

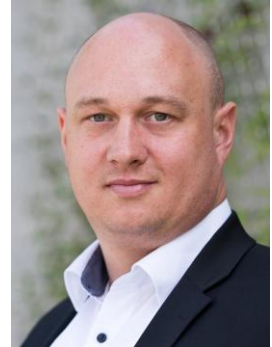
Logistic Analytic Service Group GmbH
Bereich Logistikberater.net / Logisticconsultant.net
Mariannenweg 40 | 61348 Bad Homburg
Tel.: +49 (0) 6172 / 6826656 / -57

Logistikberater.net

Profil

SpediCon | Andreas v. S.

**Interim Manager, Projektmanager und Berater
für Speditionen und Transportunternehmen.**



01.02.2025 bis heute

Geschäftsführender Gesellschafter
SpediCon UG

- Strategieberatung
- Unterstützung bei Zertifizierungen
- Betriebsorganisation
- Prozessoptimierung
- Interim- und Projektmanagement
- Personalakquise
- Schulungen und Workshops
- Erstellung und Pflege von Excel-Tools
- Auswahl und Integration von Software
- Verknüpfung von Software (API)
- Unterstützung bei der Rechtskonformität
- Gestellung einer Verkehrsleitung

15.04.2024 bis 25.01.2025

Logistik- und Speditionsleitung
Drogerie-Dienst Ulm GmbH
MTLU GmbH Müller Transport & Logistik Ulm
MTLB Müller Kft.

- Restrukturierung des Unternehmens inklusive Um- und Neubesetzung von Schlüsselpositionen
- Einführung einer Projektmanagementsoftware zur effizienten Aufarbeitung des Projektstaus
- Integration einer neuen Meetingstruktur zur Verbesserung des Informations- und Kommunikationswesens der konzerninternen Gesellschaften
- Modernisierung und Ausbau der Fördertechnik in allen Ulmer Lagerstandorten des Konzerns
- Entwicklung eines digitalen Zwillings der gesamtlogistischen Prozesskette zur Simulation von Prozessoptimierungen und Identifikation von Investitionsmöglichkeiten
- Planung und Ausbau des Lagerstandortes in Oberentfelden (CH) zur Kapazitätserweiterung
- Projektleitung Expansion Spanien; Anmietung, Planung, Ausbau und Inbetriebnahme eines neuen Lagerstandortes in Cheste bei Valencia auf dem spanischen Festland
- Projektleitung Expansion Slowakei; Steuerung und Koordination aller Konzerngesellschaften, um einen termingetreuen und erfolgreichen Markteintritt sicherzustellen
- Planung und interner Ausbau des ungarischen Lagerstandortes in Letenye zur Kapazitätserweiterung inklusive anschließender Planung einer Vergrößerung des Standorts

01.05.2023 bis 14.04.2024

Speditionsleitung
MTLU GmbH Müller Transport & Logistik Ulm
MTLB Müller Kft.

- Entwicklung und Umsetzung einer europaweiten HUB-Strategie auf Basis von RegioGraph Planung zur Optimierung der Warenströme bei gleichzeitigem Schaffen neuer Kapazitäten
- Eröffnung von elf regionalen Umschlagsplätzen verteilt über ganz Deutschland und Österreich
- Einführung einer Projektmanagementsoftware zur Aufarbeitung des Projektstaus

