

Profil Michael H.

Geburtsjahr **1958**
Nationalität **deutsch**



Logistik Profi mit branchenübergreifendem Fachwissen und langjähriger Praxiserfahrung in der Transport-, Beschaffungs- und Distributionslogistik sowie mehrfach nachgewiesener Fähigkeit zur Optimierung und Reorganisation der vorhandenen Abläufe als auch in der Ausübung mehrerer Mandate als Interim Manager.

BRANCHENKOMPETENZ

- * Food
- * Produzierende Industrie
- * Automotive
- * Stahl (-Handel)
- * Technik
- * Sanitär – Großhandel
- * Procurement - Unternehmen
- * Logistik Unternehmen
- * Unterstützung für Beratungsfirmen
- * Start – Up

SOFT SKILLS

Führungsqualitäten,
Teamorientierte Arbeitsweise,
Qualifizierte Hands-on-Mentalität,
Mediator – Fähigkeiten und Aktivitäten,
Empathie.

Seit 10 / 2018 : Erfolgreicher Abschluss als Stress / Burnout – Präventionsberater

BERUFLICHER WERDEGANG

11 / 2018 – 01.10.2024

Privatkäserei BERGADER GmbH (Food-Sektor; € 295 Mio Umsatz; 830 Mitarbeiter; 27 Mitarbeiter in meiner Verantwortung)

Interim Manager und Übernahme als Abteilungsleiter Supply Chain

- Personalverantwortung für 15 kfm. Angestellte sowie 12 gewerbliche Arbeiter, welche die beiden Läger führen.
- Auch Ausbildungsverantwortlicher – Leiter Fuhrparks (3 LKW's) - Zollbeauftragter

Projekte:

- Personalpolitik verbessert – „Springer“ entwickelt .
- Transportprozesse (intern, extern) analysiert – Optimierungsmaßnahmen erfolgreich umgesetzt – Neue Prozesse generiert.
- Die interne Kommunikation verbessert – Supply Chain und deren To Dos abteilungsübergreifend vorgestellt.
- Zwei Läger in die Supply Chain involviert.
- Verhandlungen / Neuausrichtungen mit externen Dienstleistern (Lager + Transport) durchgeführt.
- Einigen Herausforderungen als Zollverantwortlicher begegnet und gelöst.

12 / 2017 - 07/ 2018

SGL ; Internationaler Hersteller von Produkten aus Kohlenstoff, Bayern
(Kunststoffe; € 538 Mio Umsatz; 4800 Mitarbeiter;
12 Mitarbeiter in meiner Verantwortung + externer Dienstleister)

Interim – Tätigkeit im Bereich Logistik

- Verantwortliche Übernahme des operativen Tagesgeschäftes (hier: Komplette Importabwicklung)
- Personalführung , - Verantwortung.
- Strategische Planung im Bereich der Logistik.
- Fachliche Unterstützung beim Besetzen der vakanten Position der Versandleitung.
- Bestehende Prozesse analysiert, im Bedarfsfall optimiert, und für die neue Versandleitung ein Konzept ausgearbeitet.
- Interne/externe Schnittstellenanalyse zu allen relevanten Abteilungen.
- Planung / Gestaltung einer Supply Chain Task Force, bestehend aus: Logistik - Einkauf - Vertrieb - Produktion - externer Dienstleister
- Fachliche Unterstützung bei der Optimierung von SAP LETRA.
- Nationale FRACHTAUSSCHREIBUNG.

05 / 2017 - 07/ 2017

(i.A. und Zusammenarbeit mit einer Unternehmensberatung in Berlin)

Fachliche Unterstützung bei einer Prozess-Aufnahme ,
Analyse und Erstellung eines neuen Konzepts einer Logistikabteilung
Hier : Schnittstellen zu den relevanten Abteilungen, Versand, Wareneingang,-ausgang,
Lager, Produktionsvorbereitung.

