

**Logistic Analytic
Service Group GmbH**
Mariannenweg 40
61348 Bad Homburg

Tel.: 06172 - 68 26 656
buehrmann@logistic-analytic.de

Profil Kurt Bührmann

Interim Professional, Projektmanager und Berater
Logistik, Einkauf, Produktion, SCM, Qualität, IT, Transport, eCommerce, SAP, Navision

Ausbildung: Speditionskaufmann /
Diplom-Fachwirt / Ausbilder / QS Auditor

Geburtsjahr: 1960

Fachliche Schwerpunkte: Logistikleiter, Einkaufsleiter,
Logistikmanager, Leiter Fulfillment,
Supply Chain Manager,
Projektmanager, LEAN-Management,
After Sales, CRM, Industrie 4.0,
Organisation und Personalentwicklung



Operative und administrative Abwicklung,
KVP, Analyse, Umsetzung, Prozesse, SAP
WM, Navision, LVS, TQM – Auditor,
Lieferantenmanager, Reorganisation/
Logistik-/Transportkostenoptimierung
Interner Auditor nach ISO 9001

Verfügbarkeit: nach Absprache

Kompetenzspiegel: Führungsstarke Persönlichkeit mit Fokus auf das operative Geschäft, teamorientiert, analytisch, strategisch, ergebnisorientiert und umsetzungsstark als Interim-/Projektmanager und Berater. Stark in der Restrukturierung in der Logistik, in dem SCM und Einkauf, in der Lean Beratung, Customer Service, um die operativen Ergebnisse und den operativen Cashflow nachhaltig positiv zu entwickeln und Kosteneinsparungen durch Best practice Lösungen zu realisieren. Ihr Unternehmen ist somit funktional und prozessual exzellent aufgestellt und erbringt mithilfe von Lean Methoden Spitzenleistungen. Im operativen Bereich „Hands-on-Mentalität“ mit Fokus auf Servicequalität, Produktivität, Personalentwicklung und Wirksamkeit der Prozesse und Abläufe.

Projekte

1999 - dato

Logistic Analytic Service Group GmbH

Einkauf/Transport/Lager/Logistik/Distribution/SCM

Interim Management und Logistik Unternehmensberatung

2024/04- 2024/11

eCommerce Online Handel

- Interim Direktor Logistik und SCM

- Führung des Logistikteams
- Erstellung Qualimatrix und Umsetzung Personalplanung mit Optimierung der Arbeitszeit/Schichtmodell
- Lieferscheinerfassung im Wareneingang via OCR
- Prüfung und Beauftragung Digitalisierung Retourenprozess
- Erstellung Intra Logistikkonzept und Umbau mit Maßnahmenplan
- Umsetzung internes ISO Audit 9001

Ergebnis:

15 % Einsparungen in der Logistik und Anpassung der Schichtarbeitszeiten in eine überlappende Schicht

2024/01-2024/02

Bekleidungsunternehmen

- Taskforce Team mit Unternehmensberatung

- Ist-Aufnahme der Intra-Logistikprozesse
- Erstellung Maßnahmenplan
- Umbau der Packplätze zum Versand
- Direkte Umsetzung der Maßnahmen nach Freigabe

2023/11-2024/01

Medizintechnikhersteller

- Werkleiter Logistik und Produktion

- Führung der Teams in der Logistik und Produktion
- Begleitung in der Migration und Optimierung des ERP Microsoft Dynamics BC nach dem Go-Live
- Planung und Umsetzung der Logistischen Systeme Lagerregale, Packtische inklusive Layoutplanung
- Verbesserung der Produktionsplanung und Implementierung von Anwendungen zur Ermittlung der erforderlichen Produktionskapazitäten und Arbeitszeitmodell
- Implementierung von Barcode Scanner zur Verbesserung zur Sicherstellung der Bestände und Materialbuchungen
- Umsetzung internes ISO Audit 9001

2023/02-2023/09**Automobilzulieferer****- Interim Leiter Logistik, Einkauf und Materialwirtschaft**

- Führung der Teams Materialdisposition, Einkauf, Verpackung, Ersatzteilwesen, Lagerverwaltung/ Staplerlogistik und Versand.
- Erarbeitung Einsatzplanung u. Qualimatrix inkl. Arbeitszeitmodell
- Sicherstellung der operativen Abwicklung sowie einer termin- und qualitätsgerechten Beschaffung aller Materialien, wie Hilfs- und Betriebsstoffe, Produktionsmaterial, Einrichtungen, Werkzeuge und Dienstleistungen, die im Unternehmen benötigt werden.
- Umsetzung Lieferantenaudit und Re-Zertifizierung ISO 9001
- Erreichung des Materialeinsatzes gemäß Sollvorgabe aus der Jahresplanung zur wirtschaftlichen Bereitstellung der Lagerverwaltung und Bewirtschaftung der geschlossenen Läger und optimalen Produktionsversorgung.
- Entwicklung und Umsetzung von ganzheitlichen Prozessen zur Optimierung der operativen und strategischen Aufgabenstellungen in den Bereichen Einkauf, Logistik und Materialwirtschaft
- Aufbau mehrerer Lagerhallen und Überdachungen auf dem Betriebsgelände zur Sicherstellung der internen Versorgung

2022/03-2022/11**Maschinenbauunternehmen****- Interim Leiter Logistik und Materialwirtschaft**

- Führung des Personals im Logistikbereich mit den Zuständigkeitsbereichen Wareneingang, Lagerwesen und Kommissionierung inklusive Qualimatrix und Arbeitszeitmodell
- Permanente Materialversorgung der Montage und der Servicebereiche auf dem Werksgelände
- Umsetzung Lieferantenaudit und Re-Zertifizierung ISO 9001
- Verantwortung für die Versandabwicklung der Maschinen und Anlagen und der Ersatzteile aus dem Servicebereich
- Planung der Lagerkapazitäten und Erstellung eines Konzepts für die Erweiterung durch Automatisierte Liftsysteme

2021/10-2022/02**Unternehmen aus dem Bereich Wasserspender und Tafelwasseranlagen****- Interim Manager Operations and Logistics**

