

Logisticjob.com**Logistik**job.de**Logistic**consultant.net**Logistik**berater.net

Logistic Analytic Service Group GmbH
 Dienstleistungsbereich
 Logistikberater.net/Logisticconsultant.net

Daimlerstr. 13
 61352 Bad Homburg
 Tel.: +49 - 6172 - 6826656/-57
 E-Mail: info@logistikberater.net

Profil Dipl.-Ing. Gregor L.

ID	4301
Geburtsjahr	1960
Nationalität	deutsch
Familienstand	geschieden, 2 Kinder



Beruflicher Werdegang

Sept. 2019 - heute

Bauer BMA GmbH, Schrobenhausen Interim. Programm-Management

Programm-Management zur Planung und Realisierung eines Logistikzentrums für den Geschäftsbereich BMA, um Kosteneffizienzen zu realisieren und Wettbewerbsvorteile zu erzielen

- Versorgung von 3 Produktionsstandorten
- Ersatzteilversorgung für Kunden in Europa
- Integration der logistischen Funktionen von 4 verschiedenen Geschäftsbereichen
- Integration der logistischen Funktionen von verbundenen Unternehmen

Januar 2014 bis heute Schaeffler Technologies AG & Co. KG, Herzogenaurach

Mai 2014 **Vice President Logistics Projects EDC; Schaeffler Technologies AG & Co. KG, Herzogenaurach**

April 2014 – Jan. 2014 **Director Project EU Logistics Industry (EDC); Schaeffler Technologies GmbH & Co.KG, Herzogenaurach**

Verantwortlicher Programmleiter für die Planung, den Bau und die Inbetriebnahme eines Distributionssystems der Schaeffler Technologies der Sparte Industrie mit vier Standorten, für die europaweite Kundenbelieferung sowie Globale Versorgung aller Schaeffler Distributionscentren für Industrieprodukte.

- Neudesign, Harmonisierung und Standardisierung der logistischen Prozesse entlang der Supply-Chain
 - Bereichsübergreifend
 - E2E-Prozesse
 - TCO-Ansatz
 - Kundenorientierung
- Einführung dieser einheitlichen und State-of-the-art Prozesse; auch über die Projektgrenzen hinaus
- Systemanbindung von >85% der Lieferantenvolumenströme mittels EDI
- Automatisierung des Wareneingangs >85%
- Aufbau eines „internen“ weltweiten Nachschubsystems zur Reduktion der Gesamtkosten bei gleichzeitiger Erhöhung der Verfügbarkeit im System
- Aufbau und Implementierung eines Lagerführungssystems nach modernsten Gesichtspunkten unter SAP EWM
- Aufbau und Entwicklung eines EWM-Standards für verschiedene Lagergrößen (manuell bis Vollautomatik)
- Standardisierung der logistischen Systeme, auch für externe Lieferanten (Ladehilfsmittel, Zählhilfen, Verpackungssysteme usw.)
- Bündelungseffekte im europäischen Transportverbund durch intelligente Zentralisierung von logistischen Aktivitäten
- Signifikante Erhöhung der Logistik-Performance im europäischem Distributionssystem „Industrie“ (>98%)

Wesentliche Ergebnisse:

Planung, Bau und Inbetriebnahme des Systems mit Standorten in Schweden, Italien, UK und Deutschland.

- 35% Investitionsreduktion vs. Budget
- Projektkosten p.a. unter Budget
- Termingerechte Inbetriebnahme der Standorte
- Sicherstellung der fiskalischen und legalen Anforderungen an das Distributionssystem

Aug. 2012 – Dez. 2013 **Consulting , ACORUM-Business Park, Wiesbaden Managing Director, Region EMEA**

- Prozessorientierte Infrastrukturplanung v. Logistikanlage
- Konzeption und Inbetriebnahme von Logistiksystemen
- Bestandsmanagement
- Prozessoptimierung in der Logistik
- Validierung und Optimierung von Supply Chain's
- Interimsmanagement