10 / 2016 - 01 / 2017

i.A. von HAYS:

CABKA , Thüringen

(Kunststoffe; € 150 Mio Umsatz; 724 Mitarbeiter; Prozessoptimierung ohne eigene MA - Verantwortung)

Interim – Tätigkeit

- Übernahme des operativen Tagesgeschäftes by hands-on.
- Personalführung , - Verantwortung.
- Die von mir eingeführte Logistikleitung fachlich unterstützt.
- Fachliche Unterstützung bei der Planung / Implementation SAP.
- SAP – R3 (MM,PP,SD)
- SAP – Consultants / Auftraggeber strategisch, operativ begleitet
- Aufbau eines Supply Chain-Teams: (Einkauf – Vertrieb – Versand – Produktion)
- Aufgabenstellung – Schnittstellenanalysen
- Begleitung – Betreuung.

Zollbereich:

- Mitwirkung/Verantwortlichkeit bei der Überwachung von zeitkritischen Dokumenten.
- Prozesse analysiert und optimiert.
- Die Schnittstellen zur Logistik analysiert und mit den betreffenden Abteilungen / Logistik Schnittstellenaufgaben definiert und implementiert

02 / 2016 - 08 / 2016

Schleich; Schwäbisch Gmünd

(Spielwaren; € 234 Mio Umsatz; 450 Mitarbeiter; 8 Mitarbeiter in meiner Verantwortung)

• 1 Review 04 / 2017

• 2 Review 08 / 2017

• 3 Review 10 / 2017

Interim – Tätigkeit

- Übernahme des operativen Tagesgeschäftes by hands-on.
- Personalführung , - Verantwortung.
- Fachliche Unterstützung bei der Planung / Implementation SAP R3 MM / PP im Logistikbereich.
- Unterstützung wg. aktuellem Bedarf: ATLAS – IT -ZOLLVERFAHREN (Import/Export) + Warenursprung, Präferenzen + AEO zugelassener Wirtschaftsbeteiligter.
- Strategische Planungen.
- Fachliche Unterstützung beim Besetzen der vakanten Position des Logistikleiters.
- Bestehende PROZESSE analysiert, ggf. überarbeitet und für den neuen LogistikleiterIn ein Konzept ausgearbeitet.
- Interne/externe Schnittstellenanalyse.
- Für das bestehende Supply Chain-Team einige Korrekturen vorgenommen, fachlich unterstützt.
- Hier: Projekt „ Verbesserung der Koordination bezgl. Themenwelten“.
- FRACHTAUSSCHREIBUNG: Analyse – Konzept – Einladungen - Begutachtung – Endbewertung – Implementation.

10 / 2015 - 10 / 2015

M & R Europa GmbH, München

Analyse der bestehenden Prozesse
Erstellung von Optimierungsmaßnahmen.
Unterstützung bei der Umsetzung..

10 / 2014 - 08 / 2015

RICHTER & FRENZEL, Sanitär – Großhandel / Bayern
(Sanitär ; € 1,4 Mrd. Umsatz; 4200Mitarbeiter; Prozessoptimierung ohne eigene MA-Verantwortung)

Interim – Tätigkeit

- Übernahme des operativen Tagesgeschäftes by hands-on (Krankheitsbedingter Ausfall des Logistikleiters.)
- Fachliche Einführung eines neuen MA.
- Fachliche Schulung der vorhandenen MA.
- Zur meiner „Vorarbeit“ zählt, u.a. : In den Abteilungen Disposition, Warenbereitstellung, Vertrieb, jeweils für mehrere Tage das Tagesgeschäft hands-on-mitgestaltet:
- Tourenplanung mitgestaltet,
- Diverse Touren mitgefahren,
- Ware zum Transport bereitstellen,
- mit dem Vertrieb Kundengespräche durchgeführt.
- Bestehende Supply Chain / Logistik – Struktur an zwei Niederlassungen analysiert.
- Im kfm. und gewerblichen Sektor Schnittstellenanalyse (Interne/externe Abt.), Optimierungsmaßnahmen, Implementation.
- Fachliche Unterstützung : Neubau Lagerhalle.
- Fachliche Unterstützung betreffend Einführung eines neuen ERP – Systems. (SAP)
- Unterstützung der GL im operativen Bereich.