- Temporäre Personalverantwortung für Fahrer, Techniker und kaufmännische Angestellte
- Führung des bundesweiten Logistik- und Servicebereichs.
 - Überprüfung und Umsetzung der Struktur und Einbindung der vorhandenen Niederlassungen und Partner
 - Aktive Unterstützung bei der Einführung eines neuen ERP Software und LFS Systems

- Implementierung von KPIs (Qualität, Lieferung, Produktivität)
- Mitwirkung an der Einführung von KVP und Taskforce Team
- Entwicklung von Verbesserungsmaßnahmen in der Logistik, Einkauf und Kundenservice
- Definition von Maßnahmen und proaktive Mithilfe beim Abarbeiten des vorhandenen Backlogs

2021/08 – 2022/01

Kontraktlogistiker

- Logistikberatung

- Konzeption und Umsetzung des Lagerumbaus für die Bereiche Verpackung /Versand Spedition und KEP Dienstleister, Konfektionierung- und Veredelungsbereich, Kleinteilelager
- Prozess- und Risikoanalyse zur Unterstützung bei der Weiterentwicklung der Aufbau- und Ablauforganisation der Logistik inkl. Initiierung und Umsetzung der daraus resultierenden Projekte und Maßnahmen zur Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung
- Einführung von Lean Management innerhalb der Logistik inklusive Schulung der Mitarbeiter

2021/04 – 2021/07

Produzierendes Unternehmen Klima-/Kühl-/Temperiertechnik

- Interim Logistikmanager

- Mitwirken in den in den Bereichen Wareneingang, Kommissionierung, Lagerhaltung, interner Transport und Entsorgung inklusive Qualimatrix und Arbeitszeitmodell
- Analyse, Erstellung, Implementierung und Optimierung logistischer Prozesse, Versorgungsprinzipien und Abläufe
- Wissenstransfer und Kompetenzweiterentwicklung
- Sicherstellen von Logistikdaten in den IT-Systemen
- Prozessoptimierung Kanban/automatisierter Routenzug
- Planung und Umsetzung neue Logistikhalle (Leichtbauhalle)
- Aufbau und Implementierung der Externen Logistikdienstleister zur Versorgung der Produktionslinien

2020/08 – 2021/03

Logistikberatung

- Prozessoptimierung/Restrukturierung/Reorganisation

Krisenmanagement bei diversen Unternehmen.
Analyse, Konzeptionierung und Umsetzung zur Bewältigung der aktuellen wirtschaftlichen Situation inklusive Überprüfung der Personalstrukturen, Kostenreduktion und Gewinnmaximierung.

2020/01 – 2020/07

Nahrungsmittelhersteller

Umsatz: 40 Mio. EUR

- Interim Manager Logistik/Transport/Distribution

Operative Verantwortung und Abwicklung der logistischen Aufgabenstellungen inkl. Mitarbeiterführung. Entwicklung der Lagerkapazitäten, Weiterentwicklung der Logistik aufgrund bevorstehenden Wachstum, Erstellung eines Konzeptes für die zukünftige strategische Aufstellung sowie Beratung bei dessen Umsetzung, Unterstützung bei der Weiterentwicklung der Aufbau- und Ablauforganisation des Bereichs sowie Initiierung und Umsetzung von Projekten und Maßnahmen zur Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung, Optimierung der operativen Abläufe vom Wareneingang über Lagerverwaltung und Kommissionierung bis zum Warenausgang und Transportabwicklung. Koordination und Disposition der Transport- / und Paketdienstleister. Impulsgeber für neue Ideen und Konzepte, Definition und Inbetriebnahme neuer Technologien- Fahrerlose Transportsysteme SAP Business One und Generierung von Einsparungseffekte in der Intralogistik und mit den Logistikdienstleistern.

2019/07 – 2019/12

Automobil- und Motorradhersteller

Umsatz: 29 Mrd. EUR

- Interim Manager Warehouse (weltweiter Ersatzteilversand)

Führung der 200 gewerblichen Mitarbeiter, Koordination der Personaldienstleister, Sicherstellung eines effizienten Lagerbetriebs und -prozesses, Verbesserungen der internen KPIs zur Leistungsmaximierung. Berichterstattung über Lager- und Versorgungsaktivitäten auf Tages- und Monatsbasis. Überwachung der Sendungsrate und Sicherstellung der Auftragsabwicklung. Optimierung der Lagerung von den Ersatzteilen inklusive Interieur, Cockpitteile etc. Ressourcenplanung in Zusammenarbeit mit Personal Providern. Abwicklung von Luftfrachtexporten und von Gefahrguttransporten. Koordination der Logistikdienstleister inklusive der Sendungsverfolgung mit Tracking und Tracing.

Ergebnis:

Umbau und Restrukturierung des Warehouses mit Einsparungen im Personaleinsatz und bei den Personalkosten durch Kürzung der Arbeitszeiten, Prozessoptimierung und Umbaumaßnahmen.

2018/08 – 2019/04

Produzierendes Unternehmen Batteriebau

Umsatz: ca. 400 Mio. EUR

- Interim SCM-Berater Logistik, Einkauf und Fertigung

Interim Mandat als Prozessexperte „Logistik und Einkauf“ im Rahmen der Erweiterung der Produktion und Logistik . Ist-Analyse und Aufbau Konzept mit Bewertung inklusive Aufbau der Sollprozess in SCM, Logistik, Fertigung und Transport Management System zur Auslieferung mit IT-

Anbindung (ERP Microsoft Dynamics 365)

Ergebnis:

Vorbereitung für Go-live zur Implementierung der IT Anwendungen „Logistik und Einkauf“ in die geplante ERP Microsoft Dynamics 365 Systemlandschaft. Unterstützung im Step 1. Migration in die bestehende Infrastruktur. Step 2: Berücksichtigung der Prozesse bei Aufbau des neuen Logistikzentrums in einer geplanten Erweiterung.

2017/11- 2018/05

Lebensmittelhersteller

Umsatz: ca. 40 Mio EUR

- Interim Leitung Lager- und Logistikbereich

Temporäre Personalführung und Weiterentwicklung der Aufbau- und Ablauforganisation des Bereichs sowie Initiierung und Umsetzung von Projekten und Maßnahmen zur Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung.

Weiterentwicklung des LVS-Systems, Implementierung MDE und Begleitung der ERP Navision Migration inklusive TMS-Anbindung an die Paketdienstleister.

