

Logistic Analytic Service Group GmbH
Dienstleistungsbereich
Logistikberater.net
Mariannenweg 40
61348 Bad Homburg
Tel.: +49 - 6172 - 6826656/-57
E-Mail: info@logistikberater.net

Profil Peter H.

Geburtsjahr 1956
Nationalität deutsch



BERUFSPRAXIS

Interim Management

Januar 2025 – Dezember 2025

**Projektverantwortlich für Verlagerung definierter
Produktgruppen zu einem Lieferanten in USA**
Automobilhersteller

Verantwortlich für prozessgenaue Verlagerung
von Produktgruppen mit starkem Kostenfokus
von BRD nach USA

Mai 2023 - Dezember 2024

SMA Metalltechnikverwaltungs GmbH (Backnang)

**international anerkannter Spezialist für
hochdichte Leitungen im Kühlbereich für
Verbrenner und E-Mobility**

- Beratung und operative Unterstützung des Einkaufs
- Lieferantenmanagement im Produktionshochlauf, beeinflusst durch Unternehmensinsolvenz
- Kapazitätsabgleich mit Lieferanten in der Hochlaufphase
- Vertragsausarbeitung und Umsetzung mit stark verbesserten Einkaufsergebnissen
- Einführung Wertanalyse im Lieferantenmanagement
- Unterstützung der Logistik bei der Verlagerung bestehender Aufträge und den dazu gehörenden Anlagen in die Schwesterwerke nach Rumänien und Süd Afrika

Januar 23 - Mai 2023

Mayser GmbH & CoKG (Ulm)

Weltweit führender Hersteller elektronischer
Sicherheitstechnik im automotive
Einklemmschutz

- Aufbau einer SAP gestützten Fertigungs.-und Auftragsplanung (SAP Hana)
- Begleitung GO Live (Januar 23)
- Prozessüberwachung im Schnittstellenbereich und operative Unterstützung der Umsetzung in SAP
- Erarbeiten eines in der Automobilindustrie geltenden Standards und dessen Umsetzung

Dezember 2021- Januar 2023

Hübner GmbH & Co KG (Kassel)

- Einführung Global Category Management im Einkauf
- Entwicklung einer transparenten Warengruppenstrategie und damit zusammenhängend, einer Einkaufsstrategie, die für alle Categories entsprechend umgesetzt wird.
- Analyse der Performance bestehender Lieferanten (global) und Erarbeitung von Maßnahmen zur Verbesserung der Lieferqualität
- Vertragsgestaltung bei sprunghaft gestiegenen Energiekosten bei Gusslieferanten
- Umsetzung SAP Hana im Bereich Beschaffung (MM/-PUR/ MM-IS /EWM)
- Erfolgreiche Verlagerung von Beschaffungsprozessen zu VU's (Indien, USA, China)
- Hohe Einsparungen bei gleichzeitiger verbesserter Lieferperformance
- Erarbeitung von Strategien zur Abwehr von exorbitanten Energiekostensteigerungen

November 2020 – Dezember 21

Waldaschaff Automotive GmbH (Tier 1 Zulieferer)

- Bestandsaufnahme Gesamtlogistik Waldaschaff Automotive
- Unterstützung bei der Optimierung Supply Chain Management
- Koordination Gesamt SCM
- Strukturierung★ Gesamt.-/Einzelkosten
- Risikominimierung durch enges Bestandsmanagement
- Ist/Sollanalyse tatsächlicher Abrufe ggü. Projektbeauftragung und Nachverhandlung mit Vertrieb des Kunden
- Implementierung EDV System projektübergreifend Waldaschaff GmbH
- Optimierung Intralogistik/ Materialfluss, Schnittstellenkoordinator externer Logistikdienstleister <==> Werk

Juli 2019-Juni 2020

Intercable GmbH Werk Slowakei

Coaching SCM Manager
Leitung SCM bei Tier 1 Zulieferer Automotive im neu installierten
Tochterunternehmen in der Slowakei

Projekthalt:

Aufbau der Unternehmens-Bereiche :

- Einkauf / Disposition / Fertigungs.-und Produktionsplanung / Customer Service und interne Logistik mit Lagerhaltung /interner und externer Transport/ Verpackungsmanagement