Projektbeispiele:

- Grobplanung und Erstellung eines Businessplans für die Erweiterung/Neubau des Europäischen Distributions-Zentrums für einen Sportartikelhersteller, Düsseldorf (Aug.-Jan. 2012)
- Aufbau eines elektronischen Bestandsmanagementsystems für einen Wälzlagerhändler (Sept.-Jan. 2012)
- Interimsmanagement und Projektmanagement; House of Logistics (HOLM)Frankfurt (Feb.-Nov. 2013)

Juni 2009 - Juli 2012

TIM CONSULT, Mannheim
Prinzipal; Head of SCM & TT Department

Bereichsleiter für den Bereich SCM und Transportation (TT), mit Personalverantwortung

- Vertriebsentwicklung und eigenständige Vertriebstätigkeit
- Strategische Weiterentwicklung SCM & TT
- Mitarbeiterführung, -rekrutierung, -planung
- Kapazitätsplanung und Projekt-Controlling
- Mitglied des Management-Teams
- Leitung Key-Account Projekte

Projektbeispiele:

- Entwicklung Kapazitätsplanung und Projektcontrolling
- Prozessanalyse für einen Key-Account Bereich Retail, UK
- Reorganisation Bereich Transportmanagement Gesamteuropa für einen Key-Account Bereich Baustoffe, EU
- Reorganisation und Ausgliederung der Sparte Logistik Europa eines internationalen Chemieverbundes, D

Mai 2008 – Juni 2009

Selbstständige Beratertätigkeit „Logistik“

U.a. Erarbeitung und Präsentation von effizienten SCM-Prozessen (SAP) zum Aufbau einer weltweiten Chemie-Supply-Chain über 3 Verkehrsträger, 6 Monate Vor-Ort in Saudi-Arabien

IDS Scheer, Luxemburg,
ATKearney, KSA,
Marc Simon Ltd. Dubai, VAE

- Prozessentwicklung und Schnittstellendefinition
- Infrastrukturplanung Logistikanlagen (z.B. Projekt TRUST)
- Planung und Auslegung Logistikzentren
- Abschlusspräsentationen vor Geschäftsführung

Projektbeispiele:

- Mitarbeit bei der Entwicklung eines internationalen Supply-Chain-Konzeptes mit Schwerpunkt Transport für einen Weltmarktführer im Bereich Chemie, Saudi-Arabien
- Einführung nachhaltiges Bestandsmanagement inklusive Realisierung von Quick-Wins bei einem mittelständischen Unternehmen im Handel, Deutschland

Okt. 1999 – Mai 2008

Fa. TransCare AG; Wiesbaden

Juli 2005 – Mai 2008

Mitglied des Vorstandes und Partner, TransCare AG, Wiesbaden

Beteiligung am Gesamtunternehmen
Bereichsverantwortung über alle Gesellschaften in Deutschland, Russland und Indien für das Geschäftsfeld Supply-Chain (SC), IT und Kommunikation sowie QM

Budgetverantwortung GF Supply-Chain (SC)

- Eigenständige Vertriebstätigkeit SC
- Projektcontrolling für alle Geschäftsbereiche
- Projektleitung und aktive Projektarbeit bei Key-Account Kunden
- Key-Account Management
- Aufbau und Zertifizierung eines QM-Systems (D)
- Ansprechpartner weltweit für SCM-Projekte
- Innerbetriebliche Weiterbildung
- Mitarbeiterführung, -rekrutierung, -planung

Projektbeispiele:

- Optimierung der europäischen Lager- und Transportprozesse incl. Realisierung von Quick Wins, sowie die Entwicklung eines langfristigen Lager- und Transport-Strategiekonzeptes für Europa und die Russische Föderation für einen internationalen Hersteller von Baumaterial, Projektdauer 12 Monate, Europa/Russland
- Nachhaltige Leistungsoptimierung zur Sicherstellung der reibungslosen Abwicklung von Peak-Volumina sowie Entwicklung eines zukunftsweisenden Konzepts für ein Logistikzentrum, Deutschland
- Planung und Implementierung eines europäischen Logistikcenters für einen internationalen Hersteller von Sportschuhen, Sportbekleidung und Accessoires, Europa.
- Entwicklung und Realisierung eines Tools „Strategische DistributonsSimulation“ (STRADIS) zur Optimierung von Distributionssystemen auf Basis 2-stelliger PLZ für Europa und Russland (Termine und Kosten)