Ergebnis:

Umsetzung der geplanten ERP Navision Migration und Planung der weiteren Ausbaustufen zur Erweiterung der zukünftigen Lager- und Produktionskapazitäten.

2017/08-2017/09

Hersteller Implantat-/Medizinprodukte

Umsatz: 20 Mio. EUR

- Logistikberatung

Analyse und detaillierte Konzeption eines neuen Lagers und des geplanten Umzugs der Logistik auf dem Werksgelände in ein externes Handelswarenlager. Anschließende Planung der Prozesse und des Layouts eines Rohstofflagers zur Produktionsversorgung auf der frei gewordenen Fläche.

Ergebnis:

Termingerechte Erstellung der Planungsgrundlage für den Umzug in ein externes Handelswarenlager und Aufbau des neuen Rohstofflagers.

2017/06-2017/08

International tätiger Bau- und Maschinenbau-Konzern

- Re-Audit Logistikberatung u. Umstrukturierung v. 2015/16

Überprüfung der umgesetzten Prozessoptimierung im Einkauf, der Fertigung, dem Lager- und Versandbereich inklusive Fuhrpark im Hinblick auf die Nachhaltigkeit und die umgesetzten Maßnahmen.

Ergebnis:

Es wurde aufgrund des Audits eine offene Punkteliste erstellt, die Zuständigkeiten aktualisiert und die erforderlichen Maßnahmen gemeinsam mit dem Projektteam eingeleitet.

2017/03-2017/06

**Distributionsunternehmen der Personenschutz-
ausrüstung & Textilbranche****Umsatz: 35 Mio. EUR****- Interim Niederlassungsleiter**

Führung von ca. 95 Mitarbeitern, im Vertrieb, in der Auftragsabwicklung, im Einkauf und in der Logistik. Sicherstellung des laufenden Geschäftsbetriebs, Betreuung eines Großkunden aus der Automotive-Branche, Anpassung und Optimierung aller Prozesse, Betreuung von Key-Account-Kunden, Koordination aller Marketingmaßnahmen sowie Entwicklung, Anpassung und Umsetzung der Unternehmensstrategie. Erstellung von Budget-/ und Forecast-Planungen und der monatlichen Reports. Anwendung der Module SAP MM/SD, QM/TMS

Ergebnis:

Erfolgreiche und termingerechte Umsetzung des Rollouts. Erhöhung der Produktivität und Liefertermintreue aufgrund Umbau und Reorganisation der Intralogistik und den SCM Prozessen.

2016/04-2017/02

**Produzierendes Unternehmen der Chemischen Industrie
Umsatz: 450 Mio. EUR Personalverantwortung für 150 MA**

- Interim Geschäftsführer der konzern-eigenen Service- und Logistikgesellschaft. Führung des operativen Betriebes und der Administration, der Auftragsabwicklung und Controlling der internen und externen Läger inklusive der ausländischen Tochtergesellschaften. Reorganisation der Servicebereiche, Einkauf der Transportdienstleistungen und der Staplerflotte. Planung der Logistikbereiche in einem neuen Produktionsgebäude. Unterstützung in der Migration eines LVS in das SAP EWM. Organisation und Koordination der Abwicklung des Containerversands (Prüfung der Richtigkeit und Vollständigkeit der Zoll- und Versanddokumente und hinsichtlich Gefahrgutvorschriften und -genehmigungen, Optimierung der Verteilung der Gefahrgüter auf die Container und Prüfung der Ladungssicherheit), Koordination der gesamten Abwicklung (Teams für Abholung, Entladung, Bereitstellung). Zielregionen: mittlerer und ferner Osten (Schwerpunkt China, Japan, Russland) Erstellung von Budget-/ und Forecast-Planungen und der monatlichen Reports.

Anwendung der Module von SAP WM/MM/SD.
Umsetzung Lieferantenaudit und Re-Zertifizierung ISO 9001

Ergebnis:

Ausbau der Logistik- und Produktionsbereiche und Umsetzung der Personalentwicklung und Personaleinsatzplanung aufgrund der Erstellung einer Qualifikationsmatrix. Planung und Realisierung der zukünftigen logistischen Aufstellung des Unternehmens und der Produktionsstandorte aufgrund des kontinuierlichen Wachstums des Unternehmens.

2015/05-2016/02

International tätiger Bau- und Maschinenbau-Konzern

Umsatz: 1,4 Mrd. EUR 10.700 MA

- Berater für die Werkplanung und Optimierung von Logistik, dem Einkauf und Fertigungsprozessen. Werksplanung für mehrere Standorte und Reorganisation der Prozesse und Abläufe unter Beachtung der Kosten und der Qualität. Planung und Umsetzung der Umbaumaßnahmen des Ersatzteillagers.

Kunststoffverarbeitender Betrieb mit Silo, Sackware und Big Packs für Granulate zur Herstellung von Rohrsystemen, Erdwärmesonden und Ringbunden aus PE & PP und Baustoffe. Reorganisation und Ausschreibung des europaweiten Versandvolumens. Analyse und Erstellung inklusive Umsetzung des Transportkonzepts zur Optimierung und Kosteneinsparung des eigenen Fuhrparks und der Fremdspeditionen. Sicherstellung der Kundenzufriedenheit durch termingerechte Lieferungen. (Liefertermintreue)

Ergebnis:

Umsetzung einer ganzheitlichen, werksübergreifenden Strategie mit Einsparungen in der Logistik, Fertigung, im Werksverkehr und bei den Fremdspeditionen.

2015/01-2015/04

Hersteller von Labortechnik

Umsatz: 25 Mill. EUR, 115 MA

- SCM – Berater Einkauf, Fertigung und Logistik

Analyse der SCM Prozesse und Erstellung eines Masterplans zur Umsetzung der Rationalisierung und der Umbaumaßnahmen.

Erzielte Kosteneinsparung und Qualitätsverbesserung bei der Lagerung und dem Versand von Ersatz- und Verschleißteilen. Anwendung von ERP Microsoft Navision.

Ergebnis:

Personaleinsparung durch optimierte und flüssige

Arbeitsabläufe. Steigerung der Produktivität und Effizienz in der Logistik und Montage.