- Integration der Prozesse in die vorhandene System-Landschaft und Vorbereitung auf SAP als führendes ERP- System
- Installation einer funktionierenden Einkaufsabteilung,
- Verlagerung von Einkaufsprozessen in Tochtergesellschaft bei gleichzeitig verbesserter Preissituation
- Installation der neuen lokalen Lieferantenstruktur unabhängig von der Muttergesellschaft
- Aufbau einer bedarfsorientierten Produktionsplanung für Kunden
- Aufbau und Auslegung Logistikzentrum
- Stabilisierung der Logistikprozess
- Definition und Beseitigung von Engpässen
- Optimierungen: im Bestand, bei den Durchlaufzeiten, beim Steuern und Abarbeiten des Auftragsbestandes, Messung Produktivität (OEE)
- Kapazitätserfassung,
- Integration von Reports und KPI's
- Umgang mit Kundenescalation
- Rekrutierung der zukünftigen Führungsmannschaft

September 2018-Mai 2019

SMP Deutschland GmbH Werk Meerane

Leitung Gesamtlogistik / Anlauf – und Hochlaufbegleitung im Bereich Logistik bei globalem automotive Zulieferer im Bereich Interieur

Projekthalt:

- Aufbau einer kompletten JIS/JIT Logistik in einem Greenfield (neue Produktions.-Logistikhalle) Anlauf des ersten E-Sportwagens eines süddeutschen Sportwagenherstellers im Bereich Tür Interieur, Mittelkonsole und I-Tafel
- Integration des Lieferantenumfeldes in die neue Struktur.
- Preisverhandlungen mit den Lieferanten vor dem Hintergrund der logistischen Neuausrichtung
- Vertragsgestaltung und Umsetzung mit verbesserter Kostenstruktur
- Aufbau der operativen und systemischen Logistik. (Integration der Systemlandschaft)
- Neuausrichtung Logistik (nach jahrelangem Schrumpfungsprozess, jetzt Verfünfachung des Outputs innerhalb eines Jahres)
- Neuplanung Layout Logistik im Stammwerk,
- Materialflussplanung im Stammwerk
- Aufbau der Mannschaft durch Rekrutierung entsprechender Fachkräfte
- Abstimmung der Materialflüsse mit Lieferanten in komplexen Lieferketten
- Übergabe nach erfolgreichem Projektverlauf an Nachfolger

April 2018 – Juni 2018

Rohr Spezialfahrzeuge GmbH

Mittelständisches Unternehmen im Nutzfahrzeug-Bereich

Projekthalt:

- Nach Insolvenz und Übernahme durch bekanntes Nutzfahrzeug-Unternehmen, Unterstützung bei Neu- Ausrichtung der Logistik und des Einkaufs.
- Schaffung bzw. Reintegration Lieferantenumfeld für neugeschaffenes Unternehmen

Januar 2018-Februar 2018

Leitner Seilbahnen

**Weltmarktführer Seilbahn.-Schneekanonen.-
und Pistenraupenbau Italien (Südtirol)**

Projekthinhalt:

- Planungskonzeption einer Produktionsstätte für Pistenraupen in Russland, vor dem Hintergrund des Aufbaus der notwendigen Logistik

Festangestelltes Beschäftigungsverhältnis

Januar 2011-Ende 2017

**Mittelständisches Unternehmen im Sonderfahrzeugbau/
Weltmarktführer**

Funktion:

Vicepräsident SCM / Leiter Materialwirtschaft (ppa)

Umgesetzte Projekte

- Aufbau eines neuen Produktionssystem, Auslegung und Umbau der Produktionslinien mit durchgängiger Materialfluss Anpassung
- Automatisierung der Einkaufsprozesse, Maßgebliche Sourcingprojekte mit hoher Einsparung
- Restrukturierung des Lieferantenumfelds, Austausch von Schlüssellieferanten
- USA Aufenthalt (1,8 Jahre) Gesamtleitung Tochterunternehmen, dabei Abwicklung und **Verlagerung der Technik und Produktion an den Stammsitz in Deutschland** als verantwortlicher Projektleiter Begleitung der komplette Verlagerungsphase.
- Ersatz des bestehenden manuellen Kleinteillagers durch Installation neuer systemverbundener Kleinteileautomaten.
- Vereinfachung und Automatisierung der Dispositionsabläufe durch Integration eines neuen SAP-basierten Systems.
- Nachweisbare, nachhaltige Erfolge in den Preisverhandlungen mit wichtigen Lieferanten

Interim Management

Januar 2010-Dezember 2010

SHW

globaler Automotive Tier 1 Supplier

Projekthinhalt:

- Leiter SCM und CPO
- Verantwortlich für den Ausbau eines globalen Einkaufs, inklusive der neugegründeten Niederlassung in China.
- Projektleiter für die SAP Einführung im Modul MM, SCM (go Live zum 1.1.2011)
- Unterstützung bei der Konzeptionserstellung für den IPO, Nutzung der Synergien bei Schwesterunternehmen

August 2007- Ende 2009

HUMBAUR GmbH

**Mittelständisches Unternehmen im
Nutzfahrzeugbereich
Im Kernbereich Europamarktführer**

Projekthinhalt:

- Werksplanung für neue Produktionsstätte (Greenfield)
- Layoutplanung und Ausstattungsumsetzung
- Leitung SCM im Stammwerk mit Verantwortung für Produktion, Einkauf und Logistik
- Personalverantwortung für alle operativen Einheiten der Business Unit

Festangestelltes Beschäftigungsverhältnis

Januar 2001 - März 2007

**KÖGEL Fahrzeugwerk Ulm
Europaweit agierender Nutzfahrzeughersteller**

Funktion: ***Leiter zentrale Materialwirtschaft, Mitglied des Vorstandes***

- Ab 2004 Leitung Materialwirtschaft in der Nachfolgegesellschaft
Mitarbeiterverantwortung > 60 Personen Mitglied der GF
- Einkaufsvolumen ca. 350 Mio. €
- Bereiche: Auftragszentrum, Produktionsplanung, Logistik, Disposition, Einkauf, Distribution, Transportwesen, Wareneingang und Lagerwesen
- Projektleitung in verschiedenen Sourcingprojekten, Logistik-und Bestandsoptimierung,
- Begleitung der Investoren im Turn Around
- Projektleitung für Implementierung einer SKD/CKD Organisation
- Auslandsaufenthalt in Frankreich → Restrukturierung und Neuaufbau der SC bei französischem Tochterunternehmen Chereau in der Normandie.
- Verlagerung maßgeblicher Key Produkte nach Frankreich
- Lieferantenumfeld Neuintegration nach Insolvenz, langfristige Versorgungsplanung mit hohen Preisreduzierungen
- Aufbau eines kompletten Logistikzentrums

1996 – 2000

**Kverneland Gottmadingen (vormals FAHR)
Europaführender Landmaschinenhersteller**

Funktion: **Leitung SCM (Prokurist) mit den Bereichen
Einkauf, Lagerwirtschaft, innerbetriebliches
Transportwesen und Werksservice**

- Aufbau einer europaweiten zentralen Beschaffung
- Turn-Around Umsetzung
- Personalverantwortung für 45 Mitarbeiter
- Erfolgreiche Verlagerung von Produkten zu Tochterunternehmen und/oder zu externen Partnern

1990 - Ende 1995

ARNO Display GmbH
Europaführer Ladenbau, Shopsysteme, Verkaufsförderung

Funktion: ***Einkaufsleitung, Leitung Materialwirtschaft***

Auslandsaufenthalt:

- Aufbau einer Tochtergesellschaft in Leicester (UK) und deren operative Leitung während 3 ½ Jahren (vor Ort)
- Prokura und Personalverantwortung für 25 Mitarbeiter
- Verantwortung für die komplette Ver-, und Entsorgungslogistik
- Aufbau des Beschaffungsmarkts China und Indien
- Gründung tschechischer Tochtergesellschaft in Prag

1987 - 1990

Nokia Display Technics
Consumer-electronics

Funktion: **Senior Buyer**

- Facheinkäufer für elektronische Bauelemente
- Gruppenleiterfunktion für den Einkaufsbereich „Import“ bei NOKIA in Esslingen
- ausschließlich fremdsprachliche Tätigkeit
- Beschaffung 80% in Fernost, Einkaufsvolumen ca 120 Mio. DM/Jahr
- Erstellung mehrerer Programme zur Abwicklung von Konsignationsbeständen
- Erstellung eines Logistikkonzeptes zur Anlieferungsoptimierung der Glaskörper für Bildröhren

1985 - 1987

AGROTECHNIK RAU, Weilheim/Teck
Landmaschinenbau

Funktiion: Einkäufer

- Bereich Stahl und Halbzeuge, Guss und Baugruppen, vorwiegend Beschaffung im west- und osteuropäischen Raum
- Stellvertreter des Einkaufsleiters
- Mitglied einer Projektgruppe Einführung SAP (R1)

1984 - 1985

METRO

Funktion: **Einkäufer und Disponent**
Einkaufsvolumen ca.40Mio DM/Jahr

1983 - 1984

freier Mitarbeiter der LBS-Württemberg

SYSTEMKENNTNISSE

- Sämtliche Microsoft Office Programme

ERP Systeme:

- SAP (R3 /R4) (★ SCM Module) Hana
- Pro Alpha
- PSI Penta
- Navision
- Planungsprogramme, sowie Lageroptimierungen
- AddOne

SPRACHEN

- Englisch – fließend, vertragssicher
- Französisch – gut
- Italienisch – gut
- Tschechisch/Slowakisch – Grundbegriffe, gutes Verständnis
- Etwas Spanisch, Portugiesisch

ERFAHRUNGSPOTENZIAL

- Tiefgreifende Erfahrungen im Bereich Automobil Produktion, Nutzfahrzeuge, landtechnische Maschinen und Sondermaschinen.- bzw. Sonderfahrzeugbau
- Große Erfahrung auf den internationalen Beschaffungsmärkten und in der Logistik
- Sehr erfolgreiche Sourcingprojekte
- Turnaround-Erfahrung und positive Umsetzung von Neustrukturierungen
- Verlagerung von Produkten, Produktionslinien und kompletter Aufbau von operativen Einheiten, im In.-und Ausland
- Kenntnisse und Erfahrung in der Umsetzung von Projekten im Ausland
- Hohe Technische Ausprägung in verschiedenen Industriebereichen
- Aufbau von ergebnisorientierten Entlohnungsmodellen
- Leitung verschiedener Projektgruppen zur Einführung neuer ERP Systeme in der Logistik und im Einkauf
- Integration der Supply Chain in den Produktionsprozess
- Kompletter Aufbau von Logistikprozessen, inklusive der räumlichen Planung von Logistikzentren
- Beschaffungsprofi, Verhandlungsexperte
- Internationalisierung der Beschaffung und internationales Beschaffungsmarketing
- Große Erfahrung in automotiven Logistikprozessen wie JIS, JIT und LAB's
- Anlaufferfahrung bei komplexen Neu-Prozessen
- Prozessplanung
- Begleitung in der Einführung von ERP Systemen und operative Unterstützung in der Prozesswelt
- Fabrik- und Layoutplanung
- Verlagerungsprojekte von Produkten, Linien und Werken
- Mehrjährige Auslandsprojekte

ERFOLGE

- Umsetzung von nachhaltigen Kostensenkungsprojekten durch ganzheitlichen, wertanalytischen Ansatz
- Aufbau und Leitung von Tochtergesellschaften im Ausland
- Aufbau von Partnernetzen zur Hebung von Synergien, auch grenzübergreifend
- Reduzierung der Bestände und Erhöhung der Lagerdrehzahl bei verbesserter Verfügbarkeit
- Maßgebliche Erhöhung des Outputs bei Nutzfahrzeughersteller bei um 30% reduzierter Personalstärke durch Einsatz integrierter Materialwirtschaft und einer Reorganisation der Logistik.
- Umstellung der Produktionsabläufe, inklusive der Materialflussplanung, auf flexible Produktionstaktung bis hin zum „One Piece Flow“, bei Sonderfahrzeughersteller.
- Verlagerungskonzepte und deren Umsetzung
- Neuplanung logistischer Abläufe
- Greenfield-Planung und Umsetzung
- Taktungsintegration in Produktionsablauf
- Planung komplexer Lieferketten und logistische Integration

BESONDERE KENNTNISSE

- Microsoft Office komplett
- Access
- SAP R/3 / R4/ Hana /
- Pro Alpha
- Sprachen
- Umsetzung von wertanalytischen Kostensenkungsprojekten
- Restrukturierung von logistischen Prozessen und
- Change-Management
- Große Begeisterungsfähigkeit zur Teambildung / Führungsqualitäten
- Große Kenntnis der materialwirtschaftlichen Prozesslandschaft
- Erfahrung in automotiven Launche Prozessen
- JIS, JIT Erfahrung und besonders hoher Umsetzungsgrad

PERSÖNLICHE STÄRKEN

- Kostenorientiertes und ergebnisorientiertes Arbeiten
- Verhandlungsstark
- Hohe Leistungsbereitschaft
- Hohes Maß an Loyalität
- Ausgeprägte Hands-on-Mentalität
- Verantwortungsbewusstsein und Zuverlässigkeit
- Umsetzungsorientiert
- Strategisches und zielorientiertes Arbeiten
- Effektives Arbeiten mit und im Team
- Starke Kundenorientierung
- Hohe Flexibilität und Belastbarkeit