

Profil
Marcus K.
Interim Manager & Business Consultant

SUPPLY CHAIN EXECUTIVE

mit starkem Fokus auf Supply Chain Management, Einkauf, Logistik, Planung, Lieferantenmanagement und Prozesssteuerung. End2End Supply Chain Restrukturierung und Optimierung im Mittelstand und im Konzern mit internationaler, regionaler und lokaler Ausrichtung.



STÄRKEN UND MOTIVATION

Dinge permanent zu verbessern und sich mit dem Status Quo nur selten zufrieden zu geben, motiviert mich - dafür zeige ich Begeisterung und Engagement.

- Leidenschaftlich, positiv und pragmatisch mit ausgeprägten Hands-on Qualitäten
- Anpassungsfähig und schnell in der Einarbeitung
- Interkulturell versierter Verhandlungsführer – mit klarer Ziel- und Ergebnisorientierung – die Interessen aller Beteiligten einbeziehend
- Integrativer Teamplayer und Leiter von funktionsübergreifenden Teams

KURZPROFIL

Umfassende und langjährige Erfahrung in Führungspositionen im Supply Chain Management oder in einer seiner Funktionen (Logistik, Einkauf und Lieferantenmanagement) in Asien und Europa

- Leitung diverser Supply Chain Management Organisationen (China, Türkei)
- Entwicklung und Implementierung einer effizienten und End-2-End optimierten Supply-Chain-Organisation auf Basis regionaler Anforderungen und unter TCO-Aspekten
- Einführung Commodity Managements im Einkauf (Change/ Integration)

- Entwicklung und Umsetzung von Einkaufs-Strategien mit relevanten Zielen, Aufgaben und Performance-Tools
- Leitung von globalen Projekten zur Produktivitätssteigerung und Prozessoptimierung
- Umsetzung digitaler Transformationsstrategien wie die Einführung von S&OP Prozessen
- Länder- und funktionsübergreifendes Projektmanagement
- Führung von Mitarbeitern auf allen Ebenen: regionale Gebietsleiter bis hin zu Mitgliedern globaler Führungsteams sowie multinationale Teams
- Mitarbeit in Verbänden (Vorstandsmitglied European Union Chamber of Commerce, Nanjing, China und TEDAR Board Member und Co-founder of the Supply Chain and Logistics Association, Istanbul, Türkei)

FREIBERUFLICHER WERDEGANG

- seit 09/21** Partner und CPO der catuuga GmbH (Supply Chain as a Service Company)
- seit 02/21** Consultant (Freelancer) bei Horváth & Partner GmbH im Einkauf
- 10/20-06/23** Partner bei F&P Executive Solutions AG
- seit 08/20** Managementberater und Interim Executive für Supply Chain Management

Mandate Unternehmensberatung/ Interim Management (Projektliste)

- 07/23 – 06/24** **Business Consultant/ Interim:** „Business Transformation Einkauf zu Full-Service-Supplier“ – TOM, Redesign/ Anpassung Systeme, Prozesse und Organisation, Change Prozess/ Anbindung neuer Lieferanten/ Umbau Supply Chain; (i.A. Atreus/catuuga GmbH)
Munters Euroform GmbH (t/o: 14 Mio Umsatz; ca. 40 MA; Leitung: keine)
- 02/23 – 06/23** **Vakanzüberbrückung/ Interim:** Leiter Logistik und Supply Chain Management; (i.A. Dr. Maier+Partner)
ait-deutschland GmbH (t/o: ca. 250 Mio €; ~600 MA; Leitung: 60 MA)
- 10/22 – 12/22** **Business Consultant:** Best in Class Benchmarking der bestehenden Einkaufsorganisation und aufzeigen neuer Beschaffungswege/ -märkte. (i.A. Atreus)
Severin Elektronik GmbH (t/o ~150 Mio €; ~2.600 MA, Leitung: keine)
- 01/22 – 10/22** **Business Consultant** Amplify Projekt: Global Business Process Leader (GPL) Supply Chain Mgmt und Procure to Pay Workstream bei Husqvarna Group. Transformation bestehender SCM und Beschaffungsprozesse in SAP S4 Hana auf Konzernebene. (i.A P+G/ F&P Executive Solution)
Husqvarna Group AG (t/o ~4,6 Mrd €; ~14.500 MA; Leitung: 20 MA global)
- 10/21 - 01/22** **Vakanzüberbrückung/ Interim:** Leiter Supply Chain Management bei GG-Brands. Sicherstellung des operativen Geschäfts in der Hochsaison