- Restrukturierung des Unternehmens inklusive Um- und Neubesetzung von Schlüsselpositionen
- Übernahme der Verkehrsleitung und Optimierung sämtlicher Prozesse im Hinblick auf absolute Rechtssicherheit
- Entwicklung und Erhebung von Qualitätskennzahlen, sowie Integration eines KPI-Dashboards
- Erhöhung des Detaillierungsgrades des konzerninternen Betriebsabschlussbogens im Hinblick auf operationelle Belange wie Fracht, Maut, Dieselfloater und Equipment
- Erweiterung der Budgetplanung bzw. des Betriebsabschlussbogens um einen Forecast
- Umstellung der Abrechnung von externen Dienstleistern von Rechnung auf Begutschriftung
- Auswahl, Entwicklung und Einführung einer neuen Transport Management Software
- Kauf, Modernisierung und Inbetriebnahme einer Betriebstankstelle
- Ausbau und Integration der Beschaffungslogistik in die bestehenden Verkehre und Umschlagsplätze der Filialdistribution zur optimalen Frachtraumausnutzung
- Aufbau und Ausbau der Zusammenarbeit mit einer lokalen Fahrschule zur Gewinnung und Ausbildung neuer Berufskraftfahrer trotz akutem, europaweitem Fachkräftemangel
- Entwicklung einer eigenen Frachtenbörse, um an Stelle normaler Ausschreibungen im jährlichen Turnus, dauerhaft die Möglichkeit zu haben den Spediteur mit dem günstigsten Preis zu wählen
- Erstellung und Einführung von Fracht- und Werkverträgen für externe Spediteure als Frachtführer, sowie als Betreiber eines Umschlagsplatzes
- Fuhrparkmodernisierung und Fuhrparkerweiterung
- Neubau einer Werkstatt in der ungarischen MTLB, sowie Umbau, Anbau und Modernisierung der MTLU-eigenen Werkstatt in Ulm inklusive Inbetriebnahme einer LKW-Waschhalle
- Umstellung von Ein- auf Zweischichtbetrieb zur besseren Nutzung gegebener Kapazitäten
- Beschleunigung der Filialbelieferung von 72 Stunden nach Bestelleingang auf <48 Stunden in Deutschland, Österreich und der Schweiz, sowie <60 Stunden für Mallorca, Ungarn, Kroatien und Slowenien

01.01.2020 bis heute

Leitung Business Development
Night Star Express Honold GmbH

- Aufbau der neuen Abteilung Business Development mit sechs Mitarbeitern (strategisches Controlling, operatives Controlling, vertriebliches Controlling, IT Projekt- und Prozessmanagement sowie operatives und vertriebliches Projekt- und Prozessmanagement)
- Übernahme, Optimierung, Digitalisierung und Zentralisierung der Schaden- und Verlustbearbeitung
- Entwicklung und Integration eines neuen Transport Management Systems (AX Cargo Suite von MS Dynamics) an sechs Standorten der zwei verantworteten Gesellschaften
- Definition neuer vertrieblicher und operativer Kennzahlen und zentrale Darstellung dieser Key Performance Indicators in Form eines KPI-Dashboards
- Entwicklung einer bundesweit einheitlichen Unternehmensstrategie
- Initiierung einer Neuaufgabe des Qualitätsmanagementsystems, sowie einer GDP Zertifizierung
- Optimierung der sechs Gebiete auf Basis operativer Kennzahlen anhand RegioGraph Planung
- Suche von neuen Immobilien inkl. Verhandlung von Mietverträgen
- Umzug des Standortes Neu-Ulm inkl. Standortsuche, Planung und Durchführung
- Neuaufgabe eines Brandschutzkonzeptes an zwei Standorten
- Leitung von abteilungs- und unternehmensübergreifenden strategischen Projekten (Vertrieb, Operative, Business Development)
- Entwicklung eines Risiko-Managements für die eingesetzten Werk- und Transportunternehmer
- Auswahl und bundesweite Integration einer E-Learning Software
- Erstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts zusammen mit den Wirtschaftsprüfern
- Erstellung und Ausrollung von einheitlichen Rahmen-Transportverträgen an sechs Standorten
- Teilnahme an allen Lenkungsausschüssen der Kooperation (Operative, IT, Prozessmanagement, Qualität, Zukunft, Wochenendservice) als Vertreter zweier Gesellschaften
- Entwicklung neuer Geschäftsfelder anhand von Marktanalysen und Machbarkeitsstudien (B2C, 2. Welle, Wochenendservice 2.0, neue Sendungsstruktur)
- Umsetzung aller erforderlichen Maßnahmen zur Einhaltung der EU-DSGVO in zwei Gesellschaften als zertifizierter Datenschutzkoordinator
- Erstellung und Ausrollung von einheitlichen Rahmen-Werkverträgen an fünf Standorten
- Prozessoptimierung und Prozessdefinition auf Basis des Arbeitshandbuches, zur effizienten Integration ins neue Transport Management System AX Cargo Suite von MS Dynamics
- Organisation und Durchführung einer jährlich stattfindenden zweitägigen Jahresauftakttagung mit allen standortverantwortlichen Mitarbeitern, Vertriebsmitarbeitern und der Geschäftsführung
- Strategische Prozessoptimierung auf bundesweiter Ebene durch Diplomatie und Verhandlungsgeschick mit den Kollegen der kooperierenden Gesellschaften

