

Logisticjob.com**Logistik**job.de**Logistic**consultant.net**Logistik**berater.net

Logistic Analytic Service Group GmbH
Dienstleistungsbereich
Logistikberater.net/Logisticconsultant.net

Daimlerstr. 13
61352 Bad Homburg
Tel.: +49 - 6172 - 6826656/-57
E-Mail: info@logistikberater.net

Profil

Thorben W.

Interim Manager und Unternehmensberater

ID 292

Nationalität deutsch



Erfahrung: 14 Jahre Erfahrung als Unternehmensberater;
Erfahrung aus 44 Projekten als Consultant & Projektmanager.

Kernbranchen Automotive | Bau/Infrastruktur | Elektronik | Energie |
Industrie: Solarindustrie | Facility Management | Zulieferer-Industrie

Kernbranchen Banken | Dienstleistungsunternehmen | Financial Services |
Dienstleistungen: Hochschulen | Stiftungen | Versicherungen

Themenfelder: Business Transformation, BPM, BPO, Digitalisierung, Digitale Transformation, Einkauf, Kaufm. Vertragsmanagement, Lieferantenmanagement, Procurement, Projektmanagement, Prozesse, Reorganisation, SCM, SCRM, Strategischer Einkauf, Verhandlungsführung, Warengruppenmanagement

Sprachkenntnisse: deutsch - Muttersprache, englisch - verhandlungssicher,
ungarisch - Grundkenntnisse

1

Einkauf/SCM, Prozesse/Reorganisation, Digitalisierung:

- Verhandlungserfahrung aus über 80 Verhandlungen (Verhandlungsführung, Verhandlungsvorbereitung).
- Bearbeitung von mehr als 15 Warengruppen; Organisation von 16 Lieferantentagen; Bundesweite Einkaufsstudie mit über 200 Teilnehmern; Organisation von Lieferantentagen und DTC-Workshops; einkaufsbezogene Strategieentwicklungen und Prozessverbesserungen.
- Digitalisierung von Prozessen – abteilungsübergreifend, im Einkauf oder in der Supply Chain.
- Durchführung von umfangreichen Analysen zum Thema Digitalisierungschancen im Einkauf, der Supply Chain, sowie im Risikomanagement und/oder im gesamten Unternehmen, bspw. Human Resources.
- Einsatz von IT im Einkauf, E-Procurement, SCRM, Digitalisierung im Einkauf.
- Prozessanalysen für bspw. Stiftungen, Hochschulen und Versicherungen sowie im Bereich Automotive und im Maschinenbau.
- Regelmäßige Umsetzungsbegleitung und Durchführung von Ergebnis-Verbesserungsprogrammen; Maßnahmencontrolling / PMO / Moderation von Firmenlenkungs-kreisen.
- Bei Einkaufsprojekten durchschnittliche Ergebnisverbesserungen zwischen 6 und 15 %.

2

Projekte bei Industrieunternehmen*:

- Automotive/Chemie-Industrie: Analyse des Einkaufs für einen renommierten Zulieferer mit den Schwerpunkten auf Risikomanagement im Einkauf / Volatilitäts- und Einkaufsanalysen für aus- gewählte Rohstoffe, Maßnahmendefinitionen im Einkauf und in der Supply Chain, Ansatz- punkte Global Sourcing, Organisationsentwicklung.
- Analyse des Dienstleistungseinkaufs eines OEM's mit Schwerpunkt auf das technische Facility Management (Automotive).
- Erstellung einer Unternehmenskonzeption für ein Automotive- und Aerospace- Unternehmen mit Stärken-Schwächen-, Chancen-, Risiken, Organisations-, Markt- und Wettbewerbsanalyse.
- (Teil-)projektleiter Automotive/Anlagen- und Maschinenbau: Definition und Umsetzung von über 40 operativen und taktischen Einkaufsprozessen innerhalb der kompletten Supply Chain für einen größeren Mischkonzern.
- Analyse von IT-Verträgen im Rahmen der kaufmännischen Vertragsanalyse – Abstimmungen im Einkauf, mit der IT sowie mit den Lieferanten und mit Legal sowie mit weiteren Schnittstellen- partnern – für IT- und Telekommunikationsverträge, Analyse der EULA-Konditionen (Lizenzanalysen) für zwei große, international tätige Transport-Konzerne.

Kaufmännisches Vertragsmanagement im Einkauf sowie in der IT für zwei große, international tätige Transport- und Logistikunternehmen.

- (Teil-)projektleiter Einkauf für eine milliardenschwere Neuausrichtung des Konzerneinkaufs für ein international tätiges Bau- und Infrastrukturunternehmen (ENG**) mit Analyse der Prozesse im Einkauf sowie der Supply Chain, Analyse der Lead Buyer Struktur, Erarbeitung eines spend cubes, Potentialermittlung, Definition der zukünftig benötigten Fähigkeiten im Einkauf sowie der Entwicklung neuer Zusammenarbeitsmodelle.
- Erstellung einer Unternehmenskonzeption für ein Tiefbau-Unternehmen mit Stärken-Schwächen, Chancen-, Risiken, Organisations-, Markt- und Wettbewerbsanalyse.
- Strategische Neupositionierung eines international tätigen Elektrotechnik/Solarkonzerns im Bereich Einkauf und SCM inklusive Ausrichtung von 12 Lieferantentagen und Teilnahme an mehr als 50 Verhandlungen in verschiedenen Warengruppen (ENG**).
- Risikoeinschätzungen bei Lieferanten, im Einkauf und in der Supply Chain.

