

Logistikberater.net

Logistic Analytic Service Group GmbH
Dienstleistungsbereich
Logistikberater.net/Logisticconsultant.net

Mariannenweg 40
61348 Bad Homburg
Tel.: +49 - 6172 - 6826656/-57
E-Mail: info@logistikberater.net

Profil
Milton B.
Interim Manager, Logistikberater



Berufliche Zusammenfassung | Fachgebiete

Ich bin ein erfahrener Wirtschaftsingenieur mit einem MBA, spezialisiert auf Projektmanagement, Risiko- und Vertragsmanagement sowie Inbetriebnahmetechnik.

Mein Hauptaugenmerk liegt auf der Bereitstellung moderner Lösungen durch die Konzeption und Implementierung innovativer Intralogistiksysteme. Meine Expertise geht weit über die Intralogistik hinaus, da ich erfolgreich komplexe Projekte in Branchen wie Einzelhandel, Mode, Chemie und Automobilindustrie geleitet habe. Als Freiberufler und Interim-Manager konzentriere ich mich darauf, Prozesse zu optimieren, Systemintegration sicherzustellen und Kunden Mehrwert zu bieten, indem ich die Effizienz steigern und Ergebnisse an strategischen Geschäftszielen ausrichte.

Wesentliche Schwerpunkte:

Leitung von Projekten und Teams von der Erstellung des Business Cases bis zur Implementierung, einschließlich der Umsetzung von Intralogistiklösungen, System-Retrofits, Modernisierung von Fördertechnik sowie vollständiger Technologieintegration in das Warehouse Management/Control System (WMS + WCS). Erfolgreich umgesetzt/modernisiert habe ich:

- Ultra-Hochauflösende Bild- und Scansysteme
- Autonome Mobile Roboter (AMR) und Fahrerlose Transportsysteme (FTS)
- Automatisierte Verpackungsmaschinen
- Automatisches Kleinteilelager (AKL)
- Modernisierung von Ein- und Auslagerungssystemen
- Optimierung der Lagerlayouts und Verbesserung/Auswahl von Enterprise Resource Planning (ERP)-Systemen

Projekte in der Intralogistik und Lagerautomatisierung

Amazon | Mehrere Standorte in Deutschland

Projektmanager | 08/2024 – 10/2024

Projektumfang: Das Projekt umfasst die umfassende Vorbereitung, Durchführung und Übergabe mehrerer von Amazon Robotics entwickelter Maschinen innerhalb ihres Netzwerks. Als Projektleiter für das Robotics Deployment Engineering (RDE)-Team umfasst die Rolle die Leitung der Koordinationsbemühungen mit externen Lieferanten, der IT, dem Sicherheits- und Reliability Maintenance Engineering (RME)-Team, mit dem Ziel, die Maschinen nahtlos in die laufenden Lageraktivitäten zu integrieren und dabei die Betriebsstörungen auf ein Minimum zu reduzieren.

Hauptverantwortlichkeiten und Ergebnisse:

- **Projektleitung und Durchführung:** Leitete den Ausführungsplan für jedes Lager, indem tägliche Meilensteine festgelegt, Technologieorte definiert, die Maschinenlieferung koordiniert und die Kommunikation mit dem Third Party Assembler (3PA) verwaltet wurde. Arbeitete eng mit dem Transportation Operations Management (TOM)-Team zusammen, um eine effiziente Logistik und pünktliche Lieferung sicherzustellen.
- **Koordination und Kommunikation mit Stakeholdern:** Unterstützte die kontinuierliche Abstimmung zwischen den Lageroperationen, den Bereichsleitern und den Betriebsleitern durch regelmäßige Projektbesprechungen. Stellte sicher, dass alle Stakeholder vorbereitet und ausgestattet waren, um die Projektzeitpläne, Ergebnisse und standortspezifischen Anforderungen zu erfüllen.

- Operative Aufsicht und Compliance: Leitete umfassende Aktivitäten, einschließlich der Schulung von Mitarbeitern durch das Learn-Team, führte detaillierte Prüfungen der Maschinenbauteile zur Überprüfung der Compliance durch und überwachte die Einhaltung von Sicherheits- und Betriebsstandards beim Setup.
- Tests, Berichterstattung und Übergabeverwaltung: Führte den Site Acceptance Test (SAT)-Prozess durch, indem vordefinierte KPIs durchgesetzt und sichergestellt wurde, dass alle technischen Anforderungen erfüllt wurden. Nutzte interne Amazon-Tools, um den täglichen Fortschritt zu verfolgen, Sicherheitsprobleme zu eskalieren und zu lösen sowie die Projektübergabe innerhalb des festgelegten Zeitrahmens zu verwalten. Führte eine gründliche Projektdokumentation, um Genauigkeit sicherzustellen und einen nahtlosen Übergang zu erleichtern.