Feb. 2004 – Juni 2005 **Prokurist mit Gesamtprokura
TransCare AG, Wiesbaden**

Ab Aug. 2003 Verantwortlich für den Aufbau (Vertrieb und Projektleitung) der Sparte „Lagerlogistik/SCM“; mit Personalverantwortung

Okt. 1999 - Jan. 2004 **Senior Consultant, TransCare AG, Wiesbaden**
Projektleitung und -durchführung Bereich Lagerlogistik/SCM
- Vertrieb Bereich Lagerlogistik/SCM

Jan. 1997 – Sep. 1999 **Lafarge-Braas GmbH, Heusenstamm**
Internationaler Projektmanager

- Verantwortlicher Projektleiter für Planung und Entwicklung einer neuen Generation von Betondachstein-Werken für Lafarge-Braas
- Aufbau und Inbetriebnahme eines Prototyps eines BetonDachsteinwerkes in Plonsk, Polen
- Prozess- und Layout-Redesign europäischer BDS-Werke
- Entwicklung und Implementierung eines ProjektControllingSystems „Technische Werksplanung“
- Entwicklung eines „Rückholsystems Alt-BDS“
- Beratung in Logistikfragestellungen

Dez. 1991 – Jan. 1997 **Lagerplan/LagerData GmbH, Montabaur**

Jan. 1994 – Dez. 1997 **Stellv. Abteilungsleiter und Projektmanager
Lagerplan/LagerData GmbH, Montabaur**

Für den Bereich „Lagerplanung und Lagerführungs-Systeme“ mit Personalverantwortung:

- Mitarbeiterführung, -Rekrutierung, -Planung und - Weiterbildung
- Übergeordnete Projektleitung- und -Controlling
- Aktive Projektarbeit bei Key-Account Kunden

Feb. 1992 – Dez. 1993 **Projektleiter
Lagerplan/LagerData GmbH, Montabaur**

- Vertriebsunterstützung GF
- Eigenverantwortliche Projektleitung mit Budgetverantwortung

Dez. 1991 – Jan. 1992 **Projektbearbeitung
Lagerplan/LagerData GmbH, Montabaur**

- Planung und Realisierung von Lagerprojekten
- Mitarbeit bei IT-Lagerverwaltungssystem-Projekten

Ausbildung

Diplom-Ingenieur (Maschinenbau)
Technische Universität Karlsruhe, Fridericana
Automat. Produktionssysteme,
Materialfluss + Fördertechnik

Zusatzausbildung

Herrnstein Manager Curriculum
Wirtschaftskammer Wien
4-wöchiges Manager Seminar (1997-1998)

SAP-Schulung, SAP Walldorf (1992-1996)
Materialwirtschaft und WMS SAP-R/2 und R/3

Auszug Projektliste

Analyse des europäischen Transportnetzes eines weltweit agierenden europäischen Chemieunternehmens unter Berücksichtigung von strategischen Vorgaben sowie vordefinierten Potenzialen. Validierung der Vorgaben und Entwicklung eines Umsetzungsplan und einer Road-Map, D

Relaunch einer neu gegründeten Logistikabteilung. Reduzierung des operativen Anteils und Definition sowie Umsetzung einer strategisch ausgerichteten Organisation bis hin zur Umbenennung des Bereiches, D

Prozessdefinition Lagerabläufe vom Wareneingang bis zum Versand für einen der weltweit größten Retailer im englischsprachigen Raum, inklusive Definition und Beschreibung der Aufgabenverteilung im LVS, UK

