

**Profil**  
**Thomas H.**  
**Interim Manager, Projektmanager**



**Senior Expert**  
**Supply Chain Management/ Management Consulting/ IT**

**Erfahrung OEM/Tier-1/2**

- Airbus Industrie
- BMW
- Daimler Truck/Mercedes-Benz/MBUSI
- Forvia, IAC, Lear, Motherson, Grammer, ...
- VW -Group (VW, Audi, Skoda, Seat, Porsche)
- Zahlreiche SMEs

**Schlüsselqualifikationen und Kompetenzen**

- Task Force und Start-up Management
- Interim Management Logistik (Einkauf, Vertrieb, Lager- und Belieferungsprozesse, Zoll), Produktion and IT
- Implementierung von IT-Systemen in Produktion und Logistik (ERP, MES, Produktions- und Absatzplanung)
- Prozessoptimierung/Restrukturierung parallel zur Einführung von IT-Systemen

- Multi-Projekt Management
- Supply Chain Planning, Target Picture & Process Design
- Business Transformation & Change Management
- Projektierung und Implementierung von End-to-End Planungssystemen (Demand Planning, Supply Planning, S&OP)

## Sprachen

- Deutsch Muttersprache
- Englisch fließend
- Französisch Grundkenntnisse

## Ausbildung

- Dipl.-Wi.-Ing. Universität Karlsruhe (KIT)

## IT-Zertifikate

- Functional Implementer of technologies und SAP R/3 PP

## Resümee

Erfahrener Managementprofi mit großer Hands-On-Mentalität und drei Jahrzehnten Erfahrung in Industrie, Interim-Management und Beratung. Fokussiert auf die Bereiche SCM und Produktion in der diskreten Industrie mit umfassender Industrieerfahrung vom Bergbau bis zu JIS-Montagestrukturen. Erfahrener Projektleiter in multinationalen Projekten, insbesondere im IT/SCM-Umfeld. Nachgewiesene Erfolgsbilanz bei der Leitung komplexer und kritischer Projekte in der Automobil-, Maschinenbau- und Luftfahrtindustrie.

## Erfahrung

- Task Force und Start-Up Management/Supplier Management: Erfahrung in zahlreichen internationalen Task-Force- und Start-up-Projekten in äußerst kritischen Situationen.
- Interim Management Logistik (Einkauf, Vertrieb, Lager- und Belieferungsprozesse), Produktion and IT: Umfassende Erfahrung in der kurzfristigen Übernahme von Verantwortung in Abteilungs- und Bereichsleitungsfunktionen in teilweise hoch-kritischen Situationen.
- Implementierung von IT-Systemen in Produktion und Logistik (ERP, MES, Produktions- und Absatzplanung): Umfassende und langjährige Erfahrung in der Verbindung von Geschäftsprozessen und IT. Bridging zwischen Business und IT-Implementierung.
- Prozessoptimierung/Restrukturierung parallel zur Einführung von IT-Systemen: Mehr als 30 Jahre Erfahrung in der Umstrukturierung und Optimierung von Unternehmen und Unternehmensteilen in Europa, Asien und Amerika. Meist mit paralleler Einführung von IT-Tools.

- Multi-Project Management: Managementenerfahrung in Multiprojektanstellungen in Logistik, Produktion und IT, auch in globalen Projekten.
- Supply Chain Planning, Target Picture & Prozess Design: Erfahrung in zahlreichen Projekten zur Erstellung von Konzepten für einen dedizierten, integrierten Supply-Chain-Planungsworkflow, einschließlich prozessualer Anforderungen, organisatorischer Verantwortlichkeiten und der Auswahl geeigneter KPIs, die alle relevanten Bereiche des Supply-Chain-Netzwerks des Kunden abdecken.
- Business Transformation & Change Management: Mehr als 20 Jahre Erfahrung in globalen Transformationsprozessen, auch in der Einbindung von verschiedenen Ländern und Kulturen.
- Projektierung und Implementierung von End-to-End Planungssystemen (Demand Planning, Supply Planning, S&OP): Erfahrung mit der Konzeption und Umsetzung moderner Planungssysteme.