2014/10 – 2014/12

Kontraktlogistik-Dienstleister

- Externe Logistikberatung

Benchmarkkreis für Kontraktlogistik-Projekte

Neubauplanung und Abstimmung des Layouts, der Prozesse und Abläufe von bundesweiten Logistikzentren. Planung des Personals und Koordination der Beschaffung des Logistikequipments. (Regale, Stapler, Fördersysteme)

2014/04-2014/09

Pharmazeutischer Großhandel

Umsatz: 120 Mill. EUR 240 MA

- Interim Projektleitung Co-Packing

Durchführung einer Analyse der Logistik und SCM Prozesse im neu geplanten Co-Packing Bereich.

Erarbeitung eines Konzepts, Layout, Prozessbeschreibungen und Erstellung des Maßnahmenplans, Bearbeitung von SOPs / Arbeits- und Verfahrensanweisungen, Angebotskalkulation und der Produktionsplanung. Erstellung der internen als auch der kundenspezifischen Auswertungen (KPIs) und die termingerechte Bereitstellung der Zahlen, Daten, Fakten. Betreuung der Prozesse während des operativen Go Live.

Anwendung der SAP WM Module SAP MM/SD.

Ergebnis:

Freigabe der Layouts und Prozessbeschreibungen inklusive der Einweisung und Übergabe des Projekts nach GoLive an den neuen Leiter Co-Packing in Festanstellung.

2013/09 - 2014/02

Hersteller für Produkte der Elektroinstallation

Umsatz: 80 Mill. EUR Personalverantwortung für 180 MA

- Interim Werksleiter Logistikzentrum

Werksleiter mit voller Verantwortung von Einkauf, Lager, Fuhrpark und Distribution und für die technische und organisatorische Abwicklung mit 180 Mitarbeitern. Erstellung und Umsetzung der Strategie- und Maßnahmenpläne mit LEAN Methoden sowie die Verantwortung für die Entwicklung der Produktivität, Qualität und Rentabilität des gesamten Werkes. Erstellung der Fabriklayoutplanung und Betreuung der Umbaumaßnahmen zur Gewährleistung der europaweiten Auslieferung von elektronischen Komponenten und Ersatzteilen. Umsetzung von Logistik und IT Prozessen u.a. zur Gewährleistung und Beibehaltung eines hohen Servicegrads im Bereich Customer Service.

Koordination der Containerbe- und -entladung: Automatisierung der Entladung mit Fördertechnik, Bereitstellung an den Rampen, Flächenbereitstellung im Lager, Ladungssicherheit, Verpackung

und Kennzeichnung der Container
Umsetzung Lieferantenaudit und Re-Zertifizierung ISO 9001

Ergebnis:

Reduzierung von 3 Schichtbetrieb in 1,5 Schichten und 30 % Personaleinsparung.
Einführung eines Qualitätsmanagementsystems und Optimierung der Produktivität und Effizienz.

2013/02 – 2013/09

**Brunnenbauer und Hersteller von Erdwärmesonden
- Logistikberatung und Umstrukturierung**

Prozessoptimierung im Einkauf, der Fertigung, dem Lager-/ und Versandbereich inklusive Fuhrpark.
Implementierung neuer Prozesse und IT-Applikationen.
Umsetzung von Tender Management.
Ausschreibung und Beauftragung der Transportleistungen der Anlieferung von PE + PP Granulate sowie Baustoffe und der europaweiten Auslieferung der Rohre und Erdwärmesonden.

Ergebnis:

Reorganisation der Logistik und Produktion mit Optimierung der Prozesse, Flächen und Outsourcing von Logistik Dienstleistungen.
Erzielte Kosteneinsparung 20%.

2013/04 - 2013/07

Hersteller Temperiertechnik

Umsatz ca. 150 Mio. € Personalverantwortung 240 MA

- Interim Leiter Einkauf, SCM, Logistik u. Materialwirtschaft

Operative Leitung der o.g. Bereiche in Zusammenarbeit mit dem Vertrieb, mit dem Ziel der Prozessoptimierung und Steigerung der Kundenzufriedenheit.

Umsetzung eines Maßnahmenkatalogs, Umbau der Logistik und Implementierung der Prozesse in Disposition, Einkauf, Fuhrpark, Lager, Ersatzteilservice, Fertigung, Endkontrolle und Versand.

Durchführung und Aufbereitung von Datenauswertungen und Moderation der Workshops. Anwendung der Module SAP MM/SD.

Ergebnis:

Komplette Umstellung der Auftragsbearbeitung und der Schnittstellen zu der externen Fertigung (verlängerte Werkbank) erfolgreich realisiert. Erzielte Kosteneinsparung 20%.

2012/11 - 2013/01

Personaldienstleister, Umsatz ca. 1,5 Mrd. €, 70.000 MA

- Externe Logistikberatung

Erarbeitung von Logistik Werkverträgen für einen Chemiekonzern und eine bundesweite Lebensmittelhandelskette.
Erstellung der Ausschreibungsunterlagen, inklusive Logistik-, Prozess- und Ablaufbeschreibung. Detaillierte Planung, Dokumentation und Abstimmung des Layouts von

Logistikteilbereichen. Bewertung der Prozesse und Tätigkeiten zur Kalkulation zwecks Übernahme der definierten Aufgaben als Kontraktlogistik-Dienstleister.

Ergebnis:

Erfolgreicher Zuschlag für die Ausschreibung.

2011/04 - 2012/10

Textilmaschinenhersteller

Umsatz ca. 750 Mio. €, 2.500 MA Personalverantwortung 8 MA - Interim Leiter Zentraleinkauf /SCM und anschließende **operative Leitung** des Einkaufs aufgrund Krankheit des aktuellen Stelleninhabers

Team Leitung, SCM-Management Aufgaben, Sicherstellung der Versorgung des Unternehmens, Strategische Bedarfsplanung der Komponenten/Rohstoffe und Ersatzteile. Forecast in Abstimmung mit dem Customer Service. Erarbeitung einer Qualitätssicherungsvereinbarung mit den Lieferanten, Optimierung des Workflows. Umsetzung von Personalanweisungen und Betreuung der Niederlassungen und Fertigungsstätten unter Beachtung der Bestände und Frachtkosten, Weltweiter Einkauf und Lagerung der Bauteile und Granulate für die Textilmaschinenherstellung. Anwendung der SAP WM Module MM-PUR/SD.