11/2012 - 06/2014

i.A. und Zusammenarbeit mit 2 Unternehmensberatungen

diverse Kurzeinsätze:

06/2014 (Österreich)

03/2014 – 04/2014 (Braunschweig)

12/2013 – 02/2014

09/2013 – 10/2013 (Österreich)

04/2013 – 07/2013 (Berlin)

11/2012 – 01/2013 (Österreich)

All diese Einsätze beinhalteten:

Fachliche Zuarbeit für eine neue Fracht – Ausschreibung.

Vorbereitung für eine etwaige Prozessanalyse

03/2012 - 09/2012

i.A. von HAYS;

VISTEON , Berlin (Automotive; € ? Umsatz; 300 D - Mitarbeiter; 12 Mitarbeiter in meiner Verantwortung)

Interim – Tätigkeit

- Übernahme des operativen Tagesgeschäftes by hands-on (Vakanz der aktuellen Position)
- Abteilung Material Planning & Logistics (MP+L)
- Hilfe bei der Suche nach einem neuen Logistikleiters.
- Fachliche Einführung eines neuen MA.
- Personalführung ,- Verantwortung.
- Fachliche Schulung der vorhanden MA.
- IST – Analyse der vorhandenen Prozesse im Bereich „ Materialplanung + Logistik „.
- SOLL – Konzept erstellt und Implementation.
- Die bestehende Supply Chain analysiert und SOL - Konzept erstell (Offen gestaltene Diskussion)
- Fachliche Unterstützung bei der Lager-Planung – Inhouse Prozesse
- Benennung des neuen Inhouse-Logistik-Dienstleisters.
- Konzept – Implementation – Controlling.

12/2011 - 01/2012

i.A. und Zusammenarbeit mit Unternehmensberatung / Österreich

Fachliche Unterstützung für eine IST – Aufnahme der internen Prozesse.
Entwicklung eines zukunftsfähigen SOLL – Konzeptes.

08/2011 - 10/2011

YASKAWA / Roboter / Bayern

IST – Analyse der vorhandenen Lagerstrukturen (3 Standorte) .
Analyse einer (Teil -) Outsourcing – Möglichkeit.
SOLL – Konzept erstellt.

06/2011 - 06/2011

i.A. und Zusammenarbeit mit Unternehmensberatung / Österreich

Fachliche Zuarbeit für eine neue Fracht – Ausschreibung.
Vorbereitung für eine etwaige Prozessanalyse.

03/2011 - 04/2011

NIPPON EXPRESS / Logistik / Frankfurt

Prozess – Analyse des Lagers / Standort FFM
Prozessoptimierung;
IST – Analyse; SOLL-Konzept erstellt.

02/2011 - 03/2011

i.A. und Zusammenarbeit mit 1 Unternehmensberatung / Österreich

Fachliche Unterstützung und Mitentwicklung der IST - Analyse und des SOLL – Konzeptes über die internen/externen Abläufe in der Logistik / Supply Chain.

08/2010 - 12/2010

KONTRON / Embedded Computer / Bayern

(Rechner-Hersteller; € 1,2 Mrd.; 4800 Mitarbeiter; Prozessoptimierung ohne eigene MA-Verantwortung)

Fachliche Beratung, Unterstützung zur Reduzierung des Lagerbestandes.

Prozessoptimierung;

IST – Analyse von diversen internationalen Standorten.

SOLL-Konzept einer einheitlichen Supply Chain für das EMEA - Projekt.

Implementation.

06/2009 - 08/2009

i.A. und Zusammenarbeit mit Unternehmensberatung / Österreich

Analyse der Frachtkosten.

Planung , Durchführung einer neuen Frachtaussschreibung.

Implementation.