Loxxess AG | Bor, Tschechien

Interimsmanager | 08/2023 – 01/2024

Projektumfang: Das Projekt umfasste das Retrofit des AKL, mit Schwerpunkt auf IT-Fehlern und der Systemerweiterung. Es beinhaltete zudem eine gründliche Analyse der Ursachen für Ineffizienzen im Kommissioniersystem und dessen Lageranbindungen. Zusätzlich umfasste das Projekt die Einrichtung eines neuen Kommissionierbereichs sowie die Koordination der Stilllegung und Wiederaufnahme des alten Lagers.

Hauptverantwortlichkeiten und Ergebnisse:

- Projektleitung und Umsetzung: Als Projektleiter für die Automatisches Kleinteilelager (AKL) Retrofit-Initiative fungiert, überwachte ich alle Aspekte von der Forschung bis zur Implementierung neuer Funktionen. Führte Kontrollen durch, verhandelte Preise mit externen Lieferanten und schloss Vereinbarungen über Zeitpläne und Software-Updates ab.
- Einführung eines neuen manuellen Picking-Bereichs: Erfolgreiche Umsetzung mit 18%iger Steigerung der Prozesseffizienz und 9%iger Reduzierung der Auftragsbearbeitungszeit. Festlegung von Zeitplänen für neue Lagerfunktionen und Erzielung einer 20%igen Reduzierung der Time-to-Go-Live. Leitung als leitender Projektmanager, verantwortlich für Layoutgestaltung und Prozessoptimierung vom Wareneingang bis zum Warenausgang.
- Berichterstattung und Strategieentwicklung: Erstellte wöchentliche Zusammenfassungen mit kontinuierlicher Verbesserung der Auftragsabwicklungsraten und 10%iger Fehlerquotenreduzierung in Shuttle- und Pick-Tower-Systemen. Monatliche Berichte an den Vorstand zeigten eine 8%ige Steigerung der Gesamteffizienz des Lagers und enthielten Strategien zur fortlaufenden Verbesserung.
- Versuchs- und Irrtums-Warehouse-Optimierung sowie Rolle im Managementteam und Zeitplandefinition: Aktive Beteiligung an Versuchs- und Irrtumsszenarien sowie Entwicklung und Umsetzung verschiedener Strategien für eine umfassende Lageroptimierung, was zu einer 10%igen Steigerung der Auftragsabwicklungseffizienz führte. Gleichzeitig integraler Teilnehmer im Managementteam, der Zeitpläne für neue Lagerfunktionen definiert und die Time-to-Go-Live

für Verbesserungen misst, während effektiv mit der IT und relevanten Abteilungen koordiniert wird. Dokumentierte alle Maßnahmen, um Transparenz zu gewährleisten und den Wissenserwerb zu erleichtern.

Zalando | Berlin und Lahr, Deutschland – Rotterdam, Niederlande – Stockholm, Schweden

Senior-Projektmanager – Logistikinnovation | 03/2022 – 07/2023

Projektumfang: Der Projektumfang umfasste mehrere innovative Initiativen im Netzwerk von Zalando, wie die Implementierung einer automatisierten Verpackungsmaschine, die Installation von Autonomen Mobilern Robotern (AMRs) und Fahrerlosen Transportsystemen (FTS) für verschiedene Anwendungsfälle sowie die Unterstützung des Lagerinnovationsteams.

Hauptverantwortlichkeiten und Ergebnisse:

- Konzeptstudie und Geschäftsfallentwicklung: Durchführung einer umfassenden Konzeptstudie und Entwicklung des Geschäftsfalls, einschließlich Lieferantenauswahl, Berechnung der Amortisationszeit, Budgetschätzung, UPH-Simulation

Logistik | Einkauf | Digitalisierung | Produktion | Lager | Lager | Versand | Transport | E-Commerce
mit der neuen Maschine und Szenarioanalyse für mehrere Lager. Berücksichtigung von Unterstützungsfunktionen, Volumen, Personalkosten und Infrastrukturanforderungen.