Entwicklung eines internationalen Supply-Chain-Konzeptes mit Schwerpunkt Transport für einen Weltmarktführer im Bereich Chemie, Saudi-Arabien

Erstellung eines LVS-Lastenheftes für einen Logistikdienstleister, Deutschland

Betriebsunterstützung und Erweiterungsplanung eines europäischen Distributionszentrum, Deutschland

Nachhaltige Leistungsoptimierung zur Sicherstellung der reibungslosen Abwicklung von Peak-Volumina sowie Entwicklung eines zukunftsweisenden Konzeptes für ein Logistikzentrum, Deutschland

Auswahl und nähere Bewertung von 3 möglichen Standorten für ein Distributionszentrum eines internationalen Chemiekonzerns.

Erstellen eines Masterplans für die Errichtung eines neuen Lagerhauses für eine Russische Handelsgesellschaft.

Entwicklung eines Logistikkonzeptes für die Lagerstandorte eines Herstellers von Dämmstoffen und Dämmsystemen.

Entwicklung eines logistischen Standortlayouts sowie eines Logistikkonzeptes für eine Werkskapazitätserweiterung eines deutschen Industriekunden um 150 % auf der bestehenden Fläche, Polen.

Planung und Implementierung eines Logistikcenters für einen internationalen Hersteller von Sportschuhen, Sportbekleidung und Accessoires, Europa.

Konzeption und Entwicklung eines Tools für eine „Strategische Distributions Simulation“ im Rahmen eines Projektes zur Optimierung des Europäischen Distributionsnetzwerkes inkl. Festlegung von Produktionsstandorten.

Neugestaltung der lagerlogistischen Prozesse und Optimierung von Transport und Distribution bei einem Fabrikanten und Großhändler im Health Care Bereich.

Entwicklung eines Prozessstandards für ein Wireless Application System (WAS) im Bereich Lager für einen großen Industriekunden, Europa

Optimierung der europäischen Lager- und Transportprozesse mit Realisierung von Quick Wins sowie die Entwicklung eines langfristigen Lager- und Transport-Strategiekonzeptes für Europa und die Russische Föderation für einen internationalen Hersteller von Baumaterial, Projektdauer 12 Monate, Europa/Russland

Due Diligence (Logistik) und Risk-Analyse für die Übernahme des dt. Marktführers „Temperaturgeführte Transporte-Medical“ durch ein internationalen Wettbewerber, Deutschland

Due Diligence (Logistik) und Risk-Analyse für die Übernahme eines Unternehmens der Getränkeindustrie durch einen MBO, Deutschland

Due Diligence (Logistik) für die Übernahme eines Chemielogistik-Unternehmens durch einen internationalen Logistikdienstleister, Deutschland

Turnaround von defizitären Lagern eines globalen Spediteurs, Schweiz

Lager- und Distributionskonzept für ein europäisches Zentrallagers eines internationalen Sportartikelherstellers, Deutschland

Aufbau eines Logistiksystems zur termingerechten Ver- und Entsorgung von Einzelbaustellen; Deutschland

Planung und Realisierung eines Prototypenwerkes zur Herstellung von Betondachsteinen; Polen

Lagerneuorganisation incl. IT-System für ein Unternehmen der Health-Care Branche, Deutschland

Konzeption einer Europalogistik-Strategie für einen internationalen Konzern, Europa

Planung und Implementierung eines modularen hochdynamischen Vollautomatischen Kastenlagers (AKL), Deutschland

Reorganisation des Zentrallagers Europa eines internationalen Spielzeugwarenherstellers; Deutschland

SAP-Beratung (R2/R3) für einen internationalen Herstellers von Gartengeräten, USA

Akquisitionsunterstützung für einen Integrator durch die Entwicklung einer geeigneten Lager- und Distributionsstrategie für Europa, Deutschland

Studie zur Prozessoptimierung eines Cargo-Terminal Lagerbetriebes, Vereinigte Arabische Emirate