10/2008 - 06/2009

SEMPERIT / Kunststoffverarbeitung / Bayern

Interim – Tätigkeit

- Übernahme des operativen Tagesgeschäftes by hands-on (Krankheitsbedingter Ausfall des Logistikleiters.)
- Die Schnittstellen zur Logistik analysiert und mit den betreffenden Abteilungen / Logistik Schnittstellenaufgaben definieren und einführen.
- Lagerkostenreduzierung.
- Analyse des Supply Chain Teams/Arbeiten, Optimierung, Begleitung.

10/2008 - 10/2008

MIBA, Vorchdorf

Projektleitung/Projektmanagement

Tätigkeit im Bereich Logistik

Beschreibung:

Im Auftrag einer ansässigen Unternehmensberatung diesen Auftrag durchgeführt

09/2008 - 10/2008

HANSE CONSULTING, Wuppertal

Consultant

Restrukturierung, Sanierung

Tätigkeit im Business Development

Beschreibung:

Im Auftrag von Hanse Consulting Erstellung eines Sanierungskonzeptes.

04/2008

Joint-Ventures Partner , Österreich

Coaching

Tätigkeit im Bereich IT

Beschreibung: Fachliche Unterstützung bei der Erstellung eines neuartigen Transport-Management Tools

2/2008 -03/2008

Carl Steiner - Stahlhandel, Bergheim

Beschreibung:

- Ist -Analyse der Frachtkosten,
- Erstellung und Präsentation des Soll-Konzeptes.

12/2007 - 01/2008

TMS Transport- und Montagesysteme GmbH , Linz

Beschreibung:

- Ist-Analyse der internen Prozesse,
- Erstellung und Präsentation des Soll-Konzeptes,
- Implementation des SOLL-Konzeptes..

09/2007 - 12/2007

voestalpine AG , Linz

Beschreibung:

Ist -Analyse der internen Prozesse,- Erstellung und Präsentation des Soll-Konzeptes

Erfolge:

- Logistik- und Frachtkostenoptimierung der Ein- und Ausgangsfrachten nach Ablauf der bestehenden Dienstleisterverträge (ab 2009).
- Vorschläge über die verschiedenen Möglichkeiten einer Neustrukturierung der Transportlogistik und den damit in Zusammenhang stehenden internen Prozessen.

05/2007 - 06/2007

HTP High Tech Plastics GmbH, Neudörfel

Beschreibung:

- Analyse, ob der Sinnhaftigkeit einer Verlagerung des Fertigwarenlagers für Lieferungen nach Deutschland,
- Analyse der IST & Transportlogistik,
- Analyse der SOLL & Struktur,
- Einholung von Angeboten diverser Dienstleister,
- Abschlusspräsentation.

09/2006 - 02/2007

ATB AUSTRIA ANTRIEBSTECHNIK AG, Wien

Beschreibung:

- Ist-Analyse von Produktionsstandorten in Deutschland, Österreich, Serbien,
- Analyse der örtlichen Logistik - und Supply Chain Strukturen,
- Analyse der konzernübergreifenden Strukturen,
- Aufzeichnen einer ökonomisch sinnvollen konzernübergreifenden Zukunftsvariante

12/2005 - 03/2006

voestalpine AG, Linz

Beschreibung:

- Analyse über die Wirtschaftlichkeit eines Teiloutsourcings des Fertigwarenlagers

11/2004 - 04/2005

MAN & Technologie / B W, Diesel, Mobile Bridges, München

Beschreibung:

- i. A. der Fa. 4PL Centralstation verantwortliche Durchführung der Projekte
- für MAN & TECHNOLOGIE und MAN & B W, DIESEL jeweils Benchmarking und Angebotserstellungen für Transporte und Verpackungen,
- für MAN & MOBILE BRIDGES i.R. eines Teiloutsourcings Alleinverantwortlicher für die komplette Logistikabwicklung.

09/2004 - 10/2004

GHH Fahrzeuge GmbH, Gelsenkirchen

Beschreibung:

- i. A. der Firma 4PL Centralstation alleinverantwortliche Ermittlung über den Ist und Soll Zustand Ihrer Logistikstrukturen. Anschliessende Durchführung der Abschlusspräsentation.