## Berufserfahrung

### Vice President Management Consulting | AIONEERS-EFESO

01/2024 – 09/2024

---

- Aufbau des Bereichs Automotive/diskrete Fertigung für die Implementierung ERP und End-to-End Planungssysteme
- Unterstützung Sales/Pre-Sales Projekte, Scoping Implementierungsumfang
- Zusammenführung Business Bedarfe (Prozesse) zu Systemvoraussetzungen
- Leitung Proof-of-Concept Implementierungen für End-to-End Planungssysteme
- Projektleitung Recovery ERP Implementierung MS Business Central bei einem Food & Beverage Hersteller USA.

### Division Manager Supply Chain Management, Consulting und Interim Management | QMatrix GmbH

01/2022 – 12/2023

---

- Aufbau des Bereichs SCM als zusätzliches Beratungsfeld
- Verantwortung der Projekte von Angebot bis Projektabschluss
- Optimierung der Lagerplanung und der internen logistischen Abläufe bei einem JIS-Tier-1-Zulieferer  
Übernahme der JIT/JIS Produktion und Belieferung eines Tier-1 Lieferanten im laufenden Betrieb. Optimierung Lagerplanung, Optimierung Produktions- und Lagerabläufe, ERP. Parallele operative Leitung Logistik.
- Behälterplanung für Innenraum-Kunststoffteile bei einem Zulieferer im Premium-Automobilbereich  
Konzeption und Optimierung Behälter für Sichtteile Innenraum Porsche. Management Behälterlieferant und OEM mit Qualität und Produktionswerken Rumänien.
- Optimierung von Produktions- und Logistikprozessen zur Wiederherstellung der nach massiven Belieferungsproblemen für OEMs bei einem Tier-2-Zulieferer in der Automobilindustrie. Identifizierung von Engpässen und Definition von Maßnahmen (kurz- und langfristig) zur Wiederherstellung der normalen Abläufe. Abstimmung mit Tier-1 Lieferant und Management der Versorgungskette Tier-2 bis Tier-n in Produktion, Qualität und Logistik.
- Lieferantenmanager für Mercedes-Benz zur Werkzeugverlagerung und Sicherstellung der OEM-Belieferung bei einem Tier-1-Zulieferer in Mexiko. Parallele Optimierung von Produktionsabläufen und Lieferprozessen an Mercedes Tuscaloosa inkl. Zollabwicklung und Zolllager Laredo.
- Interim Manager Operations für einen Tier-2 (Motorradkomponenten). Optimierung der gesamten Wertschöpfungskette: interne Produktion (Alu-Druckguss, spanende Bearbeitung); externe Produktionsschritte (Oberflächenbehandlung, Beschichtung); Transport/Lagerhaltung/Logistik zum Kunden mit Produktion, Logistik und Qualität des Auftraggebers.
  - Suche und Identifizierung alternativer Lieferanten
  - Identifikation alternativer Beschichtungsmöglichkeiten in Zusammenarbeit mit Entwicklung Produktion
  - Erstellung Make-or-Buy-Analyse für Kosten-treibende Komponenten
  - Verhandlung Preise, Lieferkonditionen, Mengenstaffeln, ...
  - Aufrechterhaltung der Anlaufbelieferung mit altem Lieferantenstamm
  - Vergabe und Abschluss mit alten und neuen Lieferanten

## **Leitung Business Partner Management | flexis AG**

**01/2019 – 12/2022**

---

- Aufbau Partnernetzwerk zum Vertrieb und der Implementierung von flexis Planungssoftware
- Integration von MES/ERP Partnersoftware (Vlex, ProAlpha, Forcam)
- Verantwortung für flexis China und Japan bei Kundenprojekten von Anforderungsdefinition (IT-Architektur und Prozessdefinition), Scoping (Kosten, Zeit, Qualität) und Projektmanagement bis zum Go-Live.
- Implementierung Orderslotting und Sequencing bei GAC Honda Automobile Co., Ltd. Guangzhou, China mit einem chinesischen Implementierungspartner