Ergebnis:

Erarbeitung von Einkaufskonzept und Einkaufsstrategie mit Einkaufserfolgsmessung, Kostenanalyse, Materialgruppenstrategie und Anreizsysteme für die Mitarbeiter zur Schaffung von Savings. Erstellung von Qualitätssicherungsvereinbarungen mit den Lieferanten. Permanente Verlängerung des Mandats aufgrund einer operativen Leitung des Einkaufs mit anschließender Übernahme des Projektgeschäfts.

2011/01 - 03

Kabelhersteller, Umsatz ca. 50 Mio. €, 150 MA

- Externe Logistikberatung

Erstellung einer Potenzialanalyse inklusive Tiefenberatung: Der Kunde verzeichnet derzeit starke Umsatzzuwächse und fährt mit einer Grenzauslastung der Maschinen.

Die Fertigungsplanung erfolgt durch einen Disponenten manuell. Diverse Schritte der Zwischenverarbeitung erfolgen extern, so dass ein relativ großer Materialbestandvorgehalten wird, um die Transport- und externen Weiterverarbeitungszeiten inklusive eigenem Fuhrpark zu überbrücken. Daher sind die Lagerkapazitäten erschöpft und es steht zu viel Material in der Fertigung.

Ergebnis:

Optimierung der Feinplanung der Fertigung
Rüstzeitenoptimierung

Prozessoptimierung unter Berücksichtigung der Lieferzeiten
 Reduzierung mit Material verstellter Flächen in der Fertigung
 Logistik zwischen Lagerung und Fertigung optimieren
 Schulung/ Einbindung der betroffenen Gruppenleiter/Meister

Umsetzung der vorgeschlagenen Maßnahmen durch internes Projektteam. Erzielte Kosteneinsparung 20%.

2010/04 - 11

Motorenhersteller, Umsatz ca. 1 Mrd. €, 5500 MA

- Interim Leiter Sequenzcenter

Personalverantwortung 240 MA

Analyse der aktuellen Situation des Sequence Centers hinsichtlich des Material- und Informationsflusses. Analyse von Ablauf des Wertstromdesigns unter Berücksichtigung der Fertigung und Montage und der Ersatzteile. Planung von Umbaumaßnahmen im Lager bzw. in der Bereitstellung inklusive der Pufferflächen, Blocklager und Fördersysteme. Überprüfung und Anpassung der Mitarbeiterkapazitäten. Vorbereitung der Umsetzung sowie entwickeln eines Zeitplanes. Überprüfung der Wege der Materialbeschaffung bzw. die Bereitstellung vom Lager in die Produktion und Fuhrpark.

Implementierung automatisierter Routenzug zu Vormontage und Fahrerlose Transportsystem zum Transport der Montageteile an das Montageband. Optimierung der Synchronisation des Vor- und Nachlaufs sowie Sicherstellung in der Taktung zur Auslieferung an den Kunden in Abstimmung mit dem Customer Service.

Operative Interim-Tätigkeit und Personalführung bis neuer Leiter des Sequenzcenters eingestellt und Einarbeitung erfolgt ist. Anwendung der SAP WM Module SAP MM/SD.

Ergebnis:

Reduzierung der nicht wertsteigernden Tätigkeiten, sowie einer Effizienzsteigerung des JIT bzw. JIS Systems. Abschlussüberprüfung hinsichtlich der Produktivität, Qualität und der Fehlerquellen und Entwicklung und Umsetzung von entsprechenden KVP Maßnahmen.

2010/03 – 04

Möbelhersteller, Umsatz 320 Mio. €, 450 MA

- Externe Logistikberatung

Analyse der Versandabteilung und der Tourenplanung und dem eigenen Fuhrpark mit dem Fokus auf Produktivität, Prozess- und Bestandssicherheit.

Ergebnis:

Einführung einer modularen Bereitstellung, Reduzierung der Umrüstzeiten bedingt durch Fehlbestände,

Ablagesysteme und Fehlerdokumentation inkl. Aufbau eines Serviceteams mit definierten Zuständigkeitsbereichen.

2009/11 – 2010/02

Lebensmittelhersteller, Umsatz 180 Mio. €, 350 MA

- Interim Projektleiter

Unterstützung der Muttergesellschaft als SAP-Koordinator vor und nach der Migration von SAP – MM + PP. Fehlerbeseitigung nach Prioritäten mit Zuständigkeiten in den Fachabteilung oder bei den SAP-Beratern. Zum Aufbau und Integration der SAP-relevanten Module in den Prozess. Erfassung von SCM - Problemstellungen und Erstellung Zuständigkeiten inkl. Begleitung im operativen Tagesgeschäft.

Ergebnis:

Aufbau der Produktivität und Bestandssicherheit nach der Migration, Abgleich der vertraglichen Vereinbarungen mit den tatsächlich umgesetzten SAP-Anwendungen.

2009/09 – 11

Lebensmittelhersteller, Umsatz 25 Mio. €, 200 MA

- Interim Projektleiter

Als SAP-Berater Unterstützung der Tochtergesellschaft nach der Migration von SAP – MM + PP. Zum Aufbau und Integration der SAP-relevanten Module in den Prozess. Erfassung von Problemstellungen und Erstellung Zuständigkeiten, Verantwortungsmatrix. Abarbeitung fehlerhafter Prozessaufträge und SAP-Schulung der Mitarbeiter inkl. QS-Dokumentation. Erarbeitung von neuem Produktionsplan und Koordination offener SAP – Fehler/Reports zur Unterstützung der Bereiche Logistik, Produktion, Arbeitsvorbereitung, Bestandsmanagement und Einkauf.

Ergebnis:

Aufbau der Produktivität und Reduzierung der Fehlerquote nach dem Abfall durch die Migration innerhalb von 2 Monaten auf Normalwerte.

2009/05 – 09

Automobil-Zulieferer, Umsatz 40 Mio. €, 250 MA

- Interim Projektleiter

Erarbeitung einer Potenzialanalyse zur Einführung eines Lagerverwaltungssystems. Reduzierung der Umrüstzeiten durch Transparenz der Bestände, Aufstellung der Funktionalitäten des LVS-Systems. Erstellung einer Layoutplanung zur Reduzierung von Wegezeiten.

