

Profil
Harald B.
Interim Manager und Logistikberater

Geburtsjahr **1963**
Nationalität **deutsch**



Head of Logistics

Branchenerfahrener Niederlassungsleiter / Routinierte Führungskraft

Im Bereich Logistik versierter, durchsetzungsstarker Entscheider und flexibler, innovativer Kopf, mit breit gefächelter Branchenerfahrung. Verantwortungs- und kostenbewusstes Organisationstalent, geprägt durch hohe Leistungsbereitschaft. Sowohl strategischer, multidisziplinärer Denker als auch unternehmerisch agierender Teamleader. Lösungsorientierter strukturiert agierender Problemanalytiker und erprobter Prozessoptimierer.

Berufliche Fachkenntnisse

- Standortleitung
- Operative Lagerlogistik
- Value added Services
- Projektmanagement
- Lean Logistics
- Lagerautomatisierung
- Branchenerfahrung Lebensmittel
- Prozessanalyse & -optimierung
- Warehousing
- Restrukturierung
- Logistikberatung
- Inhouse- & Outsourcing-Projektmanagement

Beruflicher Werdegang

Heinrich Hoppe GmbH An der Autobahn 62 28876 Oyten
Interim Manager Steuerung Warehouse & Logistik
Juli 2024 bis Dezember 2024

- ◆ Re Strukturierung bestehender Abläufe der Kunden Fa. Hoppe
- ◆ Ein-Anbindung der Abläufe ins WMS und in das Abrechnungstool

Lorel Logistik GmbH Bordeaux-Straße 10 28309 Bremen
Interim Manager (September 2022 bis Dez 2023)

- ◆ Re Strukturierung bestehender Abläufe des Kunden Mercedes Benz
- ◆ Rückabwicklung des Bereiches Leergut

Lemförder Logistik GmbH Hunteburger Str. 23 49084 Damme
Interim Manager (März 2022 – September 2022)

- ◆ Implementation neues Warenwirtschaftssystem Automotive Anwendungen
- ◆ Koordination der neuen Systemprozesse
- ◆ Mitarbeiterschulungen

BHB-Fashion Service GmbH & Co. KG Salzbergen
Interim Manager Logistics Operations (August 2021 – Feb 2022)

- ◆ Koordination und Steuerung des Logistikdienstleister BLG sowie weiterer Dienstleister
- ◆ Optimierung innerbetrieblicher Prozesse sowie Kostenanalysen

BLG Handelslogistik GmbH & CO. KG, Bremen
Interim Manager (März 2021-Mai 2021)

als eingesetzter Standortleiter verantwortlich für die Leitung des operativen Tagesgeschäftes des Kunden BHB

Häfele Services GmbH & Co. KG, Hannover-Lehrte
Standortleiter (August 2018-Feb 2021)

Gesamtleitung über technischen Aufbau des Standorts. Verantwortung für Planung, Organisation und Steuerung der betrieblichen Prozesse. Leitung der operativen Aktivitäten im Bereich Logistik. Personalentwicklung, -führung und -motivation sowie Ressourcenverteilung. Sicherstellung des Erreichens der Umsatz- und Planungsziele. Entwicklung und Einführung neuer IT-Struktur. Regelmäßige Analyse von Kennzahlen und Optimierung von Abläufen.

- ◆ 5,3 Mio. € Budgetverantwortung jährlich
- ◆ 18 Mio. € Investitionssumme für Aufbau der Logistikinfrastruktur
- ◆ Kostenersparnis über 400.000 € durch gezielte Ausschreibung

- ◆ Erreichen und Halten des angestrebten Servicegrads von ca. 99 %

Meyer & Meyer Holding SE Co. KG, Osnabrück

Projektmanager / Interim Standortverantwortlicher (Juni 2011 – Dezember 2017)

Planung, Steuerung und Überwachung komplexer, logistischer Projekte bis zur Realisierung. Kontrolle der Projektabwicklung unter terminlichem, qualitativem und kostengerechtem Blickwinkel. Verbesserung von Arbeitsabläufen in Zusammenarbeit mit anderen Abteilungen. Einführung sowie Optimierung von Prozessen. Operative und fachliche Leitung sowie Restrukturierung mehrerer Logistikstandorte mit bis zu 130 Mitarbeitern.

- ◆ 9,5 Mio. € Investitionssumme für Neubau im Kundenauftrag
- ◆ 7,0 Mio. € Budgetverantwortung als vorübergehender Niederlassungsverantwortlicher
- ◆ Akquise und Integration von mehreren Großkunden

Meyer & Meyer Holding SE Co. KG, Osnabrück

Leiter Warehouse (August 2007 – Mai 2011)

Schaffung sowie Sicherung von optimalem Warenfluss. Strukturierung, Prozess- und Kostenoptimierung im Bereich Warehouse. Fachliche Leitung und Entwicklung des Personals. Supply Chain Management sowie Lean Management. Verantwortung für Budgetplanung. Erstmalige Implementierung von RFID bei Kunden.

- ◆ Verantwortung für 200 Mitarbeiter & Budget von 11 Mio. €/ Jahr
- ◆ Leitung eines 55.000 m² großen Hängewarenlagers mit automatisierter Vereinnahmung über RFID

Lippe Logistik GmbH & Co. KG, Lemgo

Leiter Warehouse / Leiter Planung & Steuerung (Januar 2005 – Juni 2007)

Disziplinarische und fachliche Mitarbeiterführung in unterschiedlichen Bereichen. Analyse und Optimierung von Arbeitsabläufen und Prozessen. Sichere Einhaltung der Prozess- und Qualitätsvorgaben. Tägliche Steuerung von Materialfluss unter Berücksichtigung optimaler Planung an mehreren Standorten mit Werksentsorgung. Umsetzung von Projekten zur Steigerung von Effizienz und Qualität.

- ◆ Erfindung, Patentierung & Einführung „Vertikalwand für Bügelpaletten“
- ◆ Erfolgreiche Restrukturierung interner Arbeitsabläufe, auch in europäischer Tochtergesellschaft
- ◆ Senkung von Reklamationen um 18 % durch innovative Neuerung

Zusätzliche Erfahrungen

Interim Manager LemLog - Lemförder Logistik GmbH, Damme mehrfach

Operativer Leiter Warehouse - Hellmann Worldwide Logistics SE & Co. KG, Bremen

Logistikleiter - J. Emil Brinkhoff GmbH & Co. KG, Ritterhude

Unteroffizier - Bundeswehr, Hamburg

Ausbildung

Staatlich geprüfter Betriebswirt

Bundeswehrfachschule, Hamburg

Berufliche Fortbildungen

*Lean Master / Gefahrgutbeauftragter | Interner Auditor | Sicherheitsbeauftragter |
Warehouse Fachkräfte | Betreiberverantwortung*

Sprachkenntnisse

Deutsch – Muttersprache

Technische Kenntnisse

MS Office – gute Kenntnisse | SAP – gute Kenntnisse

Auszeichnungen

*Performance Award 2011 (Meyer&Meyer) | Entwicklung nachhaltiger
Versandkartongruppen | innovative Entwicklung stapelbarer Lagerkartongruppen*

Patent

Vertikalwand für Paletten (EP 1760001 A1)