## **Manager Business Development Consulting Automotive and Aviation | Xpuls GmbH**

**10/2011 – 12/2018**

---

- Optimierung Montage- und Logistikprozesse Airbus A320. Anwendung von Lean Methoden, Erhöhung der Montagekapazität um vier Flugzeuge/Jahr ohne Mehrkosten
- Produktionsanlauf Sitzanlage Mercedes Sprinter. Umsetzung zentrales Produktionskonzept am Standort Lemgo und Implementierung zweier Hochregallager in Düsseldorf und Berlin zur JIS-Versorgung. Einsparung der alten dezentralen Vor-Ort-Montagen in Berlin und Düsseldorf
- Verlagerung Kabelsatzfertigung Sitzbelegungssensoren nach Tunesien. Anpassung der Produktions- und Versorgungslogistik (interne und externe Lieferanten) an Low-Cost-Country Bedingungen, Erwirken der Produktionsfreigaben. Reduzierung der Stückkosten um ca. 20%.
- Aufbau des Bereichs SCM im Anlauf Mercedes-AMG GT3 Rennwagen bei der HWA AG. Umstellung der Beschaffungsprozesse von Manufaktur- in Kleinserienabläufe. Neuorganisation der Lager- und Produktionsbereitstellung, Anbindung an SAP R/3. Sicherstellung Fahrzeugverfügbarkeit trotz Engineering Updates in der Anlaufphase, Reduzierung der Teilekosten gegenüber DTM um 40%.
- Aufbau und Betrieb der Vorserienlogistik Innenraum Mercedes S-Klasse (W222). Sicherstellung der Versorgung der Prototyp-Produktion, Aufbau KPI-basiertes Reporting an den Kunden Mercedes-Benz, permanentes Monitoring und pro-aktives Problem-Management bei Abweichungen.

## **Leitung Abteilung Materialwirtschaft | CRONIMET FERROLEG. GmbH**

**04/2008 – 09/2011**

---

- Modernisierung aller logistischer Prozesse in In- und Outbound nach automotiven Standards, Digitalisierung der Zollabwicklung
- Optimierung interner logistischer Prozesse in der Verladung (Container/Bahn)
- Fachliche Führung der ERP Einführung in den Logistikmodulen
- Leitung der Abteilung kaufmännische Abrechnung mit Verantwortung für Zoll- und Umsatzsteuerthemen

**Account Manager Automotive OEM, Consulting and Interim Management | Xpuls GmbH**  
**05/2003 – 03/2008**

---

- Prozessoptimierung und Einführung digitaler Lösungen zur signifikanten Stückzahlsteigerung in der Motorenmanufaktur Mercedes-AMG, Prozessanalyse und -optimierung, Erstellung Roadmap für Digitalisierung, Umsetzungsplanung und -durchführung
- Erstellung und Einführung Belieferungskonzept AMG Motoren an Mercedes Montagewerke (Bremen, Tuscaloosa) von Manufaktur- auf Serienprozesse
- Verantwortung Einführung SAP R/3 für den Fachbereich Produktion (Module PP, SD und WM)

**Consultant Supply Chain Management and Logistik | j&m Management Consulting AG**  
**01/2001 – 04/2003**

---

- Erarbeitung und Umsetzung von Kundenanforderungen in SCM und ERP-Systeme
- Implementierung SAP R/3, APO und i2 technologies

**Projekt Manager Logistik | SAI/SAS Automotive GmbH & Co. KG**  
**01/1998 – 12/2000**

---

- Aufbau JIS Werke inkl. Anlaufmanagement (Inbound-, Intra- und Outboundlogistik) in Portugal, Spanien, Brasilien und der Slowakei. Planung Lager-/Transportinfrastruktur und Beschaffung der Komponenten, Anlaufverantwortung bis zum Erreichen der Kammlinie
- Materialversorgungsplanung von Werken in Europa und Übersee inkl. Einbindung der lokalen Lieferanten (Frankreich, Spanien, Mexiko, Brasilien und Südafrika)

**Teamleiter Auftragseinplanung | Saarstahl AG**  
**08/1992 – 12/1997**

---

- Implementierung und Optimierung PPS System
- Aufbau Logistik-Controlling, Optimierung Reporting Belegung Walzwerke
- Umsetzung Kostensenkungspotenziale, Reduzierung Personalstärke der Produktionsplanung um 40%
- Durchführung Gemeinkostensenkungsprojekt als Kernteam-Mitglied bei der Baustahlgewebe GmbH.