Ergebnis:

Bestandssicherheiten der Komponenten und Ersatzteile durch Erhöhung der Lagerkapazität.

Einführung eines Transport-Serviceteams zur Verbesserung des Service-Levels, Unterstützung bei der Fertigungsplanung, Umsetzung Kanbansysteme, Schaffung von weiteren Einsatzmöglichkeiten der verfügbaren Logistikmitarbeiter.

2009/01 – 03

Lebensmittellieferant, Umsatz 5 Mio. €, 25 MA

- Externe Logistikberatung

Analyse Anlieferung, Lagerung und Kleinkommissionierung von überwiegen frischen Früchten und Gemüsen, aber auch Trockenprodukten wie Nüssen, Datteln mit eigenem Fuhrpark etc. für Lieferung an Privatverbraucher.

Ergebnis:

Einsatz eines Dienstleisters für die Lagerhaltung und Kommissionierung. Die Verteilung der Bestellungen übernehmen europaweit Paketdienste.

2008/06 – 11

Internetshop, Umsatz 35 Mio. €, 200 MA

- Interim Leitung „Fulfillment Logistik“ Online Handel

Lebensmittel mit Personalverantwortung ca. 160 Logistikmitarbeiter/innen

Prozessanalyse, Realisierung und Umsetzung inkl. Dokumentation von der Lagerung und internem sowie externem Transportwesen

Produktivitätsberechnungen/KPI Auswertungen

Einführung Qualitätsmanagement

Logistik - und Lagermanagement

Bestandsmanagement

Umzug von Logistikstandort und Neuaufbau der kompletten Logistik inkl. Personal, Ablaufstrukturen, Regale, Equipment, Flurförderzeuge und Warenwirtschaftssystem.

Reorganisation der Verfahren und Abläufe.

Ergebnis:

Optimierung der Liefersituation und des Services.

Effizienzsteigerungen in Personaleinsatz und Materialfluss bis zu 30 % und Zeitersparnisse bis über 40%.

2008/01 – 06

Automobilzulieferer, Umsatz 700 Mio. €, 2200 MA

- Interim Projektleiter

Leitung „Projektteam Logistik“ für Aufbau einer Produktionsanlage bei Automobilhersteller. Organisation und Versand der Bauteile auf die Baustelle. Erstellung Konsignationslagerkonzept für die Bereitstellung der Ersatz-/Verschleißteile zur Versorgung der Produktionsanlage. Layoutplanung und Realisierung in Zusammenarbeit mit Automobilhersteller.

Optimierung der Lagerung von den Bauteilen inklusive Interieur, Cockpitteile etc. Konzeption und Einkauf der Sonderladungsträger für den internen Transport der

Produktionsbauteile. Prozessoptimierung Inbound und Outbound zum Werker.

Ergebnis:

Ablaufoptimierung Materialfluss, permanente Versorgung des Werkers. Termingerechte Umsetzung - Go-Live, LEAN Management, Versorgung der Ersatz-Verschleißteile zur permanenten Verfügbarkeit, Produktivitätssteigerung 20%.

2007/05 – 2008/01

**Hersteller Postsortiermaschinen Umsatz 170 Mio. €, 500 MA
- Interim Projektleiter und Interim Einkaufsleiter**

Schulung, Dokumentation und Einführung von SAP R3 Modul Warenwirtschaft MM inkl. operative Leitung des Lagers und Einkauf in Zusammenarbeit mit After Sales, Fertigung u. Vertrieb.

In der zweiten Projektphase:

Selbständige Führung und Abwicklung des operativen technischen Einkaufs und Organisation der Lieferanten hinsichtlich Konditionen, Liefertermine und Qualitätssicherung.

Ergebnis:

Erfolgreiche, termingerechte SAP Einführung und temporäre Besetzung als Leiter Einkauf inkl. Einarbeitung des Nachfolgers.

2007/02 – 05

**Automobilzulieferer/USA, Umsatz 800 Mio. €, 2700 MA
- Externe Logistikberatung**

Analyse Produktionsstandort/ Logistik/ Mehrwegsysteme/ QM. Optimierungsmöglichkeiten in dem Vor- und Nachlauf in der Fertigung von Automobilkomponenten.

Realisierung Kalkulationstool für die Bereitstellung der Bestände von Leercontainern und alle Mehrwegsysteme im Pool, JIT-/JIS Realisierung, Bereitstellung im Kanbansystem. Optimierung der Lagerung und das Handling von den Bauteilen inklusive Interieur, Cockpitteile etc.

Ergebnis:

Steigerung der Produktivität, Personal, Wegezeiten, ergebniswirksame, kurzzeitige Umsetzung Projekt-ROI > 5 p.a. (Amortisierung bereits im ersten Jahr)

2006/07 – 2007/01

**Maschinenbau, Umsatz 220 Mio. €, 1400 MA
- Externe Logistikberatung**

Interne Kapazitätsplanung und Realisierung inkl. Ausbaustufen. Planung Hochregallager mit Schmal-/ Kommissioniergang und Personenschutzanlage. Analyse des Bestandsmanagements. Überprüfung der QS-Standards als QS-Auditor. Erarbeitung Ablaufdiagramme inkl. Prozessmodellierung / Arbeitsanweisungen / Verfahrensanweisung und Qualitätshandbuch. Umsetzung Lean Management.

Ergebnis:

30% Einsparung Mitarbeiterinsatz,
Qualitätsverbesserung bei Reduzierung der Qualitätsprüfkosten
um 20%.

2006/03**Internetshop, Umsatz 50 Mio. €, 120 MA**

- **Externe Logistikberatung** Online Handel

Analyse und Umsetzung Logistikkonzept für einen Internetshop.
Interne und externe Prozessanalyse inkl. Implementierung.
Lagererweiterung des Hochregals und modulare Fördersysteme.
Erstellung Konzept zur Leistungssteigerung und Umsetzung der
Optimierung und Maßnahmen zu Restrukturierung.
Überprüfung der QS-Standards als QS-Auditor.