3

Projekte bei Dienstleistungsunternehmen*:

- Banken, Versicherungen und Kreditinstitute: Analyse des Dienstleistungseinkaufs einer internationalen Versicherung, v.a. im Bereich Einkauf von IT-, Marketing-, Prüfungs- und Beratungsleistungen mit Potentialermittlungen pro Warengruppe.
- Projektleitung für ein umfangreiches Einkaufsprojekt bei einer renommierten Versicherungsgesellschaft mit Führung von mehreren Berater/innen und Budgetverantwortung, Optimierung von insgesamt 10 Warengruppen, v.a. IT (Hardware/Software), Marketing, technisches Facility Management.
- Universitäten, Hochschulen, Stiftungen und wissenschaftliche Einrichtungen: Potentialermittlung für den Dienstleistungseinkauf einer Stiftung mit Kostenzielen pro Warengruppe. Ferner Erarbeitung von Tools für das Kosten- und Veranstaltungsmanagement sowie Benchmarking von IT-Kosten und IT-Prozessen.
- Digitalisierungsstudie für eine Universität (inkl. DMS, e-Rechnungen und Prozessoptimierung).
- Unternehmensberatungen und Wirtschaftsprüfungen: Analyse des Einkaufs einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mit Potentialermittlungen für den Dienstleistungseinkauf (verschiedene Warengruppen).
- Öffentliche Hand: Analyse einkaufsbezogener Organisationsstrukturen und des Einkaufsvolumens für ein großes Stadtwerk.

4 Berufliche Stationen (Auswahl):

- Seit März 2019: Geschäftsführer, Gesellschafter der TWE Consulting UG (haftungsbeschränkt)
- 2017 bis 2019: Manager Procurement Transformation - SCM, Capgemini Consulting, Köln 2014 bis 2017: Projektmanager und Senior Consultant, Kerkhoff Consulting, Düsseldorf
- 2012 bis 2014: Seniorberater bei der Jörg-Peter Naumann Unternehmensberatung
- Dipl.-Kfm. (FH) an der Fachhochschule Berlin
(Schwerpunkt Finanzierung und Investition, Abschlussnote 1,7)
- Auslandssemester an der International Business School Budapest, Ungarn - Oxford Brookes University

5 Internationalität:

- In Summe wurden 11 der 44 Beratungs-Mandate sowie rund 30 Verhandlungen in englischer Sprache durchgeführt und/oder dokumentiert, v.a. mit europäischen und/oder asiatischen Verhandlungspartner.
- Auslandssemester in Ungarn - Budapest, Pecs in englischer Sprache
- Erfahrung mit internationalen Meetings (insb. Frankreich, Niederlande, Schweiz, Indien)

6 Umsetzungserfahrungen und Projektstatistik:

- Kleinere Beratungsprojekte, bspw. Vorstudien oder Potentialbewertungen, können häufig bereits innerhalb von 2 bis 5 Wochen realisiert werden.
- Die meisten Projekte wurden/werden in einem Zeitraum von 3 bis 9 Monaten realisiert. 14 der 44 Unternehmen wurden länger als 6 Monate beraten.
- 5 Projekte wurden in einem Umsetzungszeitraum von 12 bis 14 Monaten realisiert. In den Projekten wurden die folgenden Rollen ausgeübt: Projektleiter mit Budget- u. Führungsverantwortung, Operative Projektleitung, (Teil-)Projektleitung, Experte / SME, PMO.
- Es wurden Projekte im Mittelstand, im internationalen Mittelstand sowie bei M-DAX-, DAX- und EU-STOXX-Konzernen realisiert.

Branchenerfahrung	Anzahl
INDUSTRIE UND HERSTELLUNGSBETRIEBE, PRODUKTIONSUNTERNEHMEN	28
Automotive, OEM, Automotive-Zulieferer (Tier 1 bis Tier 4)	6
Energie, Elektro- und Solarindustrie	4
Maschinen-, Werkzeug- und Sondermaschinenbau	4
Technisches und infrastrukturelles Facility Management, Industriereinigung	4
Bauindustrie, Hoch-/Tiefbau/PPP	3
FCMG/Nahrungsmittelverarbeitung/LM-Trocknung, Molkerei, Lageroptimierung	2
ÖPNV/Transport, Schifffahrt	2
Chemische Industrie, Reinigungsmittel, Farben und Lacke	2
Industrie-Catering/Gastronomie/Großküchen	1
BANKEN, VERSICHERUNGEN, DIENSTLEISTUNGEN, HOCHSCHULEN, STIFTUNGEN, WISS. EINRICHTUNGEN	16
Versicherungen	5
Banken, Wirtschaftsprüfungen, Unternehmensberatungen	5
Hochschulen, Stiftungen, wissenschaftliche Einrichtungen	3
Sonstige Dienstleistungen, öffentliche Hand	2
Laborarzt / medizinische Dienstleistungen	1
SUMME DER DURCHGEFÜHRTEN PROJEKTE	44