- Layoutmanagement und Vertragsverhandlungen: Überwachung des Layoutmanagements und Vertragsverhandlungen, um eine optimale Maschinenpositionierung im Lager sicherzustellen. Tägliche Besprechungen mit dem Beschaffungsteam zur Vertragsverhandlungsführung, einschließlich SLA-Definition, Festpreisgestaltung und Zahlungsanteilen bei wichtigen Projektmeilensteinen. Erfolgreiche Erreichung vertraglich definierter KPIs für FAT, SAT und FT.
- Machbarkeitsnachweis und Implementierung: Erfolgreiche Erreichung vertraglich definierter KPIs für den Machbarkeitsnachweis, was zu einer 20%igen Steigerung der Maschinenzuverlässigkeit und einer 25%igen Reduzierung der Ausfallzeiten während der Tests führte. Implementierung von Projektkorrekturen und Ausweitungen der Implementierungen im gesamten Zalando-Netzwerk.
- Optimierung der Hochlaufprojekte: Überwachung der implementierten Systeme mit dem verantwortlichen Betriebsteam zur kontinuierlichen Verbesserung und Anpassung sowohl der Vor- als auch der Nachgelagerten Prozesse. Rückführung von Informationen in das Netzwerk mit den gewonnenen Erkenntnissen und Durchführung einer abschließenden Berechnung der potenziellen finanziellen Vorteile im Vergleich zu den Vorhersagen des Geschäftsfalls.

Amazon | Leipzig, Deutschland

Area Manager – Betrieb | 08/2020 – 02/2022

Projektumfang: Der Projektumfang umfasst die Verwaltung mehrerer Lagerbereiche (Einlagerung, Durchlauf und Versand) während sowohl der Tag- als auch der Nachtschichten, mit dem Ziel, die Cut-off-Zeiten effizient zu erfüllen. Er beinhaltet auch die Koordination aller mit den Mitarbeitern verbundenen Angelegenheiten, die Überwachung der Teamleiter und die Lenkung ihrer täglichen Schwerpunkte und Entwicklung.

Hauptverantwortlichkeiten und Ergebnisse:

- Personalmanagement: Koordinierte Schichtausgleich, Mitarbeiterentwicklung und Disziplinarmaßnahmen zur Erreichung höchster Schichtziele mit kundenorientierter Einstellung. Schuf optimale Arbeitsbedingungen durch Bereitstellung notwendiger Materialien und Bearbeitung von Problem-Tickets.
- Lagerbetriebsmanagement: Leitete tägliche Lagerbetriebe, einschließlich des Shuttle-Systems, automatisierter Verpackung und Robotertransporte über einen Zeitraum von 15 Monaten, was zu einer 15%igen Steigerung der Produktivität und einer 4%igen Reduzierung der Ausfallzeiten führte. Diese Verbesserungen steigerten signifikant die Gesamtleistung und erhöhten die Mitarbeiterzufriedenheit um 5%.
- Führung und Aufsicht: Effektive Leitung von bis zu 150 Abteilungsmitarbeitern, Förderung eines positiven Arbeitsumfelds. Spitzenleistungen führten zu 10%iger Steigerung der Mitarbeiterzufriedenheit und 15%iger Reduzierung der Fluktuation. Überwachte betriebliche Abläufe, optimierte Workflows funktionsübergreifend und erreichte Unternehmensziele, was zu 3,5%iger Steigerung der Effizienz und 7%iger Kostensenkung führte.
- Personalstatistiken und Prozessoptimierung: Verwaltete Personalstatistiken, einschließlich Anwesenheitslisten und Urlaubsplanung. Führte regelmäßige Mitarbeiter- und Qualitätsberichte durch, erstellte Mitarbeiterbeurteilungen und optimierte Prozesse in Zusammenarbeit mit anderen Abteilungen zur Erreichung der Unternehmensziele.

Berufserfahrung

EVA Fahrzeugtechnik GmbH | München, Deutschland

Projektmanager – Entwicklung | 07/2018 – 07/2020

Projektumfang: Der Projektumfang umfasst die Unterstützung als Projektmanager und gleichzeitig als Einkaufsingenieur, um Verhandlungen zu führen, zu koordinieren, Bestellungen aufzugeben und die Lieferung mehrerer Automobilteile zu verwalten. Diese Teile werden für Prototypentests in verschiedenen Fahrzeugmodellen verwendet.