Ergebnis:

Lager-Kapazitätserweiterung um 25% und Reduzierung
der Mitarbeiteranzahl um 30%

2006/01 – 03**IT - Kommunikationshersteller, Umsatz 280 Mio. €, 220 MA**

- **Externe Logistikberatung**

Logistikberatung R&D für IT - Hersteller.
Analyse und Umsetzungsbetreuung der logistischen Prozesse
im Bereich Prototypenbau, Ersatzteilwesen inkl.
Prozessmodellierung und Kennzahlenerarbeitung.

Ergebnis:

Dokumentation der Prozesse als Vorbereitung ISO
Zertifizierung + IFRS intern. Rechnungslegungsvorschriften
Täglicher Report der Leistungszahlen an GL.

2005/10 – 12**Medien / Entertainment, Umsatz 5 Mio. €, 25 MA**

- **Externe Logistikberatung**

Outsourcing für Medienagentur Bereich Zeitschriften.
Analyse + Erstellung Pflichtenheft, Vertragserarbeitung inkl.
Umsetzung. Überprüfung der QS-Standards als QS-Auditor
inkl. Prozessmodellierung.

Ergebnis:

Aufgrund der Ausschreibung Einsparung der Logistikkosten
um ca. 35%.

2005/08 – 10**Banken/Finanzdienstleister, Umsatz 1,5 Mrd. €, 3500 MA**

- **Externe Logistikberatung**

Analyse u. Realisierung Nahverkehrskonzept Bankinstitut.
Überprüfung von logistischen internen und externen
Dienstleistungen.

Ergebnis:

Aufgrund Outsourcing an Transportunternehmen
20 % Einsparung im internen Fuhrpark.

2005/04 – 08

Elektrotechnik, Umsatz 600 Mio. €, 1500 MA**- Externe Logistikberatung**

Erarbeitung Outsourcingkonzept für Handyhersteller.
Erstellung Exposé für komplette Übergabe an externen Dienstleister für Lagerung und Versand der Mobiltelefone, Ersatzteile und Zubehör. Recherche Lagerstandort und Realisierung der Lagerausbaustufen. Überprüfung der QS-Standards als QS-Auditor. Erarbeitung Ablaufdiagramme, Prozessmodellierung inkl. Arbeitsanweisungen/Verfahrensanweisungen und Qualitätshandbuch. Erstellung von Qualitätssicherungsvereinbarungen mit Lieferanten/ Hersteller.

Ergebnis:

Aufgrund Outsourcing, Einsparung von ca. 20 % p.a.

2005/01 – 03

Medien / Entertainment, Umsatz 2 Mio. €, 15 MA**- Externe Logistikberatung**

Werbung auf LKW für Medienagentur in Zusammenarbeit mit Speditionen und Verladern.

Ergebnis:

Bundesweiter Einsatz von LKW-Werbung für ca. 200 LKW's.

2004/10 – 12

Telekommunikation, Umsatz 6 Mrd. €, 20.000 MA**- Externe Logistikberatung :**

Outsourcing eines Dienstleisters für Telekommunikation.
Erarbeitung Outsourcing-Konzept inkl. Betreuung der Umsetzung.

Ergebnis:

Einrichtung Lager inkl. Personal des Dienstleisters.
Einsparung von 5 Mitarbeitern und inkl. Reduzierung ca. 20% Logistikkosten (Fracht /IT/ Lager)

2004/02 – 10

Kraftfahrzeug-Kontraktlogistiker, Umsatz 180 Mio. €, 250 MA**- Externe Logistikberatung**

Ersatzteilprojekt bei Logistik-Dienstleister von Automobilhersteller.
Prozessanalyse und Umsetzung "Interne Logistik/Lagerwirtschaft".
Optimieren der internen Abläufe durch modulare Bereitstellung.
Erstellung der Layoutplanung und Aufbau von Kanban-Fachregalen für die operative Abarbeitung der Kundenabrufe zur weltweiten Auslieferung an die Kunden.

Ergebnis:

15% Kapazitätserweiterung, Reduzierung Personalkosten um 20%

2003/10 – 12

Transport/Verkehr/Logistik, Umsatz 350 Mio. €, 700 MA
- Interim Teamleiter Money-Processing
Interimsmanager Geldtransport-Unternehmen.
Teamleiter Internationale Geldverkehre/Logistik.

Ergebnis:

Verbesserung der Prozesssicherheit, Automatisierung der Kontrollprozesse, Reduzierung der Durchlaufzeiten um 20%

2003/09 – 10

Medienagentur/Internetservice, Umsatz 12 Mio. €, 120 MA
- eCommerce Projektmanager
Internet-Projektmanagement und E-Commerce Realisierung.

Ergebnis:

Termingerechter Relaunch des Portals

2003/05 – 09

Automotive, Umsatz 230 Mio. €, 1300 MA
- Externe Logistikberatung

Erarbeitung eines Outsourcingkonzepts und Planung eines externen Lagers auf dem firmeneigenen Gelände.

Ergebnis:

Vorbereitung für Lagerneubau und Übergabe an Personal-dienstleister.

2003/02 – 07

Holzverarbeitende Industrie, Umsatz 200 Mio., 1000 MA
- Externe Logistikberatung

Analyse und Umsetzung einer zukünftigen Logistikstrategie (Vorlogistik, Fuhrparklogistik) für Baumaterialien, Innenverkleidungen und Ausbaumaterial.
Überprüfung der QS-Standards als QS-Auditor.

Ergebnis:

Reduzierung des Handlingaufwands um ca. 30% und 40% Einsparung durch Übergabe Werksfuhrpark an externen Dienstleister (Spedition).

2003/01 – 05

Öffentlicher Dienst, Umsatz unbekannt, 6500 MA
- Externe Logistikberatung Intranet Online

Analyse und Umsetzung Bekleidungslogistik für Polizeibehörden.
Reorganisation des Hochregallagers und der Versandabfertigung.

Ergebnis:

Reduzierung der Logistikkosten um ca. 30% durch
Einrichtung eines Zentrallagers, 20% Bestandsreduzierung.

2002/03 – 11

Software/EDV/IT-Dienstleistung, Umsatz 15 Mio. €, 130 MA
- Freelance Projektmanager

Projektmanagement für einen Internetdienstleister.
Aufbau von Internetplattformen/Projektmanagement/CMS.

