diplom-Ingenieur
1962 – 1976 Fachoberschule Hameln

Lehrgänge 1983 Lehrgang MTM
1983 Refa Grundlehrgang A und B
1984-1985 Seminar für Industrial Engineering, Refa Verband Darmstadt
Abschluss: Industrial Engineer