

Profil Gregor S. Projektmanager

Geburtsjahr 1968
Nationalität deutsch



Projektmanager / methodenstark und strukturiert

Nutzen Sie mein Know-how für die termingerechte Umsetzung Ihrer Projekte sowie für die Gestaltung von wiederholbaren Prozessen.

🕒 Strategische Planung / Steuerung Standortverlagerung

🏭 Werks- und Fertigungslayout-Design

🚀 Anlaufmanagement komplexer Produktionsanlagen

📄 Verschwendungsfreie Abläufe

🌐 Supply Chain Excellence

✓ PMO & Projektmanagement / Südostasien

💰 Kurze Durchlaufzeiten

⚙️ Prozessoptimierung

Methoden Know-how

- Komplexitätsreduktion, Problemlösung, versierter Umgang mit Powerpoint und Excel
- Run@Rate, Abnahme von Anlagen, Maschinen und Prozessen, Werksabnahme, Engpassbeseitig
- Kunststoff-, Metall-, Sensor-, Laser-, Schweiß-, Füge-, Montage-, Prüf- und Lackiertechnik
- Lean, Six Sigma, MTM, 3D, CRM, JIT / JIS, IPMA, APQP, ISO, FMEA, Scrum, Design Thinking

Software Skills

- ✓ Projektmanagement Software MS-Project, JIRA, Atlassian, RPLAN
- ✓ 3DS Digital Manufacturing DELMIA, AutoCAD, CATIA, C++
- ✓ SAP MM, Master Data Management MDM, IBM Notes, Siemens Teamcenter
- ✓ Integrierte PDM-/ PLM-/ ERP-Systeme
- ✓ IT-Datenmanagement, MS-Access, VBA, Cloud, Tresorit

Berufs- und Projekterfahrung

2019 - heute **Beratung und Interim Management / Unternehmer** **Logistik- und Prozessberatung**

- Produktionsverlagerung und Inbetriebnahme Reinraum Slowakei, Produkte zur Wafer Fertigung
- Italien-Projekt zur Kapazitätsoptimierung ohne Neuinvestition / Industrie
- Produktions- und Logistikplanung für Automobilzulieferer und Produkteinführung Osteuropa
- OPEX-Projekt zur Stabilisierung der Supply Chain / Lager- und Versorgungskonzept, Frankreich
- Logistik-Konzept zur Flächennutzung im Anlagenbau
Ergebnis: Flächeneinsparung von 30 % unter Optimierung bestehender Gebäude-Infrastruktur

2018 **Change Manager im Vertrieb** **HBPO GmbH, Automobilzulieferer**

- Leitung und Steuerung von Änderungen im Bereich Produkt und Prozess
- Kommunikation und Verhandlung mit dem Kunden zur Ermittlung des Kundenbedarfs
- Erfassen von Kundenanforderungen und Umsetzung im SAP ERP

2016 - 2018 **Projektleiter, Non-Disclosure Agreement** **Tier1 Automotive Zulieferer, Deutschland** Projekte: Porsche, Daimler (Interior, Exterior)

- Erstellung von Verlagerungsszenarien im Project Management Office, Ramp-Up-Logistik
- Projektsteuerung und Produktdaten-Management im ERP / PLM-System

2015 - 2016 **Advanced Manufacturing Engineer** **BorgWarner, Baden-Württemberg** Projekte: BMW, Chrysler (Neuprodukte im Antriebsstrang)

- Fertigungsentwicklung und Wirtschaftlichkeitsanalyse neuer Konstruktionen
- Komplexitätsreduktion für Entwicklungen auf zwei Kontinenten

2014 - 2015 **Anlaufmanager** **Bertrandt Ingenieurbüro GmbH, Rheinland-Pfalz** Projekt: VW (Sitzstrukturen)

- Sicherstellen eines störungsfreien Serienanlaufs bis zur erfolgreichen Inbetriebnahme
- Ergebnis: Abnahme der Fertigungsanlagen und Produktion in Polen

2014 **Consultant / Beratung Projektleiter**
Scotcon KG, mittelständische, technische Unternehmensberatung
Projekt: OEM (Controlling im Bereich Montageplanung)

- Analyse von SAP-Kennzahlen und Datenaufbereitung zum Reporting von getätigten Investitionen in Höhe von 95 Mio. USD
- Ergebnis: Klarheit über die Budgetverwendung in US-Werk

2013 **Prozess-Koordinator im Qualitätsmanagement**
LEONI Bordnetz-Systeme GmbH, Bayern
System- und Entwicklungslieferant für Draht und Kabel

- Daten- und Dokumentenmanagement, Vertragsmanagement
- Regeln und Standards zur Absicherung im Produkthaftungsfall

2012 **Leiter Industrial Engineering**
LEUZE electronic GmbH & Co. KG
Produkte: elektronische Identifikationssysteme

- Entwicklung von Fertigungs- und Testverfahren für Sensoren

2011 - 2012 **Projektleiter** im Einsatz vor Ort bei OEM Einkauf
RLE International Produktentwicklung GmbH
Entwicklungs-, Technologie- und Beratungsdienstleistungen

- Analyse und Beschleunigung der Zahläufe mit dem Ergebnis, dass sich große Lieferanten weniger beschweren und besser kooperieren (Order-to-Cash Process)

2006 - 2011 **Änderungsmanager** Just-in-Time Betrieb
Magna Exteriors & Interiors, Baden-Württemberg

- Planung, Steuerung und Kommunikation der Produkt- und Logistik-Änderungen
Ergebnis: Aufrechterhaltung einer ununterbrochenen globalen Lieferkette für die JIS-Produktion in Deutschland, Afrika und Asien.

- Auswahl und Implementierung von PLM-Software
- Koordination zweier SAP-Systeme (SAP MM, PP, SD, FI) beim Stammdatenaufbau
Ergebnis: Zeitgewinn durch standardisierte Abläufe bei Stammdatenänderungen
- Lean-Workshops VA/VE
- Restrukturierung der Supply Chain durch Umstellung auf Streckengeschäft
Ergebnis: 6-stellige Einsparung pro Jahr

2000 - 2006 Prozessentwickler für neue Produkte
Mahle Behr GmbH & Co. KG, Stuttgart

Fahrzeugklimatisierung und Motorkühlung für Pkw und Nutzfahrzeuge

- Einsatz und Test von Digital Factory Tools zur 3D-Visualisierung von Fertigungslayouts
- Geschäftsentwicklung durch Design von Greenfield Cockpit Montagelinien
- Systementwicklung eines IT-Kalkulationstools für Transport- und Logistikkosten

1999 – 2000 Kostenanalytiker

Faurecia, Wörth, Rheinland-Pfalz

Projekte: VW Golf und Daimler C-Klasse (Instrumenten-Tafeln)

- Analyse der Kostenstrukturen der Werke -Analyse

1997 - 1999 Planung und Vertrieb

Dräxlmaier, Bruchsal, Zierteile Daimler

- Kapazitäts- und Ressourcen-Planung, Erstellung von Lastenheften
- Produktionsverlagerung nach Rumänien

1995 – 1996 Qualitätsingenieur

Novem / EMPE, Geretsried, Bayern

- Werksverlagerung innerhalb Italiens
- Qualitätsmanagement, FMEA-Moderation

Aus- / Weiterbildung

- 2023** **SIX SIGMA BLACK BELT und LEAN MASTER** (aktuell)
Q-Learning
- 2022** **Persönlichkeitsentwicklung / Coaching**
Diverse
- 2021** **Agiles Projektmanagement mit Scrum: Master**
Alfatraining
- 2020** **Certified Product Owner**
Scrum.org
- 2019** **Zertifizierter Projektmanager**
GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.
- 2016** **Zertifizierter Anwender Produktionsplanung (SAP PP)**
SAP AG
- 2014** **Zertifizierter Prozess Auditor VDA**
TQM Training & Consulting
- 1988 - 1993** **Studium der Arbeitsorganisation**
Abschluss: Diplom-Ingenieur Maschinenbau (Master)
RWTH Aachen, Deutschland

Sprachen / Auslandserfahrung

- Deutsch / Muttersprache
- Englisch / Gute Kenntnisse
- Italienisch / Grundkenntnisse
- Französisch / Grundkenntnisse