- Prozessanalyse und Prozessoptimierung an allen sechs Standorten der zwei Gesellschaften mithilfe von nächtlichen vor Ort Begehungen und Besuchsberichten inkl. Handlungsempfehlungen
- Anwenden von Lean-Management-Methoden zur Aufrechterhaltung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses im Bereich der operativen Prozesse

01.08.2018 bis 31.12.2019

Interner Berater und Betriebsoptimierer
Night Star Express Honold GmbH

- Beratung und direkte Abstimmung mit der Geschäftsführung über alle Bereiche
- Teilnahme an und Weiterentwicklung der Arbeitskreise der Kooperation hin zu beschlussfähigen Lenkungsausschüssen als Vertreter zweier Gesellschaften
- Erweiterung und Optimierung der Budgetplanung für beide Gesellschaften
- Integration eines Forecasts in die Budget- und Ergebnisplanung zur Verbesserung der ergebnisorientierten Arbeitsweise
- Optimierung der Kostentransparenz durch Einführung eines Speditionsbuches
- Integration einer neuen CRM-Software an zwei Standorten
- Auswahl und Entwicklung einer neuen Software für das Schaden- und Verlustmanagement
- Implementierung einer neuen horizontalen, sowie einer vertikalen Meeting-Struktur zur Verbesserung der unternehmensinternen, abteilungsübergreifenden Kommunikation
- Umstrukturierung des gesamten Unternehmens inkl. Einbindung der neuen Abteilung BD
- Kauf, Übernahme und anschließende Integration zweier Standorte eines Altgesellschafters (Eiltrans, Karlsruhe und Frankfurt)
- Outsourcing des gewerblichen Paketumschlages an externe Werkunternehmer an sechs Standorten

01.06.2017 bis 31.07.2018

Area Manager Last Mile
Hermes Germany GmbH | Area München

- Zusammenfassung/Vergrößerung der Gebiete der Generalunternehmer auf Basis fundierter Auswahlverfahren mit Hilfe der Software RegioGraph Planung
- Schließung dreier regionaler Standorte und Anbindung/Inbetriebnahme eines zentralen Logistik Centers
- Aufbau eines Teams von fünf neuen, regionalen Mitarbeitern (Manager Last Mile)

01.10.2012 bis 31.05.2017

Depot Manager
General Logistics Systems Germany GmbH & Co. OHG | Ulm

- Umstrukturierung der Personaleinsatzplanung und Restrukturierung der Verantwortlichkeiten in allen Abteilungen des Depots
- Defragmentierung der Transportunternehmergebiete
- Optimierung und Ausschreibung der Fernverkehre
- Modernisierung, Umbau, Erweiterung und Optimierung der Fördertechnik

01.10.2011 bis 30.09.2012

Operations Manager
General Logistics Systems Germany GmbH & Co. OHG | Erding

- Leitung und Verantwortung der Paketsortierung im Dreischichtbetrieb
- Restrukturierung und Ausbau des Regio-HUBs zum heutigen EURO-HUB
- Planung, Baubetreuung und Inbetriebnahme einer Fördertechnik mit Vierstrangtechnologie
- Entwicklung eines bundesweit einheitlichen Verfahrens zur regelmäßigen Ausschreibung von Fernverkehren