04/2004 - 04/2005

4PL Central Station Group, Tulln

Beschreibung:

- Unternehmensziel: Bildung leistungsstarker Plattformen für Fourth Party Logistics,
- Aufbau der süddeutschen Dependence,
- nationale und internationale Akquise (Stichwort: iPLANT-MODELL, eine Art des Outsourcings),
- auf Lagerebene Implementation von SAP R3.

01/2003 - 02/2003

direct online GmbH, München

Beschreibung:

Konzept fuer eine zukünftige expandierende Logistikabteilung.

Beschreibung:

- Darstellung des IST Zustandes,

- Optimierung der bestehenden Distributionsstruktur,
- Arbeitsabläufe auf Ihre synergetische Potentiale hin untersuchen,
- Erstellung einer Bestandsanalyse im Bereich Transportlogistik,
- Entwicklung eines Supply Chain Managements,
- Unterstützung bei der Neugestaltung des Lagers.

04/2002 - 09/2002

Lisa Dräxlmaier GmbH, Vilsbiburg

Beschreibung:

- als Logistics Consultant i.A. der Firma BERGER: strategische und operative Beratung eines Großkunden (Firma HIB = Tochterunternehmen der Draexlmaier - Gruppe) im Distributions- und Transportbereich i.R. des Projektes "Versand von der Produktionsstätte in Osteuropa nach Canada",
- Entwicklung eines permanenten Supply Chain Managements & Controllings

02/2002 - 12/2002

Berger Logistik, Österreich

Beschreibung:

- Erstellung eines Konzeptes und Durchführung der Verlagerung einer Niederlassung,
- IST & SOLL Analyse der bestehenden Logistikstrukturen,
- Entwicklung einer Optimierung,
- Aufzeigen synergetischer Potentiale und Ratiopotentiale,
- administrative Unterstützung

09/2001 - 11/2001

Dohmen Solutions GmbH & Co. KG, Garching

Beschreibung:

- Optimierung der kompletten Distributions- und Transport-Logistik.
- Optimierung des Supply Chain – Managements.
- Gestaltung eines Warenwirtschaftssystems.
- Qualitätsüberprüfung bei Wareneingang und -ausgang.
- Organisation der Kommissionierung.
- Schulung und Feststellung des notwendigen Personals in der Organisation der Just-in-Time Anlieferungen an die 900 Filialen der Hypo Vereinsbank.
- logistische Alleinverantwortung für den reibungslosen Ablauf im HVB / BERTELSMANN & Projekt,
- Optimierung der kompletten Distributions- und Transport- Logistik,
- Optimierung Supply Chain - Managements.

6/2001 - 08/2001

Güntner AG & Co. KG, Fürstenfeldbruck

Beschreibung:

- Ist- und Soll Analyse der bestehenden Versand - / Transportlogistik
- Entwicklung eines optimierten Arbeitsablaufplanes.
- Controlling der Frachtkosten.
- Optimierungsmaßnahmen eingeleitet.

- Analyse über externes oder internes Logistikcenter.
- Fachmännische Begleitung der notwendigen Implementation.

09/2000 - 02/2001

ClickPlastics AG - Engineering Plastics Specialist, Bensheim

Beschreibung:

- Erstellung und Implementation einer kompletten Logistikstruktur,
- verantwortlich für den kompletten Import / Export Versand für den Marktplatz (inkl. Handelsabkommen und Akkreditivgeschäft),
- Abhalten von Schulungen für Kollegen sowie für interessierte Kunden,
- Verhandlungen mit Logistikunternehmungen auf nationaler und internationaler Ebene.
- Beratung der einzelnen Interessenten / Kunden.
- Optimierung derer Distribution / Transportlogistik sowie Ihres Supply Chain Managements und Customer Relationship Managements.
- Aufbau eines logistischen Service- und Reklamationmanagements.
- Anfang 2002 Insolvenz angemeldet - nur noch " 1-Mann-Betrieb ".