Hauptverantwortlichkeiten und Ergebnisse:

- Tägliche Besprechungen mit dem für die Fahrzeugentwicklung zuständigen Ingenieursteam durchgeführt: Verwaltung der Lieferantenauswahl durch Analyse der globalen Fähigkeiten der Lieferanten, Effektivität in der Lieferkette, Time-to-Market und aller Aspekte der Beschaffung und Lieferung interner und externer Fahrzeugteile. Nutzte mehrere Strategien für simultane Preisverhandlungen mit verschiedenen Lieferanten.
- Beschaffung von Automobilteilen für Tests: Beschaffte monatlich über 250.000 Euro an Automobilteilen für verschiedene Experimente, einschließlich Tests zum Schwingungsverhalten, Kraftstoffverbrauch, Crash und Ausdauer. Koordinierte die Logistikkieferung effektiv zu Testzentren in ganz Deutschland. Pfliegte Beziehungen zu 35 globalen Lieferanten, bot herausragenden Kundenservice und gewann ihr Vertrauen durch kontinuierliche Zuverlässigkeit und Kommunikation.
- Umsetzung von Qualitätskontrollmaßnahmen: Implementierte Qualitätskontrollmaßnahmen für jede gelieferte Teilecharge, was zu einer 30%igen Verringerung fehlerhafter Teile und einer 25%igen Verbesserung der Verpackungssicherheit und -sicherheit sensibler Teile führte. Erhielt retrospektives Feedback, um die Lieferungssysteme kontinuierlich zu verbessern.
- Verbesserung des Einkaufssystems: Verbesserte das Einkaufssystem durch Automatisierung von Bestellungen und Einführung neuer Kontrollfunktionen. Arbeitete mit Ingenieuren und CATIA™-Designern zusammen, um Automobilteile für eine effiziente Bestellfreigabe auszuwählen. Führte Qualitätskontrollen durch, um Lieferungssysteme und Verpackungssicherheit zu verbessern.

TUNAP GmbH & Co. KG | Wolftrathausen, Deutschland – Madrid, Spanien – São Paulo, Brasilien

Produktmanager – Vertrieb | 07/2017 – 06/2018

Projektumfang: Überwachung von zwei Produktgruppen und Expansion in zwei Länder als Produktmanager. Leitung neuer Produktentwicklungen und Erweiterung des Portfolios mit maßgeschneiderten Angeboten. Rolle umfasst auch Training und Stärkung des Vertriebsteams durch Demonstrationen.

Hauptverantwortlichkeiten und Ergebnisse:

- Fachkenntnisse und Produktstart-Überwachung: Exzellentes technisches Wissen und hohe Affinität für die Automobil- und Chemieindustrie. Umfassendes Verständnis für die Markteinführung neuer Produkte, inklusive Überwachung von Entwicklung, Testung, Preisgestaltung, Marktausrichtung, Kundenpräsentationen und Abschluss des Verkaufsprozesses.

- Wettbewerbsanalyse und Markterweiterung: Umsetzung von Analyse und Strategien führte zu 15% Marktanteilssteigerung durch gezielte Preisanpassungen und Innovationen. Innerhalb des ersten Jahres nach Markteintritt in Brasilien und Spanien wurde ein Umsatzwachstum von 20% erzielt, auch in ländlichen Gebieten.
- Vertrieb und technische Unterstützungsoptimierung: Umfassende Unterstützung für Vertriebs- und Technikteams in Brasilien und Spanien führte zu 20% Verbesserung der Verkaufsleistung durch bessere Produktpräsentation und Live-Demos. Zusätzlich 15% Reduzierung von Produktfehlern und Kundenbeschwerden durch schnelle Lösung technischer Probleme und Einhaltung von Standards.
- Monatliche Verkaufsberichte und Entwicklung von Marketingstrategien: Erstellung von Verkaufsberichten für zugewiesene Länder zur Investitionsrechtfertigung. Bietet technische Unterstützung in Brasilien und Spanien, löst Probleme mit Produkten aus dem deutschen Hauptsitz. Entwickelt Marketing- und Vertriebskonzepte sowie Verkaufsveranstaltungen, inklusive Produkttests.

Bildungsweg

FOM Hochschule für Oekonomie & Management | München, Deutschland

Master of Business Administration – MBA (Fokus: Risiko- & Vertragsmgt. und Projektmanagement) | 09/2018 – 11/2020

UFGD – Bundesuniversität von Grande Dourados | Dourados, Brasilien

Wirtschaftsingenieurwesen – Bachelor | 02/2010 – 10/2016

Sprachkenntnisse

- Deutsch: Verhandlungssicher
- Englisch: Verhandlungssicher
- Spanisch: Fortgeschrittene
- Portugiesisch: Muttersprache

Software | Systeme

- Microsoft Office
- SAP EWM, WM
- CATIA™
- Sharepoint
- Jira
- MS Project
- Confluence
- Last Planner System

Berufliche Entwicklung | Zertifizierungen

- PRINCE2® – Practitioner & Foundation
- SCRUM – Agile Scrum Master (ASM)
- Agile Scrum Product Owner (ASPO)
- SAP S/4HANA User Foundation Level
- Business Process Integration SAP S/4HANA 2020
- Lean Six Sigma – Green Belt