

Logistikberater.net

EIN SERVICE DER LOGISTICS AG

Die Logistic Analytic Service Group GmbH ist eine seit 1998 weltweit tätige Logistik-Unternehmensberatung mit Referenzen in den Branchen

→ **Automotive, Handel, IT, Maschinenbau, Pharma, Elektronik und Lebensmittel**

Wir verfügen über umfangreiche Branchenerfahrungen in den Bereichen:

→ Logistik, Einkauf, Transport, SCM, Intralogistik, Produktions- und Lagerlogistik, Kontraktlogistik, Materialwirtschaft, Lieferantenmanagement, Spedition und Fuhrpark

Unser Serviceleistungen in der Unternehmensberatung - **Rationalisierung, Kostensenkung, Qualitätsverbesserung**

→ Prüfung der Materialeffizienz und Rationalisierung der Supply-Chain-Prozesse

→ Optimierung und Neuausrichtung von Einkauf, Intra-, Lager- und Werkslogistik

→ Optimierung der weltweiten Transportlogistik und Distribution

Haben Sie Bedarf an einer neutralen Prüfung Ihrer Supply-Chain-Prozesse mit anschließender Umsetzung zur nachhaltigen Verbesserung ihrer Wettbewerbssituation?



Unsere Fokusthemen zur Identifikation Ihrer Optimierungspotenziale

Situation produzierende Unternehmen 2024

Herausforderungen der Industrie 2024

Schwaches globales Wirtschaftswachstum

Geringe Nachfrage und Unsicherheiten bei Investitionen belasten die Produktionskapazitäten

Hohe Energiepreise

Steigende Energiekosten setzen Margen unter Druck und verschärfen die Wettbewerbsfähigkeit

Geopolitische Spannungen

Störungen in Lieferketten und Handelsbeziehungen führen zu unvorhersehbaren Produktionsausfällen

Inflationsbedingte Zinssteigerungen

Erhöhte Kapitalkosten machen Investitionen teurer und schränken den finanziellen Spielraum ein

Strategische Reaktionen der Unternehmen

Kostenreduktion

Senkung, Betriebskosten, Optimierungen Beschaffung und Supply Chain

Effizienzsteigerung

Digitalisierung und Automatisierung zur Erhöhung von Transparenz und Agilität

Working Capital Management

Optimierung der Liquidität durch die Reduktion von Lagerbeständen und Forderungen, um finanzielle Stabilität sicherzustellen

Empfehlung

Effizienzsteigerung, Kostenreduktion und Working Capital Management

Focus auf Kosten, Effizienz und Working Capital Management

Wie sieht das in Ihrem Unternehmen aus?

Durchführung Quick Check für Ihre Logistik, Transport und Supply Chain

Ziel: -**Identifizieren** von Schwachstellen und Verbesserungspotenzialen entlang der Supply Chain
-**Fokus** auf Effizienz, Kostenreduktion, Working Capital und Service-Level-Verbesserungen

Vorgehensweise:

1. **Datenanalyse:** Bestände, Durchlaufzeiten, Lieferzeiten, Kosten und weiteren Kennzahlen
2. **Benchmarking:** Vergleich mit Best Practices oder Branchendurchschnitt, um die aktuelle Leistung zu bewerten.
3. **Prozessanalyse(„high Level“):** Überprüfung der Abläufe, Systeme und Verantwortlichkeiten innerhalb der Supply Chain
4. **Interviews:** Gespräche mit Mitarbeitern, um ein besseres Verständnis für operative und strategische Herausforderungen zu gewinnen

Ergebnisse:

1. **Übersicht** der aktuellen Performance der Supply Chain.
2. **Identifikation** von Engpässen, ineffizienten Prozessen oder überflüssigen Beständen.
3. **Vorschläge / Handlungsempfehlung** für kurzfristige und langfristige Maßnahmen zur Verbesserung
4. **Quick Wins**

Kontaktieren Sie uns für ein unverbindliches Erstgespräch mit unserem SCM Experten unter <https://logistikberater.net/kontakt/>



Klaus H.

Interim Manager, Project Manager, Consultant
Kaiserslautern, Germany, Kaiserslautern, 67659

Logistikberater.net
EIN SERVICE DER LOGISTICS AG

Job Title
Interim Manager
Projektmanager
Berater

Languages
Deutsch
Englisch

Berufspraxis
→ seit 2012: Interim Manager SCM, (UHU, Mercedes AMG, Collins Aerospace, Alstom u. a.)
→ 2008 – 2011: Freudenberg, Geschäftsbereich Vliesstoffe, Leiter Supply Chain Management
→ 2005 – 2006: Schenker China Ltd., Logistics Manager Central China
→ 1991 – 2003: Procter & Gamble, Leitende Positionen im Bereich Logistik, Customer Service, SCM

Fachliche Kompetenz
→ Langjährige Führungserfahrung in der Leitung komplexer Projekte und größerer Teams (>100 MA)
→ Krisenmanagement und Stabilisierung von Lieferketten
→ Change-Management, Restrukturierung und Post-Merger-Integration in Transformationsprozessen
→ Strategische Neuausrichtung von SCM -/ Logistik-Prozessen und Organisationen
→ Integriertes Supply Chain Management über die gesamte Prozesskette (Einkauf, Demand Mgmt., Customer Service, Produktionsplanung, Materialwirtschaft, Distribution)
→ Lean Six Sigma, S&OP, SCOR Model, Prozessoptimierung und ERP-Einführung
→ Working Capital Management und signifikante Bestandsreduzierung

Projekterfahrung
Interim Manager SCM, (UHU, Mercedes AMG, Collins Aerospace, Alstom u.a.)