Ergebnis:

Termingerechter Relaunch des Portals.

2001/10 -12

Automobilzulieferer, Umsatz: 220 Mio. DM, 900 MA
- Externe Logistikberatung

Erarbeitung Planungstool für LKW-Baugruppenbelieferung.

Ergebnis:

Berechnungsgrundlage für das Angebot und der Losgrößen,
Belieferung „just in time“

2001/05 – 07

Lebensmittelhersteller, Umsatz 300 Mio. DM, 1200 MA
- Freelance Projektmanager

Projektmanagement für einen Lebensmittelgroßhandel.
Organisation und Neustrukturierung von
Warenwirtschaftssystemen und Online Handel

Ergebnis:

Erstellung von Prozessablauf, Materialfluss.

2001/03 – 05

Handel, Umsatz 10 Mio. DM, 70 MA
- Externe Logistikberatung

Beratung für Handelsunternehmen.
Beratung und Umstellung von Infrarot-Scansystem auf mobiles
Funksystem im Lagerbereich.

Ergebnis:

20% Zeitersparnis

2000/04 – 07

Software/EDV/IT-Dienstleistung, Umsatz 20 Mio. DM, 150 MA
- Externe Logistikberatung

Beratung für Computergesellschaft.
Erarbeitung eines Outsourcing-Konzepts und Betreuung der
Umbau- und Umschlagmaßnahmen an externen Dienstleister.

Ergebnis:

40% Einsparung der Logistikkosten, 30% Bestandsreduzierung.

2000/01 – 04

Elektrotechnik, Umsatz 3 Mrd. DM, 6000 MA
- Externe Logistikberatung

Beratung für Elektronikdistributor.
Erstellung von Qualitätssicherungsvereinbarungen mit Lieferanten/Hersteller.

Ergebnis:

20% Reduzierung Qualitätsprüfkosten.

1999/10 – 12

Elektrotechnik, Umsatz 3 Mrd. DM, 6000 MA
- Externe Logistikberatung

Beratung für Elektronikdistributor
Erstellung eines Wareneingangs-Konzepts zur Ermittlung von standardisierten Warenlieferungen.

Ergebnis:

30% Reduzierung der Durchlaufs- und Bearbeitungszeiten.
20% Bestandsreduzierung.

1999/06 -10

Handel, Umsatz 60 Mio. DM, 200 MA
- Externe Logistikberatung

Beratung für Computergroßhandel.
Optimierung von Arbeitsabläufen in den Bereichen Wareneingang, Kommissionierung und Warenausgang.

Ergebnis:

30% Reduzierung der Prozesskosten

1999/01 – 04

Handel, Umsatz 150 Mio. DM, 500 MA
- Externe Logistikberatung

Erarbeitung Prämiensystemmodell für gewerbliche Mitarbeiter.
WE / Einräumung / Kommissionierung im Hochregal und Warenausgang. Überprüfung der QS-Standards als QS-Auditor.

Ergebnis:

25% Steigerung der Produktivität

Berufserfahrung

1999 - dato

**Einkauf, Logistik, SCM Unternehmensberater /
Interim-/ Projektmanager, Bad Homburg**

Analyse und Umsetzung von Projekten in den Bereichen:
SCM, Logistik, Lager, Versand, Materialwirtschaft, Produktion,
Einkauf, QS-Management und Fulfillment.

1996 – 1998

Spoerle Electronic GmbH & Co, Dreieich
Groupmanager

Leiter Wareneingang / Warenausgang / Kontrolle / Lager /
QS-Auditor
Führung von 240 Vollzeitangestellten und Arbeitern
KANBAN-Steuerung / JIT- / JIS Steuerung

1995 – 1995

File Net GmbH, Bad Homburg
Leiter Material & Logistic Management / After-Sales

Einkauf / Materialwirtschaft - Führung und Betreuung des
Ersatzteil- und Kommissionierlagers sowie der weltweiten
Geschäftsstellen.
Führung von 15 Vollzeitangestellten und Arbeitern

1992 – 1994

Intergraph GmbH, Bad Homburg

Logistic Analytic Service Group GmbH
Email: info@logistic-analytic.de
HypoVereinsbank Frankfurt am Main
Konto-Nr.: 20995319
IBAN: DE44 5032 01910020995319
BIC: HYVEDEMM430

Tel.: 06172-6826656 /-57
Internet: www.logistics.ag
Geschäftsführer: Kurt Bührmann
Ust-ID Nr.: DE207669854
St.-Nr.: 00380866134
Amtsgericht Bad Homburg, HRB 11069

Stellvertreter des Leiters Logistik / Materialwirtschaft

Lager/Einkauf /Materialwirtschaft/QS-Management
Nationale u. internationale Versandabfertigung/Steuerung und
Organisation
Vertretung des Vorgesetzten in dessen Abwesenheit

1989 – 1992

Norsk Data GmbH, Bad Homburg

Stellvertreter des Leiters Logistik / Distribution

Nationale u. internationale Versandabfertigung/Steuerung und
Organisation
Disposition des eingesetzten Personals
Vertretung des Vorgesetzten in dessen Abwesenheit

1987 – 1988

Transfracht GmbH, Frankfurt am Main

(100 % Tochter der Deutschen Bundesbahn)

Agenturberater der nationalen Bundesbahn – Umschlagbahnhöfe
Betreuung der bundesweiten Umschlagbahnhöfe, der Prozesse,
der Frachtpapiere, Reklamationsbetreuung, Frachtabwicklung und
Controlling.

Ausbildung

1981

Abitur, Kelkheim/Ts.

1985 – 1987

Sped. Rote Radler und Sped. Hamacher, Frankfurt

- Speditionskaufmann

Weiterbildung

- Diplom-Fachwirt
- Ausbildereignung
- QS-Auditor ISO 9001, ISO 14001, ISO TS 16949
- demea Berater Zertifikat
(Deutsche Materialeffizienz Agentur)
- SAP Anwenderkurse Modul MM/SD/MM
- Microsoft Dynamics Navision
- Microsoft Dynamics 365
- Warehouse Management System ProStore für Intralogistik
- Microsoft SharePoint
- Microsoft Visio Professional
- Englisch Business Conversation
- Führerscheine PKW/LKW/OMNIBUS