- Bedarfsplanung, Beschaffung und Logistik im B2C/B2B-Bereich (i.A. M. Krafft Supply Chain Solutions)

GG-Brands GmbH (~MA 60; Leitung: 4 MA)

05/21 - 09/21

Business Consultant: Definition und Abstimmung von Beschaffungsprozessen - StD, StC und OtC - im Bereich der internationalen Beschaffung von Handelswaren bei Hagebau Handelsgesellschaft

(i. A. Horváth)

Hagebau GmbH & Co. KG (t/o 7,7 Mrd €; >1.300 MA; Leitung: keine)

BERUFLICHER WERDEGANG - Festanstellung

07/2001 – 07/2020 BSH Hausgeräte-Gruppe

(ehemals BSH Bosch und Siemens Hausgeräte-Gruppe)

Hersteller von Groß- und Kleingeräten in der Haushaltsgeräteindustrie mit einem jährlichen Umsatz von ca. 16 Mrd. Euro, Unternehmensorganisation mit jeweils fünf Produktbereichen und unabhängigen Regionen mit voller OP- und GuV-Verantwortung

02/18 – 07/20

Leiter Strategische Supply Chain Projekte - Global

BSH Hausgeräte GmbH, Berlin

- Leitung von SC-Footprint-Projekten mit hoher strategischer und globaler Relevanz
- Aufbau der Supply Chain Infrastruktur (Beschaffung/Planung/Logistik) an einem neuen Produktionsstandort in Rumänien
- Definition und Koordination des Phase in/ Phase out Managementkonzeptes für die Implementierung eines neuen EU-Energielabels mit dem Ziel, die Anforderungen außer- und innerhalb des globalen BSH-Hersteller- und Vertriebsnetzes zu synchronisieren

10/14 – 01/18

Senior Vice President Global Supply Chain Management, Region T-MEA-CIS

BSH Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.S., Cerkezköy (Turkey)

- Leitung Global Supply Chain Management in der größten Region der BSH (SC umfasst: Einkauf, Lieferantenmanagement, Logistik, Absatz- und Bedarfsplanung sowie SC-Controlling und Prozesse)
- Operativer Leiter von ca. 1.200 Mitarbeitern mit einem Einkaufsbudget von >1,3 Mrd. Euro
- Aufbau einer agilen und kundenorientierten SC-Organisation
- Transformation von einer divisionalen zu einer cross-divisionalen Einkaufsorganisation
- Risikomanagement zur Bewältigung diverser politischer und wirtschaftlicher Krisen (Türkei und Russland)
- Initiierung und Aufbau eines Kostensenkungsprogramms von 100 Mio. Euro innerhalb von 4 Jahren

- Aufbau von Lager- und Vertriebsnetzen in Schwellenländern im Mittleren Osten, Zentralasien und Afrika
- Einführung von i4.0 Supply Chain Tools (S&OP, IBP, APO, DDMRP)
- Verbesserung des Lieferservice-Levels für die Kunden durch die Einführung eines Heimlieferungskonzeptes

Verbandsarbeit: TEDAR Board Member und Co-founder of the Supply Chain and Logistics Association, Istanbul, Türkei

04/12 – 09/14

Senior Direktor Einkauf, Appliance Park Nanjing

BSH Electrical Appliances (Jiangsu) Co., Ltd., Nanjing (China)

- Mitglied des Führungsteams der BSH China
- Leitung von 5 Einkaufsteams mit ca. 40 Mitarbeitern (4 Produktbereiche /1 indirekte Kategorie)

Verhandlung und Vergabe eines Einkaufsbudgets von 850 Mio. Euro

- Initiierung und Durchführung eines kontinuierlichen Programms zur Lieferanten- und Prozessverbesserung
- Abstimmung von globalen und lokalen Geschäftsstrategien und -plänen
- Entwicklung, Umsetzung und Kontrolle von Compliance-Vorschriften
- Einführung eines umfassenden Commodity Managements (Definition von Warengruppen/ Vergabe von Verhandlungsmandaten/ gemeinsame Führung von Verhandlungen)

Verbandsarbeit: Vorstandsmitglied im European Union Chamber of Commerce (chapter Nanjing) – Chair of sourcing unit

01/09 – 03/12

Direktor Supply Chain Management

BSW Household Appliances Co., Ltd., Wuxi (China)

- Mitglied des Vorstands und Non-Executive Direktor von BSW (JV der BSH & Little Swan/ Midea Group)
- Aufbau einer integrierten Supply-Chain-Organisation für einen Produktionsstandort in Wuxi (Logistik, Planung, Lieferantenmanagement und Einkauf)
- Produktionsmaterialbeschaffung mit Budget von ~360 Mio. Euro
- Erarbeitung und Einführung eines Programms zur Leistungsverbesserung von Lieferanten (Auswahl und Entwicklung)
- Etablierung eines effektiven Engpass-Managements für Zulieferteile und Materialien
- Entwicklung und Implementierung eines Lieferantenfinanzierungsprogramms
- Bewältigung der globalen Finanzkrise mit einem Produktionsrückgang um 45%
- Erstellung eines Materialbeschaffungs- und Logistikkonzeptes zur Steigerung des Produktionsvolumens von 600.000 auf 1 Mio. Geräte p.a.

**07/01 – 12/08 Head of Supplier Management in Supply Chain Management
Abteilung**

BSH, Bereich Laundry Care, Berlin (Germany)

- Entwicklung und Einführung von Supply Chain-Prozessaudits und Logistik-Lieferantenvereinbarungen (Kooperationsbedingungen)
- KPI-Definition und systembasierte Leistungsverfolgung
- Lieferantenentwicklung und -befähigung
- 6 Sigma Ausbildung/ Projekte - 2003 Black Belt Award

09/99 – 05/01 ILPA - ILSSA y PANOPA S.L., Zaragoza (Spain)

General Manager Logistics Center, SILS Operation OPEL Zaragoza

- Geschäftsführer von ILPA (Joint Venture der Industria Lopez Soriano Gruppe und Panopa Logistik)
- Design, Einführung und Betrieb eines Logistiknetzwerks und SILS (Supply In Line Sequence) Operation für die Opel AG in Zaragoza (Spanien)
(Eingangslogistik, Lagerwirtschaft, Kommissionierung, Vormontage, Verladung, Transport und Linienversorgung von 36 Lieferorten im Opel-Werk, Leergut- und LKW-Management inkl. Softwaredesign)
- Leitung von 4-Schicht- und Gruppenleitern mit 250 Mitarbeitern

07/98 – 08/99 Panopa Logistik GmbH & Co. KG, Duisburg (Thyssen Krupp)

Senior Projektmanager Automotive & Militärdienstleistungen

02/97 – 06/98 RSB LOGISTICS Delhey, Wesseling (RWE Rheinbraun)

Berater für Logistikdienstleistungen und Projektmanagement für Pharmalogistik

AUS- UND WEITERBILDUNG

2020	Scrum Master, zertifizierter Geschäftsführer (IHK)
2002/2003	Six Sigma Black Belt
1990 – 1996	Studium der Wirtschaftswissenschaften, Universität Siegen Abschluss: Diplom-Kaufmann
1986 – 1987	Militärdienst
1983 – 1986	Ausbildung zum Speditionskaufmann mit IHK-Abschluss Spedition ERA, Kornwestheim
bis 1983	Gymnasien Bönningheim und Ludwigsburg



SONSTIGES

Sprachen	Deutsch (Muttersprache), Englisch (verhandlungssicher), Spanisch (fortgeschritten)
IT Systeme	Windows, SAP R3 MM+PP; DDS&OP APO, Logility, Coupa, MS Dynamics