

Profil
Rainer O.
Interim Manager / Supply Chain Experte

Geburtsjahr

Nationalität

deutsch



BERUFSERFAHRUNG

Selbstständig

2020 – heute

Gründer und Inhaber

Gründung einer Unternehmensberatung mit Spezialisierung auf Logistik- und Supply-Chain-Themen. Fokus auf strategische und operative Konzeptionierung ökologisch und ökonomisch nachhaltiger Supply-Chain-Systeme. Aufbau Kundenstamm, Onlinemarketing, Vertriebsmanagement, Finanzbuchhaltung.

TRANSCO GmbH

2018 – 2020

Head of Tendermanagement

Zentrale Koordination und Steuerung des internationalen Leitung ,Gruppen-Tendermanagement. Kostencontrolling, Monitoring und Analyse der Erfolgsfaktoren, Kalkulation Prozesskosten und Frachttarife, Tarif- und Rahmenvertragsmanagement, Angebotskalkulationen, Wirtschaftlichkeitsanalysen

SWOP Seaworthy Packing GmbH 2015 – 2018

Head of Sales and Businessdevelopment

Leitung der süddeutschen Vertriebsaktivitäten. Entwicklung nachhaltiger Geschäftskonzepte zur Weiterentwicklung des Produktportfolios, Neukundenakquisition, Bestandskundenbetreuung, Erstellung von Cross- und Up-Selling-Strategien. Ausweitung des Neukundengeschäfts um + 25 % p.a..

Scheerer Logistik GmbH & Co KG 2012 - 2015

Head of Sales and business development

Leitung und Koordination gesamte Vertriebsaktivitäten. Entwicklung und Markteinführung neues Dienstleistungsprodukt (»KLT-Reinigung«). Controlling der Wirtschaftlichkeitsberechnungen, Kalkulation Kundenofferten und Präsentation bei Kunden. Neukundenakquisition, Bestandskundenbetreuung.

FACH-KOMPETENZEN

- Strategisches Supply Chain Management ***
- Strategisches Riskmanagement **
- Projektmanagement ***
- Controlling / KPI ***
- Digitalisierung / IT **
- Analytik ***
- Konzeption nachhaltige Supply Chain Systeme ***

METHODISCHE KOMPETENZEN

- Identifizierung und Bewertung von Lieferkettenpotenzialen und Transportprozessen
- Entwicklung von Supply Chain KPIs zur Steigerung der Wertschöpfung interner und externer Logistikprozesse
- Restrukturierung von Lieferketten zur Sicherstellung der optimalen Versorgung von Produktion und Distribution
- Controlling und Überwachung Logistikkosten zur Sicherstellung der Einhaltung von Budgetvorgaben
- Optimierung und Restrukturierung von Logistikprozessen hinsichtlich Leistung und Qualität Systementwicklung zur Identifikation von Schwachstellen und kritischen Logistikschnittstellen Standardisierung und Automatisierung von operativen Prozessen innerhalb der Supply Chain
- Methoden und Strategien zur Steigerung der Resilienz und Sicherstellung der Skalierbarkeit der Lieferketten in Wachstumsphasen.

OPERATIVE KOMPETENZEN

- Koordination, Überwachung und Steuerung der gesamten inbound- und outbound-Logistikprozesse
- Analyse des Digitalisierungsgrades und Identifikation von Anpassungsnotwendigkeiten innerhalb der Supply Chain-Prozesse

- Umsetzung von Maßnahmen zur Einhaltung von ESG-Kriterien innerhalb der unternehmerischen Nachhaltigkeitsstrategie
- Organisation, Koordination und Durchführung von Ausschreibungsprojekten
- Identifizierung, Auswahl, Verhandlungsführung und Vertragsgespräche mit externen Logistikpartnern
- Evaluierung und Einführung von Transportmanagementsystemen
- Führung und Koordinierung von Supply-Chain-Projektteams
- Förderung und Weiterentwicklung der Teammitglieder bezüglich ihrer analytischen, fachlichen und persönlichen Fähigkeiten und Motivation des Teams für gemeinsamen Aufgaben

PERSÖNLICHE SKILLS

- Lösungsfokussiert
- Zuverlässig
- Entscheidungs- und durchsetzungsstark
- Kommunikationsstark
- Verbindlich
- Integer
- Gewissenhaft
- Belastbar
- Strukturiert
- Lernbegeistert

PROJEKTHISTORIE

10/2022 - 12/2022

Entwicklung und Aufbau eines neuen, nachhaltigen Transportlogistik-Systems

Mittelständler, nachhaltige Holzbaumaterialien, (50-250 Mitarbeiter), Architektur und Bauwesen

- Analyse Logistikstrukturen, Auftragsdaten, Warenströme, Kostensituation und Transportverkehre
 - Identifizierung Schwachstellen, kritische Logistikschnittstellen, Kommunikationsfehler
 - Zieldefinition gemeinsam mit Auftraggeber
 - Konzeptionierung "best-case"-Szenario
 - "nachhaltige Logistikprozesse" für Beschaffungslieferungen Rohmaterial, Lager- Shuttleverkehre zum externen
 - Fertigwarenlager, Distributionstransporte an Endkunden, Rücknahme gebrauchter Artikel- und
 - Transportverpackungen zur Wiederaufbereitung und Wiederverwendung.
 - Aufbau intelligentes Verpackungsmittel-Retourensystem Entwicklung
 - Maßnahmenplan zur Umsetzung der Projektschritte Projektplanung mit Meilensteinen und zeitlichem Rahmen
 - Organisation und Durchführung einer Logistikausschreibung
 - Organisation und Durchführung einer Transportausschreibung
 - Auswertung Anbieterangebote, Benchmarking, Ranking Empfehlungsgabe an Auftraggeber
 - Verhandlungen mit Logistikpartnern Vertragsgestaltung
 - Implementierung der Optimierungsmaßnahmen im Rahmen eines "build in project"
 - Erfolgreicher Abschluss des Projektauftrags im gesetzten Zeitrahmen und Budgetrahmen
-
- Erfolgreicher Abschluss des Projektauftrags im gesetzten Zeit- und Budgetrahmen

Ergebnis:

- Integration aller Nachhaltigkeitsvorgaben und -ziele
- Einsparung von Logistikkosten um 20 % gegenüber herkömmlichen Speditionstransporten
- Reduzierung der Co2-Emissionen um 70 %
- Abfallreduzierung 90 % durch Kreislauf-Logistiksystem im Retourenmanagement

07/2022 - 12/2022

**Ausschreibung Kontraktlogistik, Kommissionierung, Konfektionierung,
Ausschreibung Transportlogistik Lager-Shuttle, Distributionstransporte**

Mittelständler, Maschinen- und Apparatebau (250-500 Mitarbeiter)

- Analyse Fertigwarenbestände, Warenströme, Auftragshistorie, Mengengerüste, TCO
 - Identifizierung Schwachstellen, kritische Logistikschnittstellen, Kommunikationsfehler
 - Zieldefinition gemeinsam mit Auftraggeber
 - Konzeptionierung "Standortsuche externes Fertigwarenlager" und "Ausschreibung LTL-/FTL-Transporte"
 - Entwicklung Maßnahmenplan zur Umsetzung der Veränderungsschritte
 - Projektplanung mit Meilensteinen und zeitlichem Rahmen
 - Organisation und Durchführung einer "Kontraktlogistikausschreibung" und einer "Transportausschreibung"
 - Auswertung Anbieterangebote, Bechmarking, Ranking mit Empfehlungsgabe an Auftraggeber
 - Verhandlungen mit Logistikpartnern
 - Vertragsgestaltung
 - Implementierung der Externalisierungsmaßnahmen im Rahmen eines "build in project"
-
- Erfolgreicher Abschluss des Projektauftrags im gesetzten Zeit- und Budgetrahmen

07/2021 - 09/2021

Neugestaltung Beschaffungslogistik Seefracht Fernost

Mittelständler, Maschinenbau, (50-250 Mitarbeiter)

- Analyse Logistikstrukturen, Auftragsdaten, Warenströme, Kostensituation und
- Lieferantenverkehre
- Identifizierung Schwachstellen, kritische Logistikschnittstellen, Kommunikationsfehler
- Zieldefinition gemeinsam mit Auftraggeber
- Konzeptionierung "best-case"-Szenario künftige Beschaffungslieferungen aus Fernost
- Entwicklung Maßnahmenplan zur Umsetzung der Veränderungsschritte
- Projektplanung mit Meilensteinen und zeitlichem Rahmen
- Organisation und Durchführung einer Logistikausschreibung
- Auswertung Anbieterangebote, Bechmarking, Ranking Empfehlungsgabe an Auftraggeber
- Verhandlungen mit Logistikpartnern
- Vertragsgestaltung
- Implementierung der Optimierungsmaßnahmen im Rahmen eines "build in project"

Erfolgreicher Abschluss des Projektauftrags im gesetzten Zeit- und Budgetrahmen