

**Logistic Analytic Service Group  
GmbH  
Dienstleistungsbereich  
Logistikberater.net/Logisticconsultant  
.net**

Mariannenweg 40  
61348 Bad Homburg  
Tel.: +49 - 6172 - 6826656/-57  
E-Mail: info@logistikberater.net

**Profil  
Ralph V.  
Interim Manager, Logistikberater und -planer, Projektmanager**

**ID** 1998  
**Geburtsjahr** 1962  
**Nationalität** deutsch



**Leistungsprofil**

- ✓ Techn. Betriebswirt
- ✓ Dozent für Logistik, AUG und allgem. Volks.- und Betriebswirtschaft
- ✓ umfangreiche Kenntnisse Lean – Management, Distribution
- ✓ Auftragsabwicklung, Disposition, Beschaffung
- ✓ Vertragswesen
- ✓ Änderungsmanagement
- ✓ Projekt.-u. Prozessmanagement (Scrum)
- ✓ Umweltmanagement
- ✓ Produktionsplanung, kompletter Materialfluss (Wertstrom)
- ✓ Strategische / operative Beschaffungsmarkt – Orientierung
- ✓ Beschaffungsmarkt EU und ASIEN / China
- ✓ Führungserfahrung ( 8 -100 MA)
- ✓ ERP - Systemkenntnisse
- ✓ SAP Kenntnisse MM und PP-Modul / EWM
- ✓ Ausbildeignung/-Erfahrung / Dozent in der Erwachsenenbildung
- ✓ gute MS-Office-Kenntnisse
- ✓ gute Englisch – Kenntnisse

**Fachliches Manager Profil**

Supply Chain Manager / Betriebsleiter / Bereichsleiter / Logistikleiter / Fachbereichsleitung / Prozess- u. Projektmanager mit internationaler Praxiserfahrung

Betriebswirt, 60 Jahre

Seit mehr als 13 Jahren Interim Manager u. Berater mit Fokus auf SCM, Prozessoptimierung, Logistikplanung, Mitarbeitertraining / Coaching

Seit über 40 Jahre erfolgreich im SCM/Logistik/Produktions- Prozess- und Projektmanagement

Email: info@logistic-analytic.de  
HypoVereinsbank Frankfurt am Main  
St. Nr.: 00380866134  
Finanzamt Bad Homburg vor der Höhe  
Ust-IdNr.: DE207669854

Internet: www.logistics.ag  
Konto: 20995319, BLZ 50320191  
IBAN: DE44 5032 01910020995319  
BIC: HYVEDEMM430  
HRB 11069

### Kompetenzfelder

- Lean Management
- Materialwirtschaft
- Distribution / Fulfillment
- Projektmanagement (SCRUM)
- Prozesssicherheit (Lean / Kaizen)
- Logistikplanung (Wertstrom Design)
- Umweltmanagement

### Branchen

- Anlagenbau
- Bahntechnik
- Maschinenbau
- Elektrobau
- Nutzfahrzeugbau
- Luftfahrt
- Industrielle Dienstleistungen
- Handel und Distribution
- Medizintechnik / Chemie

### Relevante Erfahrungen und Berufsstationen (Auszug)

- **2024-2024** Interimsmanager und Berater „Produktionskoordination QuickMove und Prozessoptimierung Logistik und Produktion“ (**SwissLog Österreich**) **2000MA**.
  - Ist-Analyse der Projekt- und Produktionsstands (Terminplanung, Liefertermine, Fertigungsgrad) für den Produktbereich QuickMove im Werk Eberstalzell unter Berücksichtigung der aktuellen Produktions- und Supply-Chain-Prozesse
  - Planung und Priorisierung der Produktionsschritte in enger Abstimmung mit den LGPC-Projektleitern in Dortmund sowie mit Produktionsverantwortlichen am Standort in Eberstalzell
  - Erstellung eines Konzepts mit Maßnahmen zur Auflösung des Produktionsstaus inkl. Handlungsempfehlungen zur Priorisierung der Abarbeitung der Aufträge
- **2023-2023** Interimsmanager u. Projektleiter Maschinenzusammenführung und Technik (**Optima Pharma GmbH**) **1500 MA**.
  - Terminmonitoring (Termine, Terminverfolgung, Projektfortschrittskontrolle, ...)
  - Auftragsbezogene Terminkoordination der Technikabteilungen (SW – Prozesstechnik – Konstruktion)
  - Zusammentragen aller Termin-Ist-Stände aus den Fachbereichen
  - Gemeinsame Lösungsfindung um in terminkritischen Projekten wieder auf Kurs zu kommen
  - Termin-Challenger in die Fachbereiche hinein
  - Teilnahme an Projektoptimierungsrunden und Shopfloor-Meetings
  - Moderation von Terminoptimierungsm Meetings (Technikintern)
  - Darstellung/ Visualisierung der aktuellen Projektsituation über digitale Medien wie (VISIO, XLS, Projects,...)
  - Arbeiten im Netzwerk mit anderen Terminbeauftragten entlang der Wertschöpfungskette

- Direkt CTO unterstellt
- **2022-2022** Interim Manager Head of Fulfillment and Supply Chain Management & Logistics//Medizintechnik / Interim (**Xenios AG “Fresenius Group”**) **300MA. /30MA.**
  - Leitung, Überwachung und Sicherung des Auftragserfüllungsprozesses mit dem Ziel Kundenbestellungen termingerecht zu beliefern
  - Identifizierung und Umsetzung der Optimierungspotentiale über die komplette Prozesskette hinaus
  - Gewährleistung der optimalen Materialversorgung unter Einhaltung der Produktionsplanungen über die Standorte hinweg
  - Fachliche Führung der Mitarbeiter im Verantwortungsbereich, deren Aufgaben die Supply-Chain Planung, die Produktionsplanung, die Materialbeschaffung und die interne Logistik sowohl an den Standorten als auch zwischen diesen, sowie den Versand umfassen
  - Sicherstellung das angemessenen Lagerbeständen aufrechterhalten werden, um die Kundenzufriedenheit zu maximieren und die Kosten zu minimieren
- **2022-2022** Interim Manager Head of Supply Chain Management and Logistics//Automotive Zulieferer / Interim (**Winkelmann GmbH**) **300MA./55MA.**
  - Verantwortung der Logistikkette (Lieferanten, Wareneingang, Produktionsplanung und -steuerung, Customer Service, Zoll, Lager und Versand)
  - Reduzierung des Working Capital /Optimierung von Beständen/Transport- und Durchlaufzeiten
  - Definition, Implementierung und Optimierung bestehender und zukünftiger Logistikprozesse entlang der Logistikkette unter Berücksichtigung von Lean Management-Leitlinien
  - Verhandlung und Abschluss von Vereinbarungen zwischen den verschiedenen Prozessbeteiligten und Absprache mit dem strateg. Einkauf und Lieferantenmanagement
  - Spezifikation, Auswahl und Einführung von Logistik-Equipment
  - logistischer Budgetierungs-, Planungs-, und Forecast-Prozess
  - Roll-Out von Best Practices und Sicherstellung der Qualitätsstandards
  - Koordination zur Sicherstellung der Kundenbelieferung bei Engpasssituationen (Bottleneck-Management).
  - Mitarbeit in und Unterstützung von internationalen Logistik-Projekten zur Standardisierung und Harmonisierung von weltweiten Logistikprozessen sowie KPI und Stammdaten.
- **2021-2022** Interim Manager Regionales Distributionscenter RDC // Maschinenbau Zulieferer / Interim (**Zarges GmbH**) **300MA.**
  - Koordination zw. Produktionsstätte Weilheim und Kecskemen/ Ungarn
  - Kontinuierliche Verbesserung der Distributionsprozesse
  - Verantwortlich für Implementierung der Prozessoptimierung
  - Aufbau eines Distribution Requirement Planning in SAP mit Integration in den Organisationen Weilheim und Ungarn
  - Auftragskontrolle der zur Auslieferung anstehenden Aufträge
  - Enges Monitoring des 3 PL-Anbieters
  - Überwachung des SAP-Systems zur ständigen Verbesserung der Prozesse im Lager
  - Verantwortlich für Reporting der Performance und KPIs
  - Einbeziehung in das Projekt „Neukonzeption ED Distribution Footprint Europe“
- **2021-2021** Interim Head of Supply Chain Management and Logistics // Automotiv Zulieferer / Interim (**Remis GmbH**) **600MA./30MA.**
  - Verantwortung für die gesamte Supply Chain
  - Leitung und Umsetzung von Lieferkettenprojekten
  - Verringerung von Lagerbeständen
  - Entwicklung von Lagerkonzepten (intern/extern)

- Standortsuche und Planung eines Distributionscenter im Umkreis der Produktionsstätte
- Auswahl von Speditionen zum internen Werksverkehr
- Abbau von vermeidlichen Rückständen
- MA. Schulung
- Erstellung von Prozessdokumenten
  
- **2020-2021** Prozessberatung und Optimierung |Head of Warehouse // Pharma/Medizintechnik / Interim (**Croma Pharma in Österreich**) **450 MA./20 MA.**
  - opt. der Logistik Prozesse
  - Anpassung bzw. Erstellung neuer Dokumentationen
  - Abbau bestehender Rückstände
  - Transport (intern -->zw. den Standorten)
  - 5 S / Kaizen Ansätze in Verbindung mit dem Lean Management
  - Wertstromdesign
  - Schwachstellenanalyse
  - Erstellung einer MA. Qualitätsmatrix
  - MA. Schulung im Prozess
  - Validierung der Kapazitäts- / Auslastungsgrad
  - Validierung aller eingeführten Veränderungen
  
- **2020-2020** Prozessberatung und Optimierung|Verpackungsingenieur // Pharma / Interim (**Mylan Deutschland**) **250 MA./0MA.**
  - Erstellen von Verpackungsanweisungen (VAWs) nach Freigabe aller spezifischen Packmittel und unter Kenntnis aller relevanten Daten (z.B. MHD, Schreibweise Bedruckung Infotexte, Palettier Schema, etc.)
  - In Umlauf bringen der Verpackungsanweisungen (VAWs) sowie Kontrolle des Umlaufs
  - Vermerk des Freigabedatums in Produktionsaufträgen (PRAUF) zur weiteren Bearbeitung der Masterplanung (Prozeßauftragseröffnung)
  - Sperren von nicht mehr benötigten VAWs
  - Erstellen von diversen Auswertungen
  
- **2020- 2020** Verpackungsingenieur Technical Office (Leitung OFD/VAW/Disposition) // Pharma
  - Eigenständiges Erstellen und Verwalten von Verpackungsanweisungen in SAP
  - Selbstständige Bearbeitung technischer Packmittelfreigaben
  - Erstellung von Packmittelspezifikationen und -Übersichten
  - Durchführung von Packmittelprojekten (Neueinführungen, Harmonisierungen, Optimierungen) im Rahmen der Beratungstätigkeit
  - Eigenständige Bearbeitung von Packmittelreklamationen aus der Produktion
  - Fachliche Koordination und Durchführung von Packmitteltests in der Produktion
  - Selbstständige Erstellung von Change Controls bzgl. Packmitteländerungen
  - Fachliche Abstimmung des Artworks bedruckter Packmittel mit internationalen Kontakten
  
- **2019-2020** Prozessberatung und Optimierung // Chemie (**SGL Carbon GmbH Bonn**)
  - Leitung des Projekts "Logistik Prozess" für die Bereiche Produktion, Machining, Vertrieb und Lager des Standort Bonn, mit dem Ziel der Umsetzung des zuvor eigens erstellten Konzeptes für neue, zukunftsfähige, nachhaltige Logistikprozesse zur maximal möglichen Effizienzsteigerung.
  - Projektleitung „Externalisierung von Teilegruppen“ an externen Dienstleister mit entsprechender Standort.- und Kandidatensuche, daraus erforderliche Dienstleistungsauswahl, entsprechende Angebotseinholung und finale Vertragsgestaltung
  - Lieferantenmanagement (entsprechend den Kundenanforderungen)
  - Erstellung eines Projektplans für die Leitung des Projekts " Logistik Prozess " auf Basis des zuvor erstellten
  - Konzepts für Produktion, Machining, Vertrieb und Lager
  - Erstellung und Anpassung der Zeitpläne sowie Planung der Budgets

- Termintracking von Projektmeilensteinen sowie die Kontrolle der Qualitäts-, Kosten- und Terminziele im Rahmen des Projektes
- Erstellung von Projektstatusberichten
- Erstellung einer ausführlichen Dokumentation
- Ergebnis sind:  
Projektpläne / Organisation / Prozesssicherheit  
Berichte / Angebotseinholung / Verhandlungen  
Dokumentation / Mitwirkung möglicher Vertragsgestaltungen
  
- **2019-2019** Einkaufs.- und Produktionsleiter // Medizintechnik (**Luxendo GmbH Heidelberg**)
  - Strategischer Einkauf (Lieferantenmanagement, Preisverhandlungen, ...)
  - Produktionsplanung (Disposition, Lean, ...)
  
- **2017-2018** Prozessberatung und Optimierung // Maschinenbau Hersteller und Vertreiber von Elektrowerkzeugen (**Metabo Werke Nürtingen**)
  - Prozessoptimierung unter Anlehnung von EWM
  - Flächenplanung bestehender Flächen zur Umsatzsteigerung
  - Verlagerung von Flächen (Erweiterung und Optimierung der WA. Fläche)
  - Aufbau eines Außenlagers
  - Verlagerung des WA/Export an einen anderen Standort
  - Planung Neubau einer Lager.- und Produktionshalle mit Auswahl geeigneter Bauträger
  - Führung von Workshops und Schulung der Mitarbeiter
  - Interimistische Führung der Bereiche WA und Versandbüro
  
- **2017-2017** Fachbereichsleitung und Prozessoptimierung // Pharma Zulieferunternehmen Verpackungstechnik (**Uhlmann Pac Laupheim**)
  - opt. der Logistik Prozesse nach Inbetriebnahme eines neuen Logistikzentrums
  - Anpassung bzw. Erstellung neuer Dokumentationen (kompl. neue Logistik)
  - Optimierung des WE -->Anlieferrichtlinie / Avise
  - Optimierung des WA -->Flächenplanung
  - Abbau bestehender Rückstände in Zusammenarbeit der 4 bestehenden Kundenbereichen
  - Transport (intern -->Taktmontagenversorgung und Entsorgung
  - Routenzug
  - 5 S / Kaizen Ansätze in Verbindung mit dem Lean Management
  - Teilprojektleiter im Lean - Projekt -->Optimierung der Taktmontage
  - Wertstromdesign
  - Schwachstellenanalyse
  - Erstellung einer MA. Qualitätsmatrix
  - MA. Schulung im Prozess
  - Validierung der bestehenden Neuanlage auf Kapazitäts- / Auslastungsgrad
  - Validierung aller eingeführten Veränderungen
  
- **2016-2016** Fachbereichsleitung und Prozessoptimierung // Elektrogroßhandel, Deutschland (**Hagemeyer Deutschland Bad Hersfeld**)
  - Leanmanagement in der Konfektion von Kabelsträngen
  - Bereichsübergreifende Prozessoptimierung (WE, WA, Kommissionierung, Versand)
  - MA. Schulungen im Prozess
  - Kommunikationstraining von zukünftigen Führungskräften
  - Dokumentation der Prozesse (VA, AA →SOP, WI)

- **2015-2016** Fachbereichsleitung Prozessoptimierung der Logistikeinheit „Kampagne- und Neuheiten“ / Interim  
**(EDC GmbH Universal Studio´s Hannover)**
  - Steuerung des Auftrags- und Materialflusses in den Bereichen Wareneingang, Kommissionierung, Versand und Lagerung
  - Kontinuierliche Überprüfung und Verbesserung der Prozesse und Abläufe in Zusammenarbeit mit operativer Logistik und Logistikplanung bzgl. Kampagnen- und Neuheitenabwicklung
  - Organisation Fulfillment und Versandabwicklung in den Bereichen Kampagnen- und Neuheiten
  - Koordination und Steuerung externer Lager
  
- **2013-2015** Interim-Logistikplaner // Medizintechnik, Deutschland  
**(Karl Storz Endoskope Tuttlingen)**
  - Optimierung von Lager- und Kommissioniersystemen
  - Beteiligte Position bei der Neuimplementierung von EWM als beratender und empfehlender Beteiligter
  - Standortverlagerung von logistischen Einheiten (Alt.- in Neubau)
  - Entwicklung von Kennzahlensystemen
  - Umweltmanagement (Vorbereitung zur Zertifizierung nach ISO EN 14001 und EMAS)
  
- **2012** Interim-Leiter Betriebswerkstatt // Bahntechnik, Deutschland  
**(Veola Verkehrsvereine Husum und Brandenburg)**
  - Prozessoptimierung
  - Qualitätsmanagement
  - Leitung zweier Produktionsstandorte
  - Bestandskontrolle
  - Kostencontrolling
  - Leitung von Betrieb, Lager und Einkauf
  
- **2011** Projektmanager Logistikplanung // Messtechnik, Deutschland  
**(Bucher Hydrauliks Grießen)**
  - Implementierung Logistikkostenrechnung
  - Kostenoptimierung
  - Umweltmanagement (Vorbereitung zur Zertifizierung nach ISO EN 14001)
  
- **2010** Projektmanager Prozesssichere Stammdatenpflege // Dienstleistung, Deutschland  
**(Hydro Biberach)**
  - Einführung Qualitätsmanagement in der Datenerfassung
  - Anpassung des bestehenden ERP-Systems (SAP)
  
- **2009** Einkaufsleitung und Logistikleitung // Bestücker und Konfektionierer, Deutschland  
**(TSP Systems Simmern)**
  - Operative und strategische Führung der Bereiche
  - Reorganisation der Geschäftsbereiche und Prozesse
  
- **2009** Supply Chain Manager // Technologiekonzern, Bahntechnik, Spanien  
**(Siemens Mobility Erlangen), Joint Venture mit RENFE**
  - Optimierung der Prozesslandschaft
  - Harmonisierung unterschiedlicher PPS-Systemen
  - Sicherstellung der Versorgung von Ersatzteilen und kompletten Sätzen (Radsätze, Pantografen) inkl. der Beschaffung

- **2008** Logistik-Manager // Technologiekonzern, Bahntechnik, China  
**(Siemens Mobility Erlangen), deutsch-chinesisches Joint venture**
  - Re-Organisation der Logistikprozesse
  - Produktionsplanung
  - Schnittstelle zu chinesischen Subunternehmen
  
- **2007** Supply-Chain-Manager // Bahntechnik, Deutschland (**Axtone GmbH Neitersen**)
  - Lieferantenmanagement
  - Lean – Produktion
  - Order – Management
  - Umweltmanagement (Vorbereitung zur Zertifizierung nach ISO EN 14001)
  
- **2000-2007** Logistikmanager // Technologiekonzern, Deutschland  
**(Deublin GmbH Hofheim-Walau)**
  - Aufbau Logistik – Abteilung
  - Einführung EDV und Barcode gestützte Kommissionierung
  - Prozess.- und Projektmanagement
  - Umweltmanagement (Zertifizierung nach ISO EN 14001)
  
- **1994-2000** Einkäufer strategische / Operativ // Druckmaschinenbau, Deutschland  
**(MAN Roland Geisenheim)**
  - Verantwortung Einkaufsvolumen von 4 – 6 Mio.
  - Projektleitung Prototypen – Einführung
  - Disposition
  
- **1988-1994** stv. Abteilungsleiter Logistik // Druckmaschinenbau, Deutschland  
**(MAN Roland Geisenheim)**
  - Aufbau- u. Ablauforganisation
  - Kontrolle Wareneingänge
  - Inventurverantwortung (permanent)
  - Projektleitung „Lean-Funktionen im kpl. Materialfluss
  
- **1983-1988** Lagerfachkraft // Druckmaschinenbau, Deutschland (**MAN Roland Geisenheim**)
  
- **1981-1983** Maschinenschlosser // Druckmaschinenbau, Deutschland  
**(MAN Roland Geisenheim)**

### Ausbildung / Weiterbildungen

- **2002-2004** Umweltfachkraft-, Beauftragter, Umweltauditor und Betriebsprüfer nach ISO EN 14001 und EMAS // TÜV Akademie in Bayern
- **2001-2003** Studium Logistiker // FH in Hessen
- **1993-1994** Techn. Betriebswirt // HK in Hessen
- **1986-1988** Maschinenbaumeister // HK in Hessen
- **1977-1981** Ausbildung zum Maschinenschlosser

### Sonstige Qualifikationen

- **EDV** SAP R/3, SAP EWM, MS Office, Lotus, Linux, proAlpha, JD Edwards, Mapixc
- **Sprachen** Deutsch (Muttersprache), Englisch (Lesen